BULLETIN OFFICIEL DES ACTES de Voies navigables de France

Année 2020 N°12
4 mars 2020

Conseil d'administration n°1 du 3 mars 2020

-Délibération relative au rapport de gestion, compte financier et comptes consolidés de l'exercice 2019 P 2
-Délibération relative au budget rectificatif n°1 au budget initial 2020 P 12
-Délibération relative à la société Rives et Développement P 24
-Délibération relative au projet d'aménagement de l'Ile Folien à Valenciennes P 25
-Délibération relative à la modification de la délibération du 20 mars 2014 portant délégation de pouvoirs du conseil d'administration au directeur général de VNF pour l'autoriser à déléguer son pouvoir aux directeurs territoriaux en matière de commissionnement P 27
-Délibération relative aux orientations de recrutement (emplois permanents) et d'emploi pour l'année 2020 P 29
-Délibération relative à la fixation de la composition, des attributions et du fonctionnement du comité des rémunérations P 43
-Délibération relative à la désignation des membres du comité des rémunérations P 45
-Délibération relative à l'autorisation donnée au directeur général pour signer l'avenant n°5 au marché de travaux de reconstruction du barrage de Vives-Eaux P 46
-Délibération relative à l'autorisation donnée au directeur général pour signer la déclaration de projet relative à la reconstruction du barrage de Meaux P 47
-Délibération relative à l'autorisation donnée au directeur général pour signer l'avenant n°1 à la convention du 12 juin 2017 relative à la constitution de réserves foncières préalables à la réalisation du projet MAGEO P 48
-Délibération relative à la modification de la composition de la Commission nationale des usagers et des commissions locales des usagers P 52
-Délibération relative à la délégation de pouvoir donner au directeur général de négocier et prendre tous actes concernant les projets de microcentrales hydroélectriques dans le cadre de la convention de coopération conclue le 5 décembre 2018 avec VALOREM P 54
-Délibération relative à l'autorisation du directeur général pour finaliser et signer la convention foncière entre VNF et la Société du Canal Seine-Nord Europe prévue à l'article 10 1°) de l'ordonnance du 21 avril 2016 P 56
-Délibération relative à l'autorisation donnée au directeur général pour délivrer 4 conventions d'occupation temporaires de longue durée pour ouvrages hydroélectriques autorisés au profit de Smart énergies hydro P 57
-Délibération relative à l'autorisation donnée au directeur général pour finaliser et signer un avenant n°1 à la convention d'occupation temporaire tripartite entre VNF, la CCI de Saône-et-Loire et le groupe CAYON sur la concession portuaire de Chalon-sur-Saône P 59

Le bulletin officiel de Voies navigables de France comporte les textes émis par l'établissement public et intéressant les usagers de la voie d'eau.
Il est possible de l'obtenir à titre gratuit et sur simple demande, soit au numéro, soit en s'abonnant.
Toute demande doit être adressée à la division Gouvernance et Sûreté Défense du siège de l'établissement, 175, rue Ludovic Boutleux- CS. 30820 - 62408 BETHUNE Cedex

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N° 01/2020/1.1

DELIBERATION RELATIVE AU COMPTE FINANCIER DE L'EXERCICE 2019

Vu le code des transports,

Vu les articles 202, 203 et 210 à 214 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu le rapport présenté en séance,

Après avoir entendu l'agent comptable,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 4 257,81 ETPT sous plafond et 22,89 ETPT hors plafond ;
- 654 345 192,95 € d'autorisations d'engagement ;
- 550 202 208,22 € de crédits de paiement ;
- 600 871 800,05 € de recettes ;
- 50 669 591,83 € de solde budgétaire (excédent).

Article 2

Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution comptable suivants :

- 48 913 376,84 € de variation de trésorerie ;
- 48 755 906,63 € de résultat patrimonial ;
- 80 888 928,61 € de capacité d'autofinancement ;
- 73 819 575,71 € de variation de fonds de roulement.

Article 3

Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat pour sa totalité à la réduction du report à nouveau débiteur.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier et de la situation patrimoniale sont annexés à la présente délibération.

Article 4

Le conseil d'administration arrête les éléments comptables des comptes consolidés suivants :

- 64 163 194,82 € de variation de trésorerie consolidée ;
- 50 128 491,65 € de résultat consolidé ;
- 5 428 687 969,29 € de total de bilan consolidé ;
- 77 178 175,65 € de capacité d'autofinancement consolidée ;
- 84 742 117,15 € de variation de fonds de roulement consolidé.

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Fait à Paris, le 3 mars 2020

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

TABLEAU 1
Autorisations d'emplois

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Exécution des emplois 2019

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Emplois rémunérés par l'organisme en ETP	4 111,81	25,00	4 136,81
Emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	4 257,81	22,89	4 280,70

NB: Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI doit correspondre au plafond notifié par le responsable du programme chef de file de l'Etat en conformité avec le plafond d'emploi législatif du programme.

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau détaillé de l'exécution 2019

	PLAFOND ORGANISME						TOTAL DES EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ORGANISME		
	EMPLOIS SOUS PLAFOND AUTORISES PAR LA LFI			EMPLOIS HORS PLAFOND DE LA LFI					
	ETPT	ETP	masse salariale	ETPT	ETP	masse salariale	ETPT	ETP	masse salariale
EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME (1 + 2 + 3)	**4 257,81**	**4 111,81**	**251 568 787**	**22,89**	**25,00**	**491 931**	**4 269,28**	**4 126,31**	**250 925 312**
1 - TITULAIRES	**3 471,41**	**3 449,72**	**203 831 633**	**0,00**	**0,00**	**0**	**3 470,99**	**3 449,72**	**203 796 833**
*** Titulaires État (emplois et crédits inscrits au budget de l'organisme et actes de gestion, dont CAP, déconcentrés dans l'organisme)**	**3 470,99**	**3 449,72**	**203 796 833**	**0,00**	**0,00**	**0**	**3 470,99**	**3 449,72**	**203 796 833**
*** Titulaires organisme (corps propre)**	**0,42**	**0,00**	**34 800**	**0,00**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0,00**	**0**
- en fonction dans l'organisme :	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0*	*0,00*	*0,00*	*0*
. **Titulaires État détachés sur emploi** dans un corps organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
. **Titulaires de l'organisme** (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
- en fonction dans une autre personne morale :	*0,42*	*0,00*	*34 800*	*0,00*	*0,00*	*0*			
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme - MAD sortantes non remboursées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0			
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme- MAD sortantes remboursées	0,42	0,00	34 800	0,00	0,00	0			
2 - NON TITULAIRES	**786,40**	**662,09**	**47 737 154**	**0,00**	**0,00**	**0**	**774,40**	**650,59**	**46 586 939**
*** Non titulaires de droit public**	**353,36**	**203,07**	**14 865 405**	**0,00**	**0,00**	**0**	**353,36**	**203,07**	**14 865 405**
- en fonction dans l'organisme :	*353,36*	*203,07*	*14 865 405*	*0,00*	*0,00*	*0*	*353,36*	*203,07*	*14 865 405*
. Contractuels sous statut :	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
ãCDI	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
ãCDD	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
. Contractuels hors statut :	353,36	203,07	14 865 405	0,00	0,00	0	353,36	203,07	14 865 405
ãCDI	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
ãCDD	353,36	203,07	14 865 405	0,00	0,00	0	353,36	203,07	14 865 405
. Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
- en fonction dans une autre personne morale :	*0,00*	*0,00*	*0*	*0,00*	*0,00*	*0*			
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme - MAD non remboursées	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0			
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme - MAD remboursées	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0			
*** Non titulaires de droit privé**	**433,04**	**459,02**	**32 871 749**	**0,00**	**0,00**	**0**	**421,04**	**447,52**	**31 721 534**
- en fonction dans l'organisme :	*421,04*	*447,52*	*31 721 534*	*0,00*	*0,00*	*0*	*421,04*	*447,52*	*31 721 534*
ãCDI	421,04	447,52	31 721 534	0,00	0,00	0	421,04	447,52	31 721 534
ãCDD	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
- en fonction dans une autre personne morale	*12,00*	*11,50*	*1 150 215*	*0,00*	*0,00*	*0*			
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme - MAD non remboursées	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0			
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme - MAD remboursées	12,00	11,50	1 150 215	0,00	0,00	0			
3 - CONTRATS AIDES				**22,89**	**25,00**	**491 931**	**22,89**	**25,00**	**491 931**
EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES (4 + 5)							**1,00**	**1,00**	**49 610**
4 - EMPLOIS REMUNERES PAR L'ETAT							1,00	1,00	49 610
*** Titulaires de l'État mis à disposition de l'organisme et non remboursés à l'État (emplois et crédits inscrits au budget de l'Etat)**							0,00	0,00	0
*** Titulaires de l'État mis à disposition de l'organisme et remboursés à l'État (emplois et crédits inscrits au budget de l'Etat)**							1,00	1,00	49 610
*** Contractuels de l' État mis à disposition de l'organisme et non remboursés à l'État (emplois et crédits inscrits au budget de l'Etat)**							0,00	0,00	0
*** Contractuels de l'État mis à disposition de l'organisme et remboursés à l'État (emplois et crédits inscrits au budget de l'Etat)**							0,00	0,00	0
5 - EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES COLLECTIVITES OU ORGANISMES							0,00	0,00	0
*** Agents mis à disposition de l'organisme et non remboursés à la collectivité ou organisme employeur**							0,00	0,00	0
*** Agents mis à disposition de l'organisme et remboursés à la collectivité ou organisme employeur**							0,00	0,00	0

TABLEAU 2
Autorisations budgétaires Compte financier 2019

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

DEPENSES					RECETTES		
	Budget rectificatif n°2 du 15 octobre 2019		Montants exécutés		Budget rectificatif n°2 du 15 octobre 2019	Montants exécutés	
	AE	CP	AE	CP			
Personnel	**256 640 000,00**	**256 640 000,00**	**252 060 718,30**	**252 060 718,30**	**429 332 412,00**	**442 930 315,38**	**Recettes globalisées**
dont contributions employeur au CAS Pension					248 192 458,00	248 192 458,00	Subvention pour charges de service public
					1 117 900,00	1 155 610,25	Autres financements de l'Etat
					127 500 000,00	127 500 000,00	Fiscalité affectée
Fonctionnement	**136 568 281,00**	**126 813 603,00**	**130 138 670,12**	**124 294 971,71**	476 760,00	1 514 801,27	Autres financements publics
					52 045 294,00	64 567 445,86	Recettes propres
Intervention							
					160 414 664,00	**157 941 484,67**	**Recettes fléchées***
					96 000 000,00	96 000 000,00	Financements de l'Etat fléchés
Investissement	**272 969 388,00**	**174 464 691,00**	**272 145 804,53**	**173 846 518,21**	63 414 664,00	61 229 656,38	Autres financements publics fléchés
					1 000 000,00	711 828,29	Recettes propres fléchées
TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)	**666 177 669,00**	**557 918 294,00**	**654 345 192,95**	**550 202 208,22**	**589 747 076,00**	**600 871 800,05**	**TOTAL DES RECETTES (C)**
SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)		**31 828 782,00**		**50 669 591,83**	**0**	**0**	**SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)**

