

L'économie au cœur des grands projets

Nicolas Bour, directeur des Liaisons Européennes et de l'Innovation

Les projets de liaison fluviale mobilisent les acteurs économiques, qui vont bénéficier d'une logistique compétitive et durable. En termes d'emploi, les activités industrielles et logistiques des plateformes multimodales du canal Seine-Nord Europe mobiliseront plus de 3 500 personnes à l'horizon 2020. Dès 2013, les emplois directs du chantier représenteront plus de 4 500 personnes et un nombre équivalent pour les emplois indirects et induits. C'est aujourd'hui qu'il faut se mobiliser pour préparer ces emplois : ceux du chantier et ceux de l'exploitation de l'ouvrage. C'est le sens de la mission donnée à l'Association Seine-Nord Europe, dont le *Livre blanc*, qui rassemblera les ressources et les attentes des territoires concernés, sera transmis en février 2012 aux candidats au contrat de partenariat.

SEINE-NORD EUROPE

POURQUOI UN PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ ?



La voie d'eau est une infrastructure qui comporte d'autres fonctions que celle du transport de marchandises.

Elle contient notamment différentes fonctions hydrauliques (de transfert d'eau, de lutte contre les crues) et des fonctions de développement des territoires (plates-formes multi-

modales, tourisme, activités annexes). C'est cette réalité qui nécessite une conception globale intégrant toutes les fonctions et un échange entre la puissance publique (l'État, VNF, les collectivités locales) et le partenaire privé, qui apportent chacun ses compétences dans le contrat. Cette approche globale est nécessaire pour satisfaire chacune des fonctions de l'infrastructure et permet d'optimiser techniquement et financièrement l'ensemble des fonctions de ce projet. Le *Livre blanc* permettra cet échange pour optimiser le projet en fonction des attentes exprimées par les territoires.

Le chiffre...

4 500

EMPLOIS SONT ATTENDUS POUR LE SEUL CHANTIER DE RÉALISATION DU CANAL SEINE-NORD EUROPE.

SAÔNE-MOSELLE.SAÔNE-RHIN

ATTENTES ET INTERROGATIONS : SYNTHÈSE DE L'ÉTUDE DE CONTEXTE

> **L'étude de contexte réalisée par Voies navigables de France** pour le projet SMSR vise à identifier les attentes et les interrogations des acteurs des huit régions et cinq pays concernés pour la préparation du débat public. Plus de 130 entretiens ont été réalisés et ont permis d'identifier les attentes des acteurs en termes

économiques comme en termes écologiques. Cette liaison européenne, tournée vers la Méditerranée, mais aussi vers le nord et l'est de l'Europe, offre un potentiel de croissance de l'économie européenne rappelé par le choix de l'Union européenne dans la définition du réseau central de transport européen. Les acteurs sont dans l'attente des résultats

de l'étude socio-économique lancée à l'automne 2011 pour mesurer les bénéfices du projet vis-à-vis des différents acteurs et définir les plans de financement qui pourraient y être associés. L'année 2012 sera importante pour échanger avec les acteurs de tous les territoires sur tous ces sujets, en France et en Europe, et se préparer au débat public, en 2013.

VNF, WATERWEGEN EN ZEEKANAL, SERVICE PUBLIC DE WALLONIE LE GEIE SEINE-ESCAUT RENCONTRE LES CHARGEURS À ANVERS



> **Mis en place en février 2010**, le GEIE (groupement européen d'intérêt économique) s'est réuni en octobre 2010 à Paris pour échanger sur les conditions économiques de la liaison, notamment celles du report modal et des services attendus sur

le canal et les plates-formes. Il s'est de nouveau réuni le 28 novembre, à Anvers, pour échanger avec les entreprises et différents partenaires de la chaîne de transport multimodal à travers deux tables rondes. La première regroupant des chargeurs

engagés dans une démarche de développement sur la voie d'eau et de report modal, la seconde regroupant des acteurs de la chaîne de transport multimodal. Cette rencontre a été l'occasion de réaffirmer les enjeux européens de ce projet : ce sont les acteurs français et les autres partenaires de l'Union européenne qui ont vocation à utiliser, demain, cette infrastructure nouvelle. La réunion a donc permis de préparer avec eux les conditions du succès de cette liaison à travers la mise en place de nouvelles chaînes de transport multimodal.

CORRIDOR PARIS-AMSTERDAM

L'INTERNALISATION DES COÛTS EXTERNES

> **Le secteur des transports en Europe est confronté à l'augmentation de son impact environnemental,**

à sa dépendance vis-à-vis du carburant fossile ou encore à l'accroissement de la congestion routière, qui, tous, mettent en cause son modèle économique. Six partenaires (la Commission européenne, le ministère des Transports des Pays-Bas, VNF, RFF, SPW et WenZ), représentant l'Union européenne, la France, la Belgique et les Pays-Bas ainsi que les trois modes de transport terrestres (route, fleuve et fer), ont remis une étude sur l'internalisation des coûts externes dans la tarification

des différents modes de transport sur le corridor Paris-Amsterdam.