(*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

TABLEAU 3
Dépenses par destination - Recettes par origine

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination

Les axes de destination, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Montants exécutés	DEPENSES							
	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE (A)	CP (B)
Infrastructure, eau et environnement			87 677 654,99	85 628 124,72	253 094 512,32	155 149 701,36	**340 772 167,31**	**240 777 826,08**
Développement			11 004 298,49	8 423 077,58	4 925 077,80	4 300 581,68	**15 929 376,29**	**12 723 659,26**
Support	252 060 718,30	252 060 718,30	31 456 716,64	30 098 782,41	14 126 214,41	14 396 235,17	**297 643 649,35**	**296 555 735,88**
SNE				144 987,00			**0,00**	**144 987,00**
TOTAL	**252 060 718,30**	**252 060 718,30**	**130 138 670,12**	**124 294 971,71**	**272 145 804,53**	**173 846 518,21**	**654 345 192,95**	**550 202 208,22**

SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B	**50 669 591,83**

Tableau des recettes par origine

Les axes d'origine, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Montants exécutés	RECETTES								
	Recettes globalisées					Recettes fléchées			Total (C)
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financement de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Infrastructure, eau et environnement				1 238 126,82	2 116 375,40	96 000 000,00	61 229 656,38	711 828,29	**161 295 986,89**
Développement		437 710,25	127 500 000,00	276 674,45	56 273 998,99				**184 488 383,69**
Support	248 192 458,00	717 900,00			4 331 424,23				**253 241 782,23**
SNE					1 845 647,24				**1 845 647,24**
TOTAL	**248 192 458,00**	**1 155 610,25**	**127 500 000,00**	**1 514 801,27**	**64 567 445,86**	**96 000 000,00**	**61 229 656,38**	**711 828,29**	**600 871 800,05**

SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C	**0,00**

TABLEAU 4
Equilibre financier Compte financier 2019

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

BESOINS			FINANCEMENTS		
	Budget rectificatif n°2 du 15 octobre 2019	**Montants exécutés**	**Budget rectificatif n°2 du 15 octobre 2019**	**Montants exécutés**	
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	0	0	31 828 782,00	50 669 591,83	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
dont Budget Principal					*dont Budget Principal*
dont Budget Annexe					*dont Budget Annexe*
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)	500 000,00	588 225,00	750 000,00	283 494,00	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	8 500 000,00	9 295 423,85	2 500 000,00	5 560 882,37	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements non budgétaires (e1)				2 283 057,49	Autres encaissements non budgétaires (e2)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)	9 000 000,00	9 883 648,85	35 078 782,00	58 797 025,69	**Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)**
ABONDEMENT de la trésorerie (I)= (2) - (1)	**26 078 782,00**	48 913 376,84	0,00	0,00	**PRLELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)**
*dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)****	*36 191 782,00*	*33 718 602,67*			*dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)****
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)	*-10 113 000,00*	15 194 774,17	0,00	0,00	*dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)*
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	**35 078 782,00**	**58 797 025,69**	**35 078 782,00**	**58 797 025,69**	**TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)**

(*) Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires"
(**) Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"
(***) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

TABLEAU 5
Opérations pour compte de tiers Compte financier 2019

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	**Budget rectificatif n°2 du 15 octobre 2019**	**Débit (c1) exécuté**	**Budget rectificatif n°2 du 15 octobre 2019**	**Crédit (c2) exécuté**
Ecocartes	C 46781700	Dépenses Eco-cartes CDN	100 000,00	113 838,34		
	C 46781800	Recettes Eco-cartes CDN			100 000,00	101 100,37
Paie ISS MTES	C 46785600	ISS versées paie publique	-	435 727,33		
	C 46785700	ISS à refacturer paie publique			-	760 015,32
Taxe hydraulique	C 46860000	Divers - charges à payer (TH 2017 et antérieurs)	-	294 225,35		
	C 46784xxx	TH (solde)			-	1 287 659,23
TVA	C 44551000	TVA à décaisser (part Tva collectée seulement)	-	64 041,41		
	C 44571000	TVA collectée			-	58 879,41
PAMI pour le compte de l'ADEME	C 46780100	Dépenses PAMI-ADEME	-	12 000,00		
	C 46780200	Recettes PAMI-ADEME			-	-
Péages sur la Moselles	C 47130600	Péages Moselles	2 400 000,00	3 429 169,41		
	C 46781000	Péages Moselles			2 400 000,00	3 353 228,04
Opérations sur le Rhin	C 46781300 et 46781500	Dépenses digues de Lauterbourg et barrage de Breisach	6 000 000,00	4 946 422,01		
	C 46788140 et 46788160	recettes digue de lauterbourg et barrage de Breisach			-	-
TOTAL			**8 500 000,00**	**9 295 423,85**	**2 500 000,00**	**5 560 882,37**

TABLEAU 6
Situation patrimoniale Compte financier 2019

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Budget rectificatif n°2 du 15 octobre 2019	Montants exécutés	PRODUITS	Budget rectificatif n°2 du 15 octobre 2019	Montants exécutés
Personnel	242 298 219,00	233 841 951,92	Subventions de l'Etat	249 310 358,00	254 566 364,25
*dont charges de pensions civiles**		51 850 679,15	Fiscalité affectée	127 500 000,00	127 500 000,00
Fonctionnement autre que les charges de personnel	364 412 532,00	361 594 723,82	Autres subventions	476 760,00	3 946 437,51
Intervention (le cas échéant)			Autres produits	234 660 294,00	258 179 780,61
TOTAL DES CHARGES (1)	**606 710 751,00**	**595 436 675,74**	**TOTAL DES PRODUITS (2)**	**611 947 412,00**	**644 192 582,37**
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	**5 236 661,00**	**48 755 906,63**	**Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)**	**0,00**	**0,00**
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	**611 947 412,00**	**644 192 582,37**	**TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)**	**611 947 412,00**	**644 192 582,37**

** il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions*

Calcul de la capacité d'autofinancement

	Budget rectificatif n°2 du 15 octobre 2019	Montants exécutés
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4)	5 236 661,00	48 755 906,63
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	222 415 000,00	218 626 045,25
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	176 615 000,00	184 676 186,18
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	500 000,00	548 870,35
- produits de cession d'éléments d'actifs	1 455 690,00	2 365 707,44
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs		
= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)	**50 080 971,00**	**80 888 928,61**

Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Budget rectificatif n°2 du 15 octobre 2019	Montants exécutés	RESSOURCES	Budget rectificatif n°2 du 15 octobre 2019	Montants exécutés
Insuffisance d'autofinancement	0,00	0,00	Capacité d'autofinancement	50 080 971,00	80 888 928,61
Investissements	175 050 092,00	180 725 215,00	Financement de l'actif par l'État	96 000 000,00	112 511 674,00
			Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	64 414 664,00	59 824 065,00
			Autres ressources	1 455 690,00	1 763 045,00
Remboursement des dettes financières	500 000,00	547 855,00	Augmentation des dettes financières	750 000,00	104 933,10
TOTAL DES EMPLOIS (5)	**175 550 092,00**	**181 273 070,00**	**TOTAL DES RESSOURCES (6)**	**212 701 325,00**	**255 092 645,71**
Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)	**37 151 233,00**	**73 819 575,71**	**Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)**	**0,00**	**0,00**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	Budget rectificatif n°2 du 15 octobre 2019	Montants exécutés
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	**37 151 233,00**	**73 819 575,71**
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	**11 072 451,00**	**24 906 198,87**
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	**26 078 782,00**	**48 913 376,84**
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	**116 261 669,00**	**152 930 011,89**
Niveau final du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	**46 728 181,00**	**60 561 929,36**
Niveau final de la TRESORERIE	**69 533 488,00**	**92 368 082,53**

* Montant issu du tableau "Equilibre financier"

TABLEAU 8
Opérations liées aux recettes fléchées

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Antérieures à N non dénouées	N	N+1	N+2	N+3 et suivantes	**TOTAL**
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)		**0**	**33 718 603**	**33 718 603**	**33 718 603**	
Recettes fléchées (b)	**0**	**157 941 484,67**	**-**	**-**	**-**	**157 941 484,67**
Financements de l'État fléchés		96 000 000,00				96 000 000,00
Autres financements publics fléchés		61 229 656,38				61 229 656,38
Recettes propres fléchées		711 828,29				711 828,29
Dépenses sur recettes fléchées CP (c)	**0**	**124 222 882,00**	**-**	**-**	**-**	**124 222 882,00**
Investissement						
CP						-
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	**0**	**33 718 602,67**	**-**	**-**	**-**	**33 718 602,67**

Solde budgétaire N repris au tableau "Equilibre financier" en (a)

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N°01/2020/1.2

DELIBERATION RELATIVE AU BUDGET RECTIFICATIF N° 1 DE VOIES NAVIGABLES DE FRANCE POUR 2020

Vu le code des transports,

Vu le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu l'arrêté du 26 juillet 2019 relatif aux règles budgétaires des organismes,

Vu la circulaire du 29 juillet 2019 relative à la gestion budgétaire et comptable des organismes et des opérateurs de l'Etat pour 2020,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Le budget 2020 de Voies navigables de France est approuvé.

Article 2

Les dépenses de Voies navigables de France autorisées pour l'année 2020 sont rectifiées et s'établissent désormais de la façon qui suit.

Les autorisations d'engagement sont autorisées à hauteur de 585 547 423 euros :

- 253 740 000 euros de dépenses de personnel ;
- 135 523 189 euros de dépenses de fonctionnement ;
- 196 284 234 euros de dépenses d'investissement.

Les crédits de paiement sont autorisés à hauteur de 622 144 779 euros :

- 253 740 000 euros de dépenses de personnel ;
- 129 347 053 euros de dépenses de fonctionnement ;
- 239 057 726 euros de dépenses d'investissement.

Le solde budgétaire est prévu en déficit à hauteur de 17 780 033 euros.

Article 3

Le fonds de roulement prévisionnel au 31 décembre 2020 s'établit à 136 989 417 euros.

La trésorerie prévisionnelle au 31 décembre 2020 s'établit à 77 485 050 euros.

Article 4

Le conseil d'administration approuve les tableaux 1, 2, 4 et 6 annexés à la présente délibération.

Article 5

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

TABLEAU 1
Autorisations d'emplois

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des autorisations d'emplois

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETP	4 000	25	4 025
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	4 172	25	4 197

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau détaillé des emplois

	PLAFOND ORGANISME						TOTAL DES EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ORGANISME		
	EMPLOIS SOUS PLAFOND AUTORISES PAR LA LFI			EMPLOIS HORS PLAFOND DE LA LFI					
	ETPT	ETP	masse salariale	ETPT	ETP	masse salariale	ETPT	ETP	masse salariale
EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME (1 + 2 + 3)	**4 171,95**	**3 999,81**	**253 259 520**	**25,00**	**25,00**	**480 480**	**4 196,95**	**4 024,81**	**253 740 000**
1 - TITULAIRES	**3 513,12**	**3 544,79**	**211 724 148**	**0,00**	**0,00**	**0**	**3 512,12**	**3 543,79**	**211 674 538**
*** Titulaires État (emplois et crédits inscrits au budget de l'organisme et actes de gestion, dont CAP, déconcentrés dans l'organisme)**	**3 512,12**	**3 543,79**	**211 674 538**	**0,00**	**0,00**	**0**	**3 512,12**	**3 543,79**	**211 674 538**
*** Titulaires organisme (corps propre)**	**1,00**	**1,00**	**49 610**	**0,00**	**0,00**	**0**	**0,00**	**0,00**	**0**
- en fonction dans l'organisme :	*0,00*	*0,00*	*0*	*0,00*	*0,00*	*0*	*0,00*	*0,00*	*0*
. **Titulaires État détachés sur emploi** dans un corps organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
. **Titulaires de l'organisme** (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
- en fonction dans une autre personne morale :	*1,00*	*1,00*	*49 610*	*0,00*	*0,00*	*0*			
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme - MAD sortantes non remboursées	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0			
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme- MAD sortantes remboursées	1,00	1,00	49 610	0,00	0,00	0			
2 - NON TITULAIRES	**658,83**	**455,02**	**41 535 372**	**0,00**	**0,00**	**0**	**647,23**	**443,42**	**40 506 912**
*** Non titulaires de droit public**	**207,96**	**0,00**	**5 864 425**	**0,00**	**0,00**	**0**	**207,96**	**0,00**	**5 864 425**
- en fonction dans l'organisme :	*207,96*	*0,00*	*5 864 425*	*0,00*	*0,00*	*0*	*207,96*	*0,00*	*5 864 425*
. Contractuels sous statut :	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
âCDI	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
âCDD	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
. Contractuels hors statut :	207,96	0,00	5 864 425	0,00	0,00	0	207,96	0,00	5 864 425
âCDI	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
âCDD	207,96	0,00	5 864 425	0,00	0,00	0	207,96	0,00	5 864 425
. Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
- en fonction dans une autre personne morale :	*0,00*	*0,00*	*0*	*0,00*	*0,00*	*0*			
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme - MAD non remboursées	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0			
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme - MAD remboursées	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0			
*** Non titulaires de droit privé**	**450,87**	**455,02**	**35 670 947**	**0,00**	**0,00**	**0**	**439,27**	**443,42**	**34 642 487**
- en fonction dans l'organisme :	*439,27*	*443,42*	*34 642 487*	*0,00*	*0,00*	*0*	*439,27*	*443,42*	*34 642 487*
âCDI	439,27	443,42	34 642 487	0,00	0,00	0	439,27	443,42	34 642 487
âCDD	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0
- en fonction dans une autre personne morale	*11,60*	*11,60*	*1 028 460*	*0,00*	*0,00*	*0*			
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme - MAD non remboursées	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0			
. Emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme - MAD remboursées	11,60	11,60	1 028 460	0,00	0,00	0			
3 - CONTRATS AIDES				**25,00**	**25,00**	**480 480**	**25,00**	**25,00**	**480 480**
EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES (4 + 5)							**12,60**	**12,60**	**1 078 069**
4 - EMPLOIS REMUNERES PAR L'ETAT							1,00	1,00	49 610
*** Titulaires de l'État mis à disposition de l'organisme et non remboursés à l'État (emplois et crédits inscrits au budget de l'Etat)**							0,00	0,00	0
*** Titulaires de l'État mis à disposition de l'organisme et remboursés à l'État (emplois et crédits inscrits au budget de l'Etat)**							1,00	1,00	49 610
*** Contractuels de l' État mis à disposition de l'organisme et non remboursés à l'État (emplois et crédits inscrits au budget de l'Etat)**							0,00	0,00	0
*** Contractuels de l'État mis à disposition de l'organisme et remboursés à l'État (emplois et crédits inscrits au budget de l'Etat)**							0,00	0,00	0
5 - EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES COLLECTIVITES OU ORGANISMES							11,60	11,60	1 028 460
*** Agents mis à disposition de l'organisme et non remboursés à la collectivité ou organisme employeur**							0,00	0,00	0
*** Agents mis à disposition de l'organisme et remboursés à la collectivité ou organisme employeur**							11,60	11,60	1 028 460

TABLEAU 2
Autorisations budgétaires

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

DEPENSES	BI		Ecart		BR1	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	**253 740 000**	**253 740 000**	**-**	**-**	**253 740 000**	**253 740 000**
Fonctionnement	**135 523 189**	**129 347 053**	**-**	**-**	**135 523 189**	**129 347 053**
Investissement	**180 536 510**	**239 057 726**	**15 747 724**	**-**	**196 284 234**	**239 057 726**
TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)	**569 799 699**	**622 144 779**	**15 747 724**	**0**	**585 547 423**	**622 144 779**
SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)		**-**		**13 747 724**		**-**

BI	Ecart	BR1	RECETTES
436 579 514	**-**	**436 579 514**	**Recettes globalisées**
246 362 929	-	246 362 929	Subvention pour charges de service public
500 000	-	500 000	Autres financements de l'Etat
127 500 000	-	127 500 000	Fiscalité affectée
1 924 739	-	1 924 739	Autres financements publics
60 291 846	-	60 291 846	Recettes propres
154 037 508	**13 747 724**	**167 785 232**	**Recettes fléchées**
112 500 000	10 000 000	122 500 000	Financements de l'Etat fléchés
40 737 508	3 747 724	44 485 232	Autres financements publics fléchés
800 000	-	800 000	Recettes propres fléchées
590 617 022	**13 747 724**	**604 364 746**	**TOTAL DES RECETTES (C)**
31 527 757	**-**	**17 780 033**	**SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)**

TABLEAU 3
Dépenses par destination - Recettes par origine

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination

Les axes de destination, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

BR1 2020	DEPENSES							
	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE (A)	CP (B)
Infrastructure, eau et environnement	-	-	92 304 051	89 304 051	170 747 724	214 015 216	**263 051 775**	**303 319 267**
Développement	-	-	13 348 270	10 172 134	4 573 100	4 573 100	**17 921 370**	**14 745 234**
Support	253 740 000	253 740 000	29 870 868	29 870 868	20 963 410	20 469 410	**304 574 278**	**304 080 278**
TOTAL	**253 740 000**	**253 740 000**	**135 523 189**	**129 347 053**	**196 284 234**	**239 057 726**	**585 547 423**	**622 144 779**

SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B	**-**

Tableau des recettes par origine

Les axes d'origine, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Budget	RECETTES								
	Recettes globalisées					Recettes fléchées			Total (C)
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financement de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Infrastructure, eau et environnement	-	-	-	102 430	1 732 949	122 500 000	44 485 232	800 000	**169 620 611**
Développement	-	500 000	127 500 000	1 822 309	55 928 897	-	-	-	**185 751 206**
Support	246 362 929	-	-	-	2 630 000	-	-	-	**248 992 929**
TOTAL	**246 362 929**	**500 000**	**127 500 000**	**1 924 739**	**60 291 846**	**122 500 000**	**44 485 232**	**800 000**	**604 364 746**

SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C	**17 780 033**

TABLEAU 4
Equilibre financier

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

BESOINS	BI	Ecart	BR1	BI	Ecart	BR1	FINANCEMENTS
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	31 527 757	- 13 747 724	17 780 033	-		-	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)	300 000	-	300 000	200 000	-	200 000	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	8 280 000	-	8 280 000	11 277 000	-	11 277 000	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements non budgétaires (e1)							Autres encaissements non budgétaires (e2)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)	40 107 757	- 13 747 724	26 360 033	11 477 000	-	11 477 000	**Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)**
ABONDEMENT de la trésorerie (I)= (2) - (1)	-		-	28 630 757	- 13 747 724	14 883 033	**PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)**
*dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)****	-			*36 191 782*	*- 13 747 724*	*22 444 058*	*dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)****
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)	-			- 7 561 025	-	- 7 561 025	*dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)*
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	**40 107 757**		**26 360 033**	**40 107 757**		**26 360 033**	**TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)**

(*) Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires"
(**) Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"
(***) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

TABLEAU 5
Opérations pour compte de tiers

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	**Débit (c1)**	**Crédit (c2)**
Ecocartes	C 46781700	Dépenses Eco-cartes CDNI	100 000	
	C 46781800	Recettes Eco-cartes CDNI		100 000
Péages sur la Moselle	C 47130600	Péages Moselle	2 800 000	
	C 467810	Péages Moselle		2 800 000
Opérations sur le Rhin	C 46781300 et 46781500	Dépenses digue de Lauterbourg et barrage du Breisach	5 380 000	
	C 467881400 et 467881600	Recettes digue de Lauterbourg et barrage du Breisach		8 377 000
ADEME - PAMI	C 46780100	Dépenses ADEME - PAMI	-	
	C 47880100	Recettes ADEME - PAMI		-
TOTAL			**8 280 000,00**	**11 277 000,00**

(c1) et (c2) étant repris au tableau "Equilibre financier"

TABLEAU 6
Situation patrimoniale

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Montants	PRODUITS	Montants
Personnel	238 928 000	Subventions de l'Etat	246 862 929
		Fiscalité affectée	127 500 000
Fonctionnement autre que les charges de personnel	359 406 891	Autres subventions	1 924 739
		Autres produits	237 971 846
TOTAL DES CHARGES (1)	**598 334 891**	**TOTAL DES PRODUITS (2)**	**614 259 514**
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	**15 924 623**	**Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)**	**0**
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	**614 259 514**	**TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)**	**614 259 514**

** il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions*

Calcul de la capacité d'autofinancement

	Montants
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4)	15 924 623
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	213 380 000
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	2 000 000
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	1 491 471
- produits de cession d'éléments d'actifs	8 643 357
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	169 500 000
= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)	**50 652 737**

Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Montants	RESSOURCES	Montants
Insuffisance d'autofinancement	0	Capacité d'autofinancement	50 652 737
Investissements	242 921 921	Financement de l'actif par l'État	122 500 000
		Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	45 285 232
		Autres ressources	8 643 357
Remboursement des dettes financières	300 000	Augmentation des dettes financières	200 000
TOTAL DES EMPLOIS (5)	**243 221 921**	**TOTAL DES RESSOURCES (6)**	**227 281 326**
Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)	**0**	**Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)**	**15 940 595**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	Montants
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	**-15 940 595**
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	**-1 057 562**
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	**-14 883 033**
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	**136 989 417**
Niveau final du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	**59 504 367**
Niveau final de la TRESORERIE	**77 485 050**

* Montant issu du tableau "Equilibre financier"