> **Cette analyse détaillée et localisée des impacts d'une politique d'internalisation des coûts externes**

sur le système de transport dans un corridor spécifique a été présentée au Parlement européen le 22 novembre 2011. Elle constitue une contribution scientifique, multimodale et internationale aux réflexions en cours sur la politique des transports, leur tarification et la multimodalité dans le cadre de grands corridors de fret européens.

Le chiffre...

140

ACTEURS DE LA VOIE D'EAU SE SONT RÉUNIS À PARIS, LE 10 NOVEMBRE, POUR ÉCHANGER SUR L'ÉVOLUTION DES FLOTTES EXISTANTES ET SUR CE QUE DOIT ÊTRE LE BATEAU DU FUTUR. L'ÉTAPE SUIVANTE EST LA RÉPONSE,

DÉBUT JANVIER, À L'APPEL À MANIFESTATIONS D'INTÉRÊT DE L'ADEME CONCERNANT LE TRAVAIL DE RECHERCHE ET D'INNOVATION INDISPENSABLE POUR ACCOMPAGNER LE RENOUVEAU DE LA FILIÈRE FLUVIALE.

À RETENIR

07/12/11

River Dating by VNF

4^{es} rencontres du transport fluvial et intermodal et des solutions logistiques intégrant la voie d'eau.

09/12/11

Comité territorial et comité consultatif SNE à Lille.

13/12/11

Conférence inter-gouvernementale SNE à Paris.

21/12/11

Réunion du comité technique SMSR à Metz.

05/01/12

Réunion du comité technique SMSR à Lyon.

06/01/12

Réunion du comité technique SMSR à Strasbourg.

11/01/12

Remise des manifestations d'intérêt à l'Ademe pour le bateau du futur.

17/01/12

Conseil d'administration INE à Strasbourg et rencontre et débat avec les parlementaires européens sur la politique du transport fluvial européenne (RTE-T).

25/01/12

Réunion de clôture du *Livre blanc* à Conflans-Sainte-Honorine.

REPÈRES

Dialogue compétitif, 2^e phase

Le 24 octobre, les candidats au contrat de partenariat pour le projet de canal Seine-Nord Europe ont remis leur projet, entamant la deuxième phase du dialogue compétitif.



LIVRE BLANC

UN INSTRUMENT POUR DIALOGUER

**DÉBUT 2012 SERA PUBLIÉE UNE NOUVELLE ÉDITION
DU LIVRE BLANC** PORTANT SUR L'IMPACT
ÉCONOMIQUE DU PROJET.

La démarche du *Livre blanc*, conduite par l'Association Seine-Nord Europe à la demande du préfet coordonnateur et de VNF, est un instrument de dialogue entre les territoires du Nord-Pas-de-Calais, de Picardie, d'Île-de-France et de Haute-Normandie et les candidats au contrat de partenariat pour réaliser le canal. De même que le premier *Livre blanc*, publié en 2009, a permis aux candidats d'identifier les potentiels des territoires, ce deuxième tome, consacré aux retombées économiques du projet

et aux emplois, doit permettre de recenser les ressources et des besoins des territoires pour le chantier, l'exploitation du canal, les plates-formes multimodales et les activités connexes. Construit sur la base des contributions de tous les acteurs (politiques, institutionnels, économiques, associatifs) des quatre régions, il donne la possibilité aux candidats de mieux percevoir ce que les acteurs de terrain attendent du projet mais aussi ce qu'ils sont prêts à faire pour contribuer à sa mise en œuvre et à sa réussite. Au cœur de ce *Livre blanc*, il y a naturellement l'emploi.

“DEUX MOTS D'ORDRE : RÉACTIVITÉ ET SIMPLIFICATION, POUR CEUX QUI DEVRONT RECRUTER DEMAIN LES COLLABORATEURS DU PROJET SEINE-NORD EUROPE.”

Dominique Delaite, Pôle emploi Picardie

“LE CANAL NE COMMENCE PAS À SE CONSTRUIRE DEMAIN MAIS DÈS AUJOURD'HUI. C'EST MAINTENANT QU'IL FAUT COMMENCER À PENSER À CE QUE NOUS FERONS QUAND IL SERA MIS EN SERVICE.”

Michel Delpuech, préfet de la région Picardie, coordonnateur du projet Seine-Nord Europe

3 questions à...