TABLEAU 7
Plan de trésorerie

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de trésorerie annuelle
(1) SOLDE INITIAL (début de mois)	**92 368 083**	**94 244 158**	**186 455 690**	**179 238 651**	**191 717 623**	**219 297 067**	**201 382 333**	**180 084 435**	**224 530 473**	**199 264 155**	**207 409 723**	**159 520 977**	**2 135 513 368**
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	24 891 582	57 452 957	29 125 475	47 952 304	61 094 765	28 728 570	26 022 022	54 703 541	25 995 587	26 087 379	26 158 473	28 366 859	436 579 514
Subvention pour charges de service public	20 530 244	20 530 244	20 530 244	20 530 244	20 530 244	20 530 244	20 530 244	20 530 244	20 530 244	20 530 244	20 530 244	20 530 245	246 362 929
Autres financements de l'État							500 000						500 000
Fiscalité affectée	49 233	32 270 729	1 723 711	22 613 482	33 156 230	2 537 097	1 206 612	30 257 858	156 043	114 975	2 211 251	1 202 779	127 500 000
Autres financements publics	160 395	160 395	160 395	160 395	160 395	160 395	160 395	160 395	160 395	160 395	160 395	160 394	1 924 739
Recettes propres	4 151 710	4 491 589	6 711 125	4 648 183	7 247 896	5 500 834	3 624 771	3 755 044	5 148 905	5 281 765	3 256 583	6 473 441	60 291 846
Recettes budgétaires fléchées	3 773 770	65 023 770	3 773 770	3 773 770	3 773 770	3 773 770	3 773 770	34 398 770	3 773 770	34 398 770	3 773 770	3 773 762	167 785 232
Financements de l'État fléchés		61 250 000						30 625 000		30 625 000			122 500 000
Autres financements publics fléchés	3 707 103	3 707 103	3 707 103	3 707 103	3 707 103	3 707 103	3 707 103	3 707 103	3 707 103	3 707 103	3 707 103	3 707 099	44 485 232
Recettes propres fléchées	66 667	66 667	66 667	66 667	66 667	66 667	66 667	66 667	66 667	66 667	66 667	66 663	800 000
Opérations non budgétaires	956 416	956 416	956 416	956 416	956 416	956 416	956 416	956 416	956 416	956 416	956 416	956 424	11 477 000
Emprunts : encaissements en capital													-
Prêts : encaissement en capital	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 337	100 000
Dépôts et cautionnements	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 337	100 000
Opérations gérées en comptes de tiers :	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	11 277 000
- TVA encaissée													-
- Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	939 750	11 277 000
- Autres encaissements d'opérations non budgétaires													-
A. TOTAL	29 621 768	123 433 143	33 855 661	52 682 490	65 824 951	33 458 756	30 752 208	90 058 727	30 725 773	61 442 565	30 888 659	33 097 045	615 841 746
DECAISSEMENTS													
Dépenses	27 030 693	30 506 611	40 357 700	39 488 518	37 530 506	50 658 490	51 335 106	44 897 689	55 277 091	52 581 997	78 062 405	114 417 972	622 144 779
Personnel	18 414 387	20 434 704	20 676 231	20 571 604	21 745 939	22 184 864	22 669 931	21 291 987	21 047 265	20 718 913	21 628 039	22 356 136	253 740 000
Fonctionnement	2 283 342	4 998 757	11 196 500	6 717 634	5 779 267	11 755 717	9 735 782	6 430 625	12 216 966	11 890 382	15 416 199	30 925 881	129 347 053
Intervention													-
Investissement	6 332 964	5 073 150	8 484 969	12 199 280	10 005 300	16 717 909	18 929 393	17 175 077	22 012 860	19 972 702	41 018 167	61 135 955	239 057 726
Opérations non budgétaires	715 000	715 000	715 000	715 000	715 000	715 000	715 000	715 000	715 000	715 000	715 000	715 000	8 580 000
Emprunts : remboursements en capital													-
Prêts : décaissements en capital	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 667	16 663	200 000
Dépôts et cautionnements	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 333	8 337	100 000
Opérations gérées en comptes de tiers :	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	8 280 000
- TVA décaissée													-
- Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000	8 280 000
- Autres décaissements d'opérations non budgétaires													-
B. TOTAL	27 745 693	31 221 611	41 072 700	40 203 518	38 245 506	51 373 490	52 050 106	45 612 689	55 992 091	53 296 997	78 777 405	115 132 972	630 724 779
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	1 876 075	92 211 532	- 7 217 039	12 478 972	27 579 445	- 17 914 734	- 21 297 898	44 446 038	- 25 266 318	8 145 568	- 47 888 746	- 82 035 927	- 14 883 033
SOLDE CUMULE (1) + (2)	94 244 158	186 455 690	179 238 651	191 717 623	219 297 067	201 382 333	180 084 435	224 530 473	199 264 155	207 409 723	159 520 977	77 485 050	

TABLEAU 8
Opérations liées aux recettes fléchées

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Antérieures à N non dénouées	N	N+1	N+2	N+3 et suivantes	**TOTAL**
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)		**36 191 782**	**13 747 724**	**13 747 724**	**13 747 724**	
Recettes fléchées (b)	**36 191 782**	**167 785 232**	**0**	**0**	**0**	**203 977 014**
Financements de l'État fléchés		122 500 000				122 500 000
Autres financements publics fléchés	36 191 782	44 485 232				80 677 014
Recettes propres fléchées		800 000				800 000
Dépenses sur recettes fléchées CP (c)	**0**	**190 229 290**	**0**	**0**	**0**	**190 229 290**
Investissement						
CP		190 229 290				190 229 290
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	**36 191 782**	**-22 444 058**	**0**	**0**	**0**	**13 747 724**

Solde budgétaire N repris au tableau "Equilibre financier" en (a)

TABLEAU 10
Synthèse budgétaire et comptable

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

				BI n
Niveaux initiaux	1	**Niveau initial de restes à payer**		**680 241 998**
	2	**Niveau initial du fonds de roulement**		**152 930 012**
	3	**Niveau initial du besoin en fonds de roulement**		**60 561 929**
	4	**Niveau initial de la trésorerie**		**92 368 083**
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée		36 191 782
	4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée		56 176 301
Flux de l'année	5	**Autorisations d'engagement**		**585 547 423**
	6	**Résultat patrimonial**		**15 924 623**
	7	**Capacité d'autofinancement (CAF)**		**50 652 737**
	8	**Variation du fonds de roulement**		**-15 940 595**
	9	**Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées sans impact budgétaire**		**-100 000**
	10	**Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF**	**SENS**	**6 180 000**
		Variation des stocks	+ / -	**0**
		Charges sur créances irrécouvrables	-	
		Produits divers de gestion courante	+	**6 180 000**
	11	**Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie**	**SENS**	**-4 240 562**
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	**12 986 083**
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	**-17 226 645**
	12	**Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11**		**-17 780 033**
	13	**Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires**		**-2 897 000**
	14	**Variation de la trésorerie = 12 - 13**		**-14 883 033**
	14.a	dont variation de la trésorerie fléchée		-22 444 058
	14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée		7 561 025
	15	**Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13**		**-1 057 562**
	16	**Variation des restes à payer**		**-36 597 356**
Niveaux finaux	17	**Niveau final de restes à payer**		**643 644 642**
	18	**Niveau final du fonds de roulement**		**136 989 417**
	19	**Niveau final du besoin en fonds de roulement**		**59 504 367**
	20	**Niveau final de la trésorerie**		**77 485 050**
	20.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée		13 747 724
	20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée		63 737 326

	Comptabilité budgétaire
	Comptabilité générale

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N° 01/2020/1.3a

DELIBERATION RELATIVE A LA SITUATION DE LA SOCIETE RIVES ET DEVELOPPEMENT

Vu le code des transports, et notamment ses articles L. 4311-2 7°) et 8°) et R. 4312-10 11°),
Vu la délibération du 2 octobre 2002 modifiée relative à la création de la société anonyme simplifiée Rhône Saône Développement,
Vu l'avis du comité de suivi de la filiale Rives et Développement réuni le 21 février 2020,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Le conseil d'administration de Voies navigables de France donne son accord :

- A une augmentation de capital de 850 k€ de la société RSD, sous la forme d'une incorporation du compte courant d'associé existant de 300 k€, et d'un apport complémentaire de 550 k€, associée à une réduction de capital de 850 k€ visant à maintenir son capital social à 2 200 k€ ; cette incorporation et cet apport seront partagés par Voies navigables de France et le groupe Caisse des Dépôts au prorata des participations au capital social initial (60 % / 40%), soit un montant de 330 K€ à la charge de VNF ;

- A une avance en compte courant d'associé de la société RSD de la part de VNF seul, à hauteur de 800 k€.

Article 2

Le conseil d'administration de Voies navigables de France autorise le directeur général à conduire toutes les procédures nécessaires et à prendre les décisions et actes relatifs à la mise en œuvre des décisions citées à l'article 1 de la présente délibération.

Article 3

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020
N° 01/2020/1.3b

DELIBERATION RELATIVE AU PROJET D'AMENAGEMENT DE L'ILE FOLIEN A VALENCIENNES

Vu le code des transports, et notamment ses articles L. 4311-2 7°) et 8°) et R. 4312-10 11°),
Vu la délibération n°05/2013 du 3 octobre 2013 relative à la création d'une société d'aménagement pour la réalisation du projet de valorisation de l'ile Folien à Valenciennes,
Vu la délibération n°02/2016 du 23 juin 2016 relative à la poursuite de l'opération de valorisation de l'ile Folien à Valenciennes,
Vu l'avis du comité de suivi de la filiale Rives et Développement réuni le 21 février 2020,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Le conseil d'administration de Voies navigables de France autorise le directeur général à :

- Poursuivre la mise en œuvre du schéma d'aménagement initial, sous réserve d'une formalisation avec EDF d'un accord, incluant notamment la couverture par ce dernier des risques résiduels sur les coûts de dépollution au-delà de 2,5 M€, et en particulier à :
    - verser à la SAS FOLIEN le produit des cessions EIFFAGE et DOMITYS, en contrepartie de parts de la société pour une première part, en contrepartie du transfert des obligations d'aménagement pour une seconde part déduction faite des dépenses d'aménagement directement réalisées par VNF (ou selon un processus équivalent) ; et simultanément acter la substitution de la SAS FOLIEN dans les droits et obligations de VNF au titre des actes de vente ;
    - apporter le reliquat de foncier détenu par VNF à la SAS FOLIEN (ou le céder selon un processus équivalent) ;
    - autoriser la modification de l'objet social de la SAS FOLIEN et la conclusion de tous les actes nécessaires (statuts, pacte d'associés…) ;
    - autoriser toute autre action visant à la mise en œuvre de ce schéma d'aménagement ;

- Autoriser VNF à participer à une augmentation de capital de 15 k€ de la SAS FOLIEN, soit pour un montant de 7 515 € ;
- Mettre en œuvre l'un des scénarios alternatifs (aménagement sous maîtrise d'ouvrage VNF ou transfert des responsabilités d'aménageur) en cas d'impossibilité de faire aboutir le schéma initial dans des délais compatibles avec les engagements pris par VNF, après avis conforme du comité de suivi RSD.

Article 2

Le directeur général de VNF est autorisé à prendre tout acte en application de la présente délibération.

Article 3

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N° 01/2020/3.1

DELIBERATION RELATIVE A LA MODIFICATION DE LA DELEGATION DE POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU DIRECTEUR GENERAL

Vu le code des transports, et notamment ses articles L. 4312-3 alinéa 3, R. 4316-10, R. 4272-1 et suivants, R. 4462-1, R. 4472-1,
Vu le code général de la propriété des personnes publiques, notamment son article R. 2132-2,
Vu la délibération n° 01/2014 du 20 mars 2014 modifiée, portant délégation de pouvoirs du conseil d'administration au directeur général de Voies navigables de France, et notamment son article 2-III,
Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er
Le conseil d'administration donne son accord à la délégation de pouvoirs qui peut être consentie en matière de commissionnement par le directeur général aux directeurs territoriaux de Voies navigables de France ci-après désignés, dans la limite de leur compétente territoriale, en vertu des articles R. 4316-10, R. 4462-1, R. 4472-1 du code des transports et R. 2132-2 du code général de la propriété des personnes publiques :

- le directeur territorial Nord-Est;
- le directeur territorial du bassin de la Seine;
- le directeur territorial Rhône-Saône ;
- le directeur territorial du Sud-Ouest ;
- le directeur territorial de Strasbourg ;
- le directeur territorial de Centre-Bourgogne ;
- le directeur territorial du Nord-Pas-de-Calais.

Article 2
L'article 2 III- En matière juridique de la délibération du 20 mars 2014 susvisé est en son point 4 remplacé par les dispositions suivantes:

4 – délivrer de manière individuelle le commissionnement aux personnels placés sous leur autorité :

4.1 pour constater les infractions définies par les règlements de police de la navigation intérieure dans les conditions prévues aux articles R 4272-2 et suivants du code des transports ;

4.2 pour effectuer les contrôles tendant à l'acquittement des redevances mentionnées à l'article 1° de l'article L. 4316-10 du code des transports dans les conditions prévues à l'article R. 4316-10 dudit code ;

4.3 pour contrôler l'acquittement des péages institués par l'article L. 4412-1 du code des transports dans les conditions prévues à l'article R. 4462-1 dudit code ;

4.4. pour constater les infractions mentionnées à l'article L. 4472-9 du code des transports dans les conditions prévues à l'article R. 4472-1 dudit code ;

4.5. pour constater les contraventions de grande voirie dans les conditions prévues à l'article R. 2132-2 et suivants du code général de la propriété des personnes publiques.

Article 3

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N° 01/2020/3.2

DELIBERATION RELATIVE AUX ORIENTATIONS DE RECRUTEMENT ET D'EMPLOI (EMPLOIS PERMANENTS) A VOIES NAVIGABLES DE FRANCE POUR L'ANNEE 2020

Vu le code des transports, et notamment ses articles L. 4312-3-1, L. 4312-3-3 et R. 4312-10,

Vu le décret n°2014-131 du 14 février 2014 définissant les catégories de personnel ayant vocation à occuper les types d'emplois de Voies navigables de France ;

Vu les consultations du comité technique unique de formation plénière des 20 et 28 février 2020 ;

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Les orientations de recrutement et d'emploi à Voies navigables de France pour l'année 2020, jointes à la présente délibération, sont approuvées.

Article 2

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

Orientations de recrutement et d'emploi à Voies navigables de France en 2020.

I. Introduction.

Le conseil d'administration de l'établissement établit chaque année, après avis du comité technique unique, les orientations en matière de recrutement qui précisent les prévisions de recrutement et d'emploi dans les différentes catégories de personnel en application de l'article L. 4312-3-3 du code des transports.

Le présent document présente le bilan de réalisation de la délibération n° 02/2019/3.3 du conseil d'administration du 14 mai 2019 relative aux orientations de recrutement et d'emploi pour l'année **2019**, et les prévisions de recrutement et d'emploi au titre de l'année **2020**. Il prend en compte l'accostage des effectifs de VNF au 31 décembre 2019. Toutefois, à la différence des années précédentes, le présent exercice réalise une comptabilisation des effectifs en année civile (incluant les sorties du 31 décembre 2019) pour permettre une cohérence des données avec celles des différents bilans (Bilan social, Enquête CIASSP, etc.) produits par la Direction des ressources humaines et des moyens.

Les données présentées concernent les personnels permanents de l'établissement (hors personnels saisonniers et personnels non-titulaires) ainsi que les recrutements de mainteneurs sur la base de contrats à durée déterminée de 3 ans. Elles sont exprimées en effectifs ou personnes physiques.

Pour l'année 2019, le plafond autorisé d'emplois s'élevait à **4 264** équivalents temps plein travaillé (ETPT) pour les emplois sous plafond rémunérés par VNF. Dans la loi de finances pour l'année 2020, le plafond autorisé d'emploi de l'établissement est fixé à **4 172** ETPT pour les emplois sous plafond rémunérés par VNF, soit une diminution de **92** ETPT et de **112** équivalents temps plein (ETP) par rapport à l'année précédente.

L'effectif physique d'emplois permanents au 31 décembre 2018 était de **4 125** personnels pérennes et s'élève à **4 021** personnes au 31 décembre 2019, soit un solde négatif de **104** personnes. A la fin de l'année 2019, VNF a donc perdu **2,52 %** de son effectif physique permanent.

II. Bilan de l'année 2019.

A la suite de la délibération n° 04/2019/1.1. du conseil d'administration du 15 octobre 2019 relative au budget rectificatif n° 2 de Voies navigables de France pour l'année 2019, le plafond d'emplois de l'établissement a été fixé pour 2019 à **4 264** ETPT sous plafond et **25** ETPT hors plafond, soit une diminution de **96** ETPT :

Tableau des autorisations d'emplois

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETP	4 112	25	4 137
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	4 264	25	4 289

1. Sorties de l'établissement (Personnels permanents).

1.1. Présentation générale.

Les départs de l'établissement s'élèvent au total à **330** personnes qui se répartissent principalement entre les départs à la retraite et les autres sorties de l'établissement :

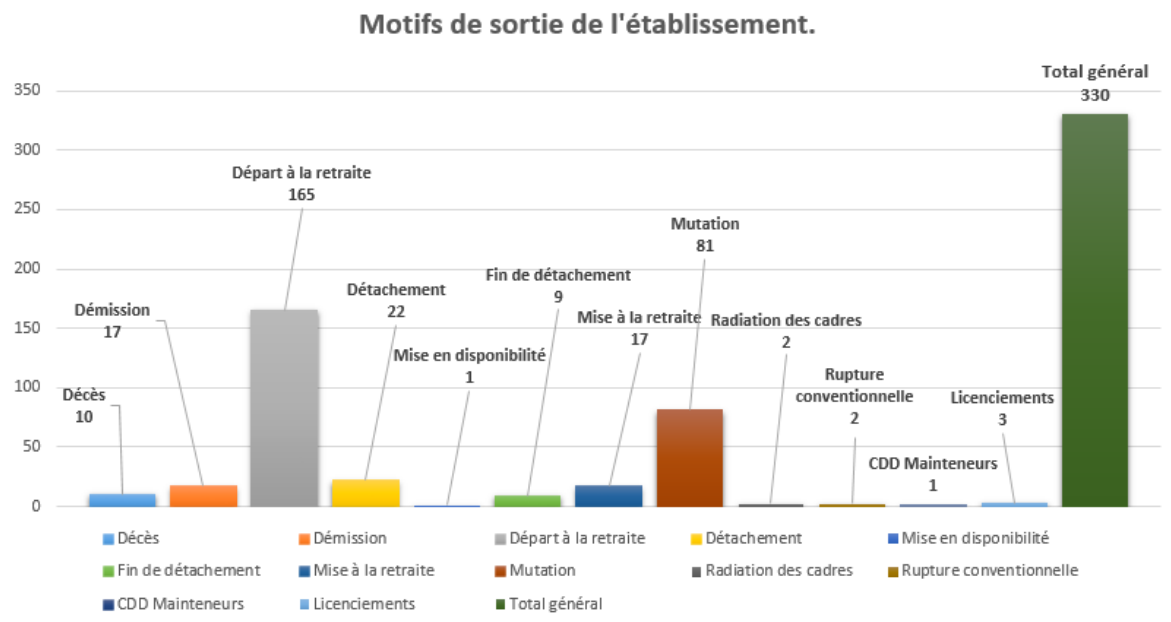
180 départs à la retraite avaient été estimés pour l'année 2019 en tenant compte de l'âge de départ théorique par macrograde. Au total, **182** personnels sont effectivement partis en retraite au 31 décembre 2019, dont 98 personnels d'exploitation des travaux publics de l'Etat, soit 53, 85 % des départs effectifs en 2019 :

Macrograde / Niveau.	Nombre de départs à la retraite.
A/A+, EC/CD	15
B/B+, TAM	34
C Adm. / EO	17
C Exploitation	98
OPA	18

La projection de départs par mobilité sortante et détachement sortant avait été évaluée à **100**, réparties sur deux cycles de mobilité (mars et septembre 2019). Au 31 décembre 2019, **103** départs par mobilité et détachement sortants ont été constatées au cours des deux cycles ministériels de mobilité.

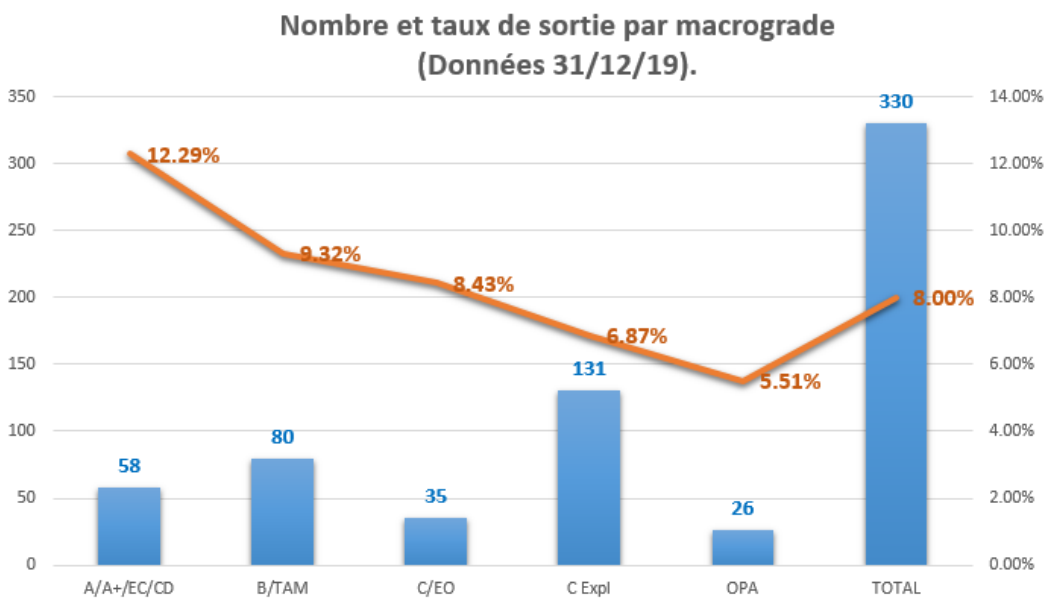
Enfin, la projection de départs pour autres motifs (démissions, décès, etc.) avait été estimée à **30**. Au 31 décembre 2019, **45** départs ont été constatés : l'écart s'explique principalement par la persistance d'un nombre soutenu des démissions (**17**, contre 17 en 2018 et 18 en 2017), des décès (**10**, contre 14 en 2018 et 12 en 2017), ou de non renouvellement de détachements entrants (**9**, contre 9 en 2018 et 5 en 2017).

L'ensemble des motifs de sortie de l'établissement en 2019 est récapitulé dans le graphique ci-dessous :



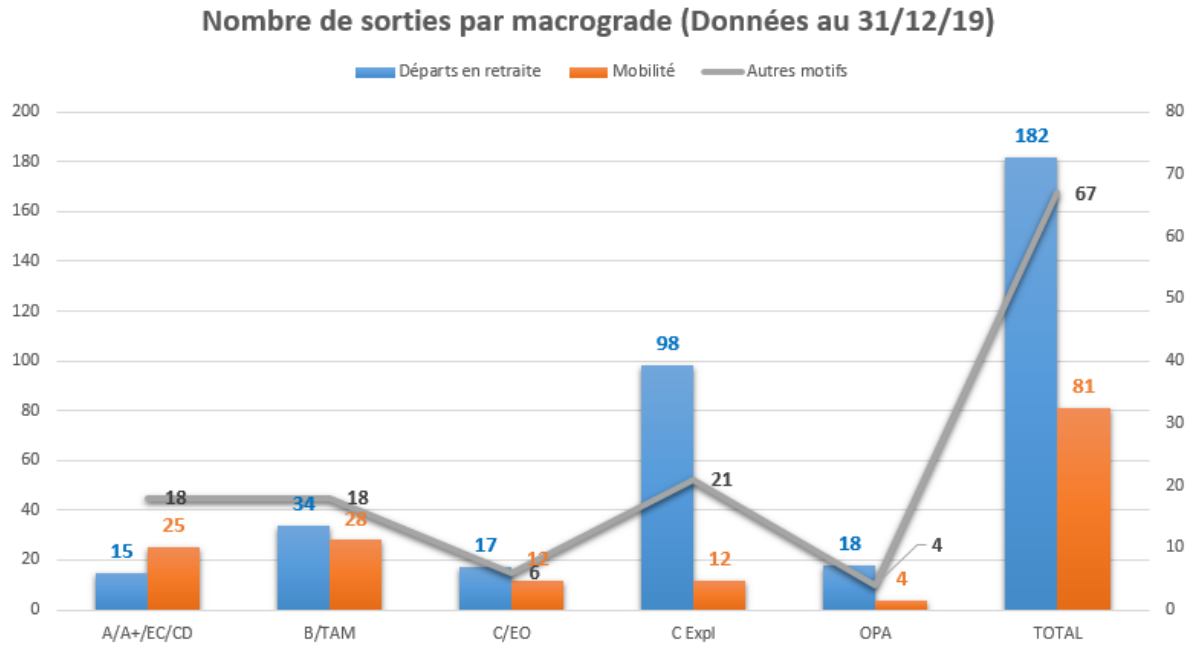
1.2. Situations des départs (tous motifs confondus) selon les macrogrades.