“SAVOIR ANTICIPER LES ACTIONS”

Philippe Marini, sénateur de l'Oise, maire de Compiègne, président de la Commission des finances

Qu'est-ce que le Livre blanc 2012 ?

La réalisation de ce nouveau *Livre blanc* fait suite à la demande formulée par le préfet de Picardie, préfet coordonnateur, et le maître d'ouvrage, Voies navigables de France, d'approfondir le travail mené par l'association en 2008 et 2009 en le centrant sur les attentes territoriales en termes économiques et les enjeux en matière d'emploi.

Comment cette mission s'est-elle déroulée sur le terrain ?

Après deux séminaires de lancement organisés au début de l'automne, relayés lors des réunions rassemblant les industriels et les futurs utilisateurs du canal auprès des quatre CESER des régions concernées, la réunion du 17 novembre à Ablaincourt-Pressoir a permis d'échanger avec les acteurs économiques sur leurs attentes. Nous avons aussi redit l'enjeu de participer au *Livre blanc* 2012 à travers différents témoignages et exemples de contributions. Toutes les contributions sont attendues pour fin décembre 2011.

Quel est l'objectif final de cette démarche ?

Il s'agit de bien identifier les offres de services des entreprises du territoire et les opportunités économiques générées par le projet global de la liaison Seine-Nord Europe. Ce travail permet d'anticiper les actions à conduire, notamment pour les formations et les recrutements liés au développement économique induit par ce projet. L'objectif est d'aider les entreprises à développer au mieux les retombées économiques de Seine-Nord Europe pour les territoires des quatre régions Nord-Pas-de-Calais, Picardie, Île-de-France et Haute-Normandie.

ZOOM SUR

LES COLLECTIVITÉS MOBILISÉES POUR RÉUSSIR LES PLATES-FORMES MULTIMODALES

Vendredi 25 novembre, le port de Limay-Porcheville accueillait une délégation un peu particulière. Après les travaux engagés à l'été 2011, les 12 partenaires du projet (VNF, collectivités locales et ports), membres des groupes de travail consacrés aux futures plates-formes du canal Seine-Nord Europe, se déplaçaient sur le terrain. Cette visite n'était pas de simple courtoisie. Située sur le réseau Seine-Escaut, cette plate-forme existante, opérationnelle depuis 2007, peut déjà préfigurer les échanges entre l'axe Seine et l'axe Seine-Nord.

Elle a permis aux représentants des conseils régionaux et conseils généraux du Nord-Pas-de-Calais et de la Picardie d'évaluer le fonctionnement d'un port qui a intégré la multimodalité dans son développement et auquel pourraient ressembler les futures plates-formes de Seine-Nord Europe. Le lieu n'était pas neutre non plus, car il incarne l'indispensable articulation à trouver entre les plates-formes picardes et des infrastructures existantes, et principalement en Île-de-France. À la confluence de l'Oise, par exemple, la future plate-forme d'Achères matérialise la relation entre la Seine et le canal Seine-Nord Europe jusqu'à la plate-forme de Cambrai-Marquion. Comme ces deux plates-formes, l'ensemble de plates-formes existantes ou futures sur l'Oise et sur le canal Seine-Nord Europe contribuera au développement des hinterlands des ports français.

Une aubaine pour tous les acteurs

Les acteurs économiques franciliens et normands ont donc tout à gagner – à l'instar de ceux du Nord-Pas-de-Calais et de Picardie, qui sont mobilisés depuis plusieurs mois – en anticipant les conséquences de l'ouverture du bassin de la Seine sur le réseau fluvial européen à



grand gabarit via le canal Seine-Nord Europe pour être au rendez-vous des formidables opportunités qui existeront. À cet égard, les principaux acteurs économiques franciliens et normands ont lancé le 18 novembre dernier, à l'occasion d'un colloque « Axe Seine » consacré à l'avenir du bassin de la Seine, un appel à la mobilisation en faveur de la mutation logistique apportée par l'arrivée du canal Seine-Nord Europe comme de celle du secteur portuaire. Il appartient aujourd'hui aux industries, PME-PMI, entreprises d'intégrer dans les perspectives d'évolution de leurs chaînes logistiques une offre de services économiques et écologiques appuyée sur une infrastructure durable.

12

C'EST LE NOMBRE DE PARTENAIRES MEMBRES DES GROUPES DE TRAVAIL CONSACRÉS AUX FUTURES PLATES-FORMES.

4

PLATES-FORMES MULTIMODALES SERONT MISES EN SERVICE SUR LE TRACÉ DU CANAL SEINE-NORD EUROPE.

354

HECTARES SERONT CONSACRÉS AUX SERVICES PORTUAIRES POUR LES UTILISATEURS DU CANAL.