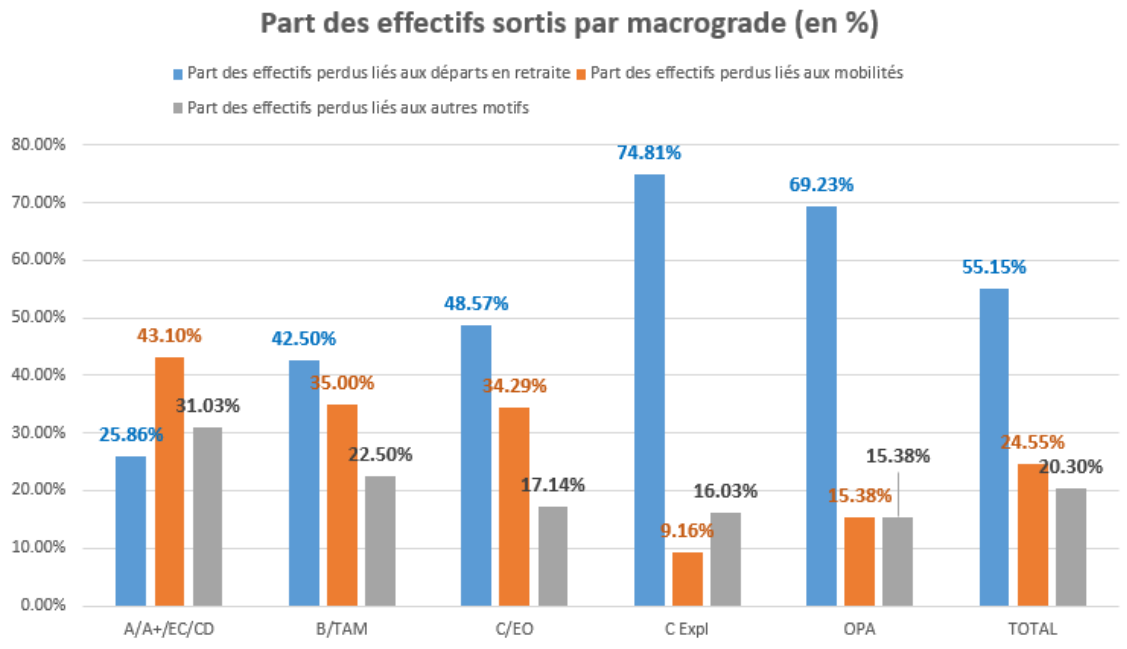
Le taux de sortie moyen (nombre de sorties rapporté aux effectifs par macrograde au 31 décembre 2018) est de **8,00 %** en 2019 contre **7,26 %** l'année précédente, mais la situation des départs reste variable selon les macrogrades :



Les **taux de sortie** des catégories « A/A+/EC/CD » et des catégories « B/B+ / TAM » s'élèvent respectivement à **12,29 %** et **9,32 %** en 2019 contre **11,34 %** et **9,45 %** en 2018. Le taux de sortie des catégories « C/EO » baisse à **8,43 %** principalement en raison du tassement des demandes de départs à la retraite contre **11,43 %** en 2018. En revanche, les taux de sortie des « Ouvriers des parcs et ateliers » (OPA) et des personnels « C exploitation » augmentent respectivement à **5,51 %** contre **3,94 %** en 2018, et à **6,87 %** contre **5,22 %** en 2018 en raison d'une hausse des départs à la retraite sur ces deux populations.

Focus sur les sorties (en personnes physiques) et les parts d'effectifs sortis (en %) par macrograde.





Les **taux d'effectifs perdus** par macrograde sont rapportés aux effectifs au **31 décembre 2018**. Plus de la moitié des effectifs perdus en 2019 s'explique par les départs à la retraite : **55,15 %** contre **47,73 %** en 2018.

Pour les catégories « C exploitation » et « OPA », l'essentiel des départs est lié aux départs à la retraite, qui sont en hausse par rapport aux années précédentes :

- **74, 81 %** pour les « C exploitation » contre **73,08 %** en 2018 et **71,93 %** en 2017,
- **69,23 %** pour les OPA contre **63,16 %** en 2018 et **60,87 %** en 2017. Les mobilités sortantes et les autres motifs de sortie des OPA restent stables par rapport à l'année précédente (Cf. : graphique précédent) avec **8** sorties en 2019 contre **7** en 2018.

Pour la catégorie « C/EO », le nombre de départ à la retraite baisse à **48, 57 %** en 2019 contre **60,78%** en 2018 et **59,38 %** en 2017. Toutefois, le taux des départs par mobilité est en hausse à **34,29 %** en 2019 par rapport à l'année précédente **(23,53 %).**

Pour les catégories « B/TAM », la part de départs liés aux départs à la retraite enregistre un taux de **42,50 %** en 2019 contre **23,75 %** en 2018 et **40,45 %** en 2017, et la part liée aux mutations enregistre une baisse à **35,00 %** en 2019 contre **55,00 %** en 2018 et **44,94 %** en 2017. On constate que les pertes d'effectifs sur cette population restent volatiles d'une année à l'autre, notamment en raison des mobilités sortantes.

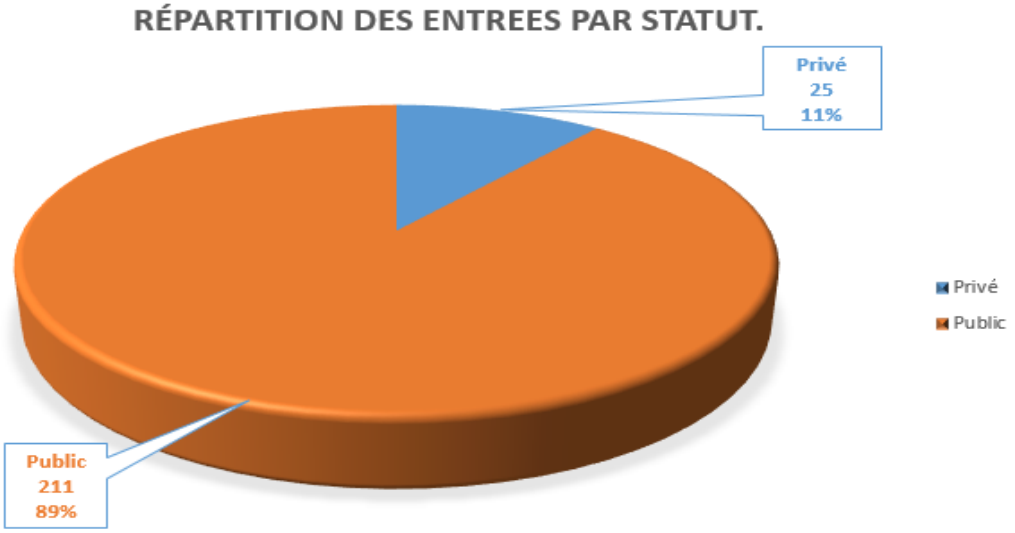
Pour les catégories « A/A+/EC/CD », les départs liés aux mutations se maintiennent par rapport à l'année dernière avec un taux de sortie de **43,10 %** contre **46,30 %** en 2018 et **34,62 %** en 2017, tandis que les départs liés à la retraite ont connu un regain à **25,86 %** contre **16,67 %** en 2018 et **19,23 %** en 2017.

2. Entrées dans l'établissement (Personnels permanents).

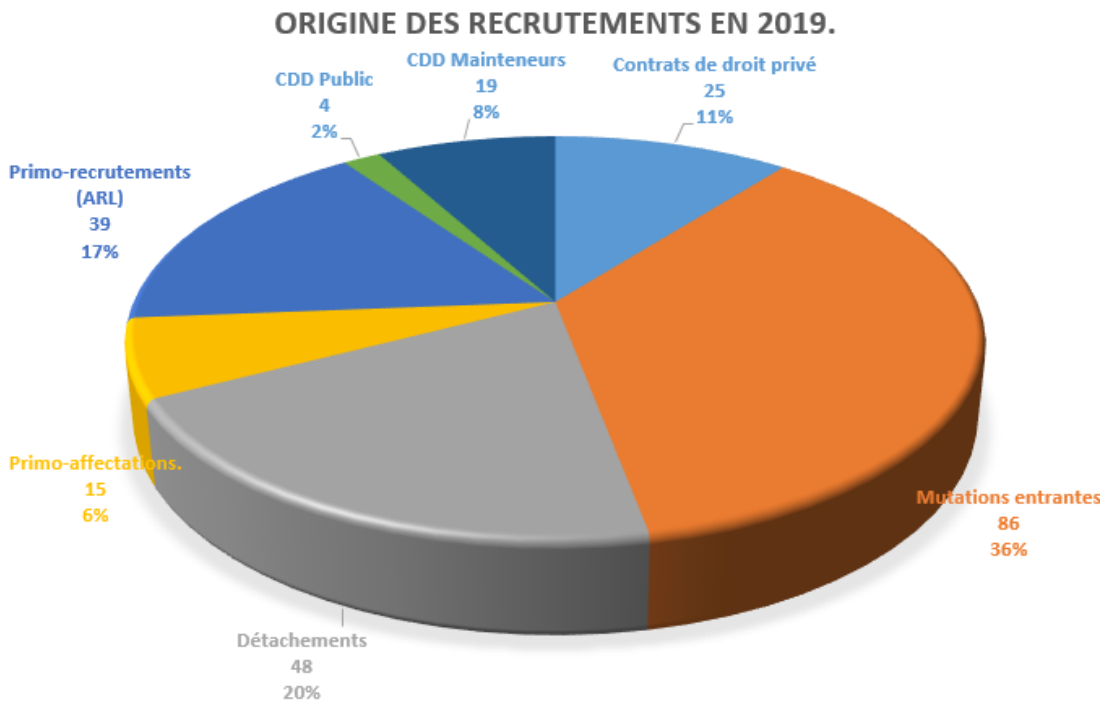
Elles se répartissent entre les mutations issues des cycles de mobilité (y compris les détachements entrants) et les recrutements extérieurs : contrats de droit privé, primo-recrutements (autorisations de recrutement locales – ARL) et primo-affectations (sorties d'école).

2.1 Présentation générale.

Pour l'année 2019, la prévision des entrées au sein de l'établissement était évaluée à **214** personnes, dont **124** recrutements extérieurs par mutations entrantes et détachements entrants, **25** salariés de droit privé et **65** autres recrutements extérieurs. Au 31 décembre 2019, les entrées s'établissent à **236** personnes, dont **25** salariés de droit privé, soit 10,59 % des entrées, et de **211** fonctionnaires et personnels non titulaires de droit public, soit 89,41 % des entrées :



L'origine des recrutements au 31 décembre 2019 fait apparaître un maintien des contrats de droit privé (**25**, soit 10,59 %, volume identique à l'année 2018, soit 12 % des entrées en 2018) et des mutations entrantes (**86**, soit 36,44 % des entrées en 2019 contre **84** en 2018, soit 39 % des entrées en 2018) par rapport à l'année précédente. Le tassement des mobilités du périmètre ministériel continue à être compensé par l'accueil de personnels en détachement entrant du périmètre interministériel et des autres versants de la fonction publique (**48**, soit 20,34 % des entrées en 2019 contre **48** en 2018, soit 23 % des entrées totales en 2018) :

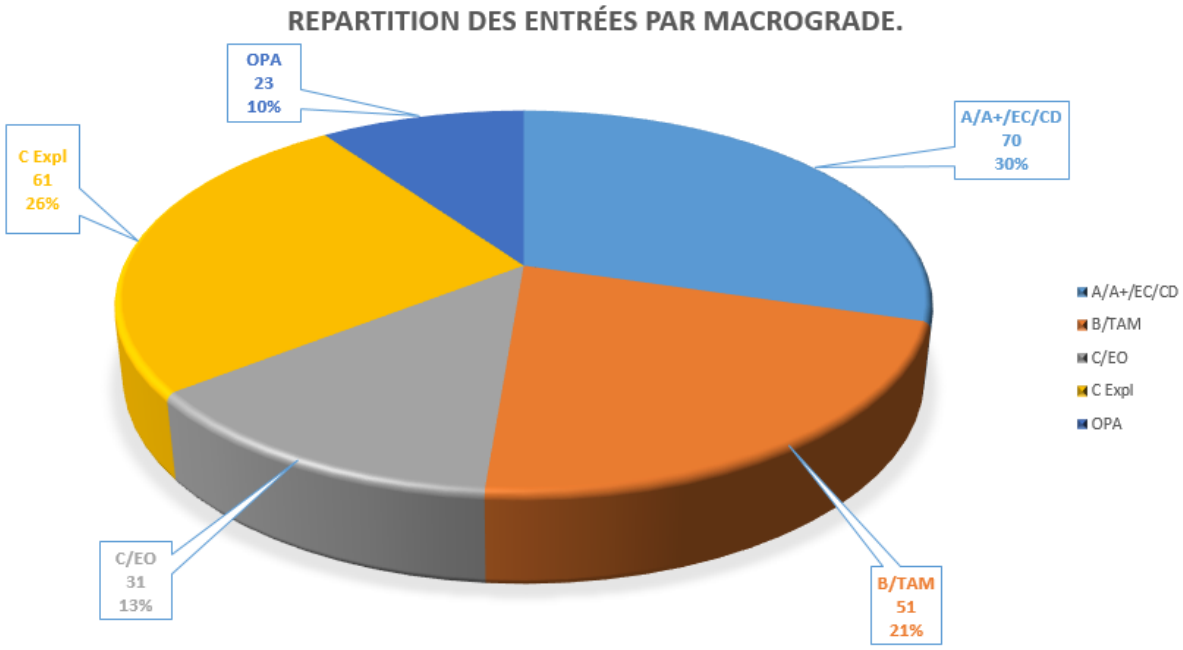


2.2 Entrées dans l'établissement selon les macrogrades.

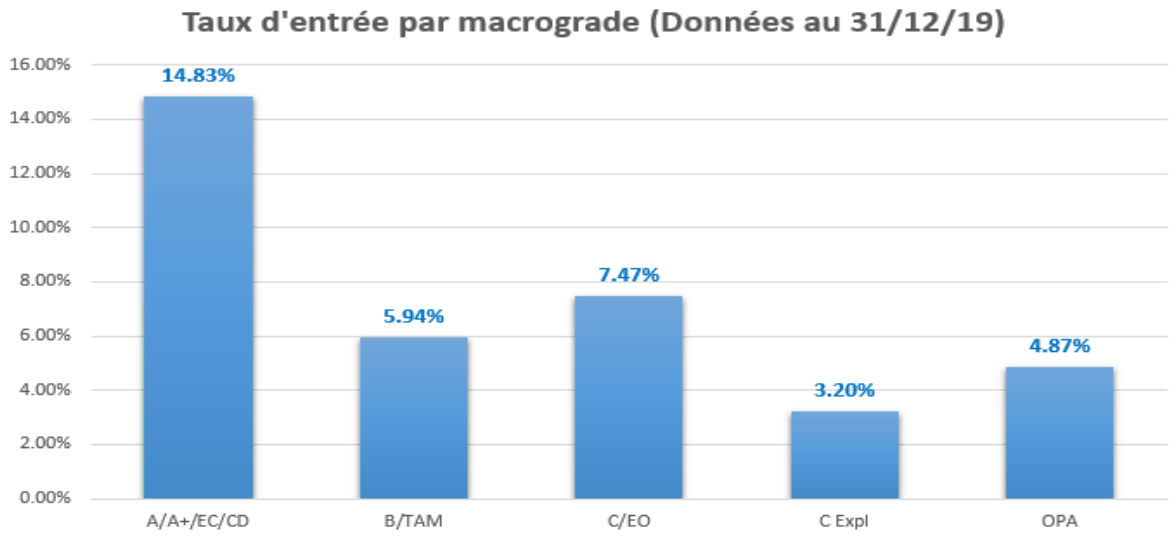
La répartition des entrées par macrogrades permet de constater globalement :

- Le maintien du volume des entrées pour les catégories **« A/A+/EC/CD »** (**70**, soit 30 % des entrées contre **48**, soit 22 % de entrées en 2018 et **55**, soit 23 % des entrées en 2017), **« B/TAM »** (**51**, soit 21 % contre **54**, soit 25 % des entrées 2018 et **65** entrées, soit 27 % des entrées en 2017), **« C exploitation »** (**61**, soit 21 % des entrées en 2019 contre **61**, soit 29 % des entrées en 2018 et **58** entrées, soit 24 % des entrées en 2017) et **« C/EO »** (**31**, soit 13 % des entrées 2019, contre **36**, soit 17 % des entrées en 2018 et **32**, soit 13 % des entrées en 2017) ;

- Une hausse des entrées dans la catégorie des **« OPA »** par rapport à l'année 2018 principalement en raison des recrutements de mainteneurs sur contrat à durée déterminée de 3 ans : **23**, soit 10 % des entrées contre **15**, soit 7 % des entrées en 2018 (Fin du recrutement par concours et sous-consommation des autorisations de recrutement) et **31** entrées, soit 13 % des entrées en 2017 :



Les taux d'entrées par rapport aux effectifs font apparaître comme les années précédentes que les catégories « A/A+/EC/CD » et « B/TAM » continuent à se renouveler malgré une légère baisse pour la catégorie « B/TAM », notamment grâce à l'apport des mutations et détachements entrants :



Dans l'ensemble, les **taux d'entrée** par macrograde font apparaître par rapport à l'année 2018 :

- Une baisse pour les catégories « B/B+/TAM », « C/EO » (En 2018 : catégories « B/TAM : 6,38 % ; « C/EO » : 8,07 %) ;

- Une stagnation pour la catégorie « C Expl » (En 2018 : 3,06 %) ;

- Une hausse pour les catégorie « A/A+/EC/CD » et « OPA » (En 2018 : Catégories « A/A+/EC/CD : 10,08 % ; « OPA » : 3,11 %).

Le **taux d'entrée moyen** est de **5,72 %** au 31 décembre 2019 contre **6,14 %** au 31 décembre 2018 et **5,55 %** au 31 décembre 2017.

2.3 Entrées par primo-affectations et primo-recrutements au 31/12/19.

L'année 2019 est également marquée par une hausse des **primo-affectations** par rapport à l'année précédente (**15**, soit 6,35 % des entrées, contre **7** en 2018, soit 4 % des entrées en 2018) en raison du soutien de l'offre de postes par VNF et de l'élargissement depuis l'année dernière du nombre de postes offerts par le MTES aux promotions sortantes.

Concernant les **primo-recrutements** nécessitant une autorisation de recrutement local (ARL), les propositions de recruter **40** nouveaux agents de catégorie C (PETPE et adjoints administratifs) avaient été établies en tenant compte de l'estimation du nombre de départs en retraite des personnels de catégorie C exploitation, qui avait été élaborée sur la base d'une règle de 1 remplacement pour 3 départs :

ARL 2019	**DTBS**	**DTCB**	**DTNE**	**DTNPDC**	**DTRS**	**DTS**	**DTSO**	**SIEGE**	**TOTAL**
C. EXPLOITATION	13	9	0	3	4	6	1	0	**36**
C. ADMINISTRATIF	0	2	2	0	0	0	0	0	**4**

Malgré l'organisation tardive des concours interne et externe de recrutement des PETPE et des recrutements sans concours d'adjoints administratifs à la du conseil d'administration du 14 mai 2019, le recrutement a permis globalement d'atteindre les prévisions et de recruter **39** agents de catégorie C, dont 35 PETPE et 4 adjoints administratifs.

Enfin, la politique de renforcement de la maintenance à VNF avait conduit à estimer le recrutement extérieur de mainteneurs à **21** en 2019 sur la base du remplacement de chaque départ à la retraite d'OPA. Au 31 décembre 2019, **19** mainteneurs ont été recrutés par contrat à durée déterminée de 3 ans.

3. Synthèse de l'année 2019.

L'accostage en effectifs physiques permanents au 31 décembre 2019 est de 4 021 personnes. La consolidation de cette donnée nécessite deux corrections : réincorporer les sorties du 31 décembre 2019 et ajouter les sorties du 1er janvier 2019 en raison de la présentation des données sur l'année civile 2019 (du 1er janvier au 31 décembre 2019). Ainsi le nombre de sorties est corrigé dans un premier temps des **29** sorties au terme de la journée du **31 décembre 2019 à minuit** (330 – 29 = 301 sorties), et dans un second temps des **39** sorties de la journée du **1er janvier 2019** (301 + 39 = 340).

Dans ce contexte, **340** personnes ont quitté l'établissement et **236** l'ont intégré au 31 décembre 2019. La baisse des effectifs physiques permanents corrigée de ces sorties s'établit donc à **– 104** personnels au 31 décembre 2019 au lieu de **– 94** (330 – 236, incluant les 29 sorties de la journée du 31/12/19). Le stock des effectifs physiques pérennes devrait baisser à **4 021** personnes :

Effectifs physiques permanents au 31 décembre 2018.	SOLDE	-104.00	Effectifs physiques permanents au 31 décembre 2019.
4125	**Entrées**	**236**	4021
	Mutations (+détachements)	134	
	Recrutement extérieur	102	
	Sorties (Hors 31/12/2019)	**301**	
	Départs en retraite	140	
	Mutations	79	
	Décès	10	
	Démissions	16	
	Fin de détachement	9	
	Détachements sortants	21	
	Ruptures conventionnelles	2	
	Mise à la retraite	17	
	Radiation des cadres	2	
	CDD Mainteneurs	1	
	Autres	4	
	Sortie 1er janvier 2019	**39**	

III. Perspectives 2020.

A - Loi de finances 2020.

L'article 2 de la délibération n° 05/2019/1.1 du conseil d'administration de VNF du 17 décembre 2019 relative au budget initial de Voies navigables de France prévoit que le plafond d'emploi de l'établissement est fixé pour 2020 à 4 172 ETPT sous plafond et 25 ETPT hors plafond, soit une diminution de 92 ETPT rémunérés par VNF :

Tableau des autorisations d'emplois

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETP	4 000	25	4 025
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	4 172	25	4 197

Dans le cadre du dialogue de gestion 2020, il a été décidé d'engager un travail permettant de mieux répartir les effectifs en fonction d'indicateurs d'activité. La baisse du plafonds autorisé d'emploi s'établit à **112** équivalent temps plein (ETP) et se répartit entre les domaines d'activité suivants :

Exploitation – Maintenance (EXPLO - MOREN).	71
Domaine – Transports et services à l'usager (DOM – TSPER).	10
Pilotage et encadrement (PIENC).	4*
Ingénierie et maîtrise d'ouvrage (IGMOA), hors périmètre DIMOA.	9
Finance (FIN).	8
Administration et logistique (ADMLO) – Gestion des ressources humaines (GRH) – Sécurité et prévention (SECU).	12
Système d'information (SINF).	2
TOTAL	**112**

*dont +1 pour la direction des systèmes d'information et du numérique

B - Prévision des départs à la retraite 2020.

Les prévisions statistiques s'élèvent à **219** départs à la retraite en 2020. En se basant également sur le volume de départs des années antérieures, une hypothèse de **200** départs à la retraite au cours de l'année 2020 a été retenue :

Départs en retraite (Tous macrogrades).				
2016	**2017**	**2018**	**2019**	**Prévisions 2020**
178	**196**	**175**	**182**	**200**

C - Prévisions des sorties / entrées en 2020.

Les objectifs de recrutement poursuivis pour l'année 2020 tiennent compte des orientations suivantes :

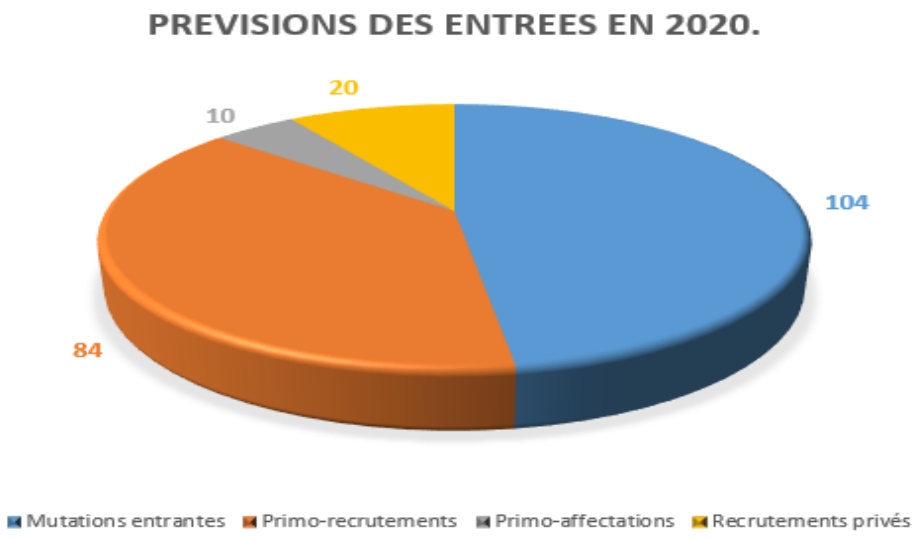
- Garantir les niveaux de service de l'exploitation du réseau navigable et intégrer les nouvelles méthodes d'exploitation et de maintenance ;
- Accompagner les projets de modernisation au sein des directions territoriales ;
- Poursuivre le développement de la maintenance opérationnelle du réseau ;
- Maintenir les effectifs et les compétences au sein de la nouvelle direction en charge de l'ingénierie et de maîtrise d'ouvrage compte tenu des forts enjeux de régénération et de modernisation du réseau;
- Accompagner la mise en œuvre de la Direction des systèmes d'information et du numérique.

Les prévisions de sorties de l'établissement au cours de l'année 2020 sont estimées à **330** personnes réparties de la façon suivante :

Départs à la retraites.	200
Mobilités sortantes (y/c détachements).	100
Autres départs (licenciements, rupture, décès,….).	30
TOTAL	**330**

Corrigées de la baisse de **112** ETP, les possibilités de recrutement pourront s'élever au total à **218** (330 – 112) personnes pour l'année 2020 :

Mobilités et détachements entrants.	104
Recrutements salariés de droit privé.	20
Primo affectations.	10
Primo-recrutement - ARL C administratif.	5
Primo-recrutement - ARL C exploitation.	58
Primo-recrutement - CDD mainteneurs.	21
TOTAL	**218**



D – Les apprentis.

L'établissement reconduit en 2020 le dispositif de recrutement en contrat d'alternance pour accueillir **25** apprentis dans l'ensemble des filières professionnelles de VNF (ex. : ingénierie et maîtrise d'ouvrage, maintenance, informatique, finances, etc.).

Conformément aux dispositions de la circulaire 2MPAP-10-3035 du 11 juin 2010, les apprentis ne sont pas comptabilisés dans le plafond d'autorisation d'emplois des opérateurs de l'Etat. Comme les années précédentes, le coût de la formation sera pris en charge intégralement par la DRHM.

E - Synthèse prévisionnelle 2020.

Au total, **330** personnes devraient quitter l'établissement et **218** devraient l'intégrer au 31 décembre 2020 avec un solde négatif de **112** personnes pour tenir compte des contraintes en effectifs :

Effectifs physiques permanents au 31 décembre 2019	SOLDE	-112	Effectifs physiques permanents au 31 décembre 2020
4 021	**Entrées**	**218**	3 909
	Mutation + détachements	124	
	Primo-recrutements	84	
	Primo-affectations	10	
	Sorties	**330**	
	Départs en retraite	200	
	Mutations	100	
	Autres motifs de sorties	30	

Ces orientations de recrutement et d'emploi pour l'année 2020 permettent de répondre aux besoins de l'établissement en maintenant les effectifs pérennes sur le domaine de la maintenance et en réduisant les effectifs affectés à l'exploitation du réseau en lien avec l'avancement des nouvelles méthodes d'exploitation.

Cette autorisation de recrutement permet également de maintenir les effectifs dans les domaines de l'ingénierie et les systèmes d'information pour répondre aux enjeux liés aux investissements indispensables sur la régénération et la modernisation du réseau.

G – Synthèse des agents contractuels recrutés à VNF par la voie du concours externe.

Depuis sept ans (de 2013 à 2019 inclus), **95** agents contractuels (saisonniers ou CDD) ont été recrutés à VNF par la voie du concours dans le quasi-statut des OPA et dans les corps de la fonction publique de l'Etat suivants :

ANNEES	PETPE	OPA	TSDD	ADJ-ADM.	TOTAL
2013	1	0	0	0	**1**
2014	4	0	0	0	**4**
2015	10	2	0	1	**13**
2016	16	2	0	1	**19**
2017	19	5	2	0	**26**
2018	14	0	0	2	**16**
2019	14	0	0	2	**16**
TOTAL	**78**	**9**	**2**	**6**	**95**

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N°01/2020/3.3

DELIBERATION RELATIVE A LA COMPOSITION, AUX ATTRIBUTIONS ET AU FONCTIONNEMENT DU COMITE DES REMUNERATIONS DES CADRES DE DIRECTION DE VOIES NAVIGABLES DE FRANCE

Vu le code des transports, notamment ses articles L. 4312-3, R. 4312-11 et R. 4312-16,
Vu le décret n° 86-83 du 17 janvier 1986 relatif aux dispositions générales applicables aux agents contractuels de l'Etat pris pour l'application de l'article 7 de la loi n° 84-16 du 11 janvier 1984 portant dispositions statutaires relatives à la fonction publique de l'Etat,
Vu le décret n° 2017-870 du 9 mai 2017 relatif à la rémunération de certains dirigeants d'établissements publics de l'Etat,
Vu la convention collective du personnel de Voies navigables de France,
Vu la délibération n°02/2014 du 19 juin 2014 relative à la création d'un comité de direction des cadres de droit privé,
Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Il est créé un comité des rémunérations qui s'assure de la conformité et de l'équité de l'application des règles de gestion salariales applicables aux cadres de direction recrutés soit :

- sous statut de droit privé relevant de la convention collective du personnel de VNF,
- sous contrat de droit public en application du décret du 17 janvier 1986 susvisé,
- en position normale d'activité.

A ce titre, le comité des rémunérations est consulté avant le recrutement sur l'application de la politique de rémunération pour les postes des niveaux 8, 9 et 10 et dont les salaires bruts annuels sont supérieurs à 100 000 € pour les salariés de droit privé et sous contrat de droit public.

Il est informé sur l'application de la politique de rémunération applicable aux postes des niveaux 8, 9 et 10 et dont les salaires bruts annuels sont supérieurs à 100 000 € pour les personnels de droit public accueillis en position normale d'activité.

Il procède à une revue annuelle de la politique de rémunération des cadres de direction de Voies navigables de France.

Article 2

Le comité des rémunérations est composé de :

- trois administrateurs dont un administrateur représentant les personnels. Le comité élit son président en son sein ;
- le directeur général et le contrôleur budgétaire sont membres de droit du comité.

Les membres de ce comité sont tenus à une obligation de confidentialité.

Le mandat de chacun des trois administrateurs désignés prend fin en même temps que leur mandat au sein du conseil d'administration.

Le comité a la possibilité de s'adjoindre la présence d'une ou deux personnalités extérieures à l'établissement, qualifiées et expertes du domaine des ressources humaines auprès de l'Etat, ou d'autres opérateurs de l'Etat, choisis par les administrateurs membres du comité.

Article 3

Le comité des rémunérations se réunit en cas de besoin, sur convocation du président du conseil d'administration ou du directeur général.

Chaque année, le comité des rémunérations rend compte de ses travaux au conseil d'administration par un rapport écrit destiné à être inséré dans le rapport d'activités de l'établissement.

Le secrétariat du comité est assuré par la direction en charge des ressources humaines.

Article 4

La délibération du 19 juin 2014 portant création d'un comité des rémunérations des cadres de direction de droit privé est abrogée.

Article 5

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N° 01/2020/3.3

DELIBERATION RELATIVE A LA DESIGNATION DES MEMBRES AU SEIN DU COMITE DES REMUNERATIONS DES CADRES DE DIRECTION DE VOIES NAVIGABLES DE FRANCE

Vu le code des transports, et notamment ses articles L. 4312-3, R. 4312-11 et R. 4312-16,
Vu la délibération du 17 décembre 2019 du conseil d'administration relative au renouvellement, attributions, et fonctionnement du comité des rémunérations des cadres de direction de Voies navigables de France,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Sont désignés membres du comité des rémunérations des cadres de direction de Voies navigables de France, choisis parmi les administrateurs au conseil d'administration de Voies navigables de France, dont un administrateur représentant le personnel :

- M. Lionel LE MAIRE

- M. Vincent LIDSKY

- M. Guy ARZUL

Article 2

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N° 01/2020/4.1

DELIBERATION RELATIVE A L'AUTORISATION DONNEE AU DIRECTEUR GENERAL DE SIGNER L'AVENANT N°5 AU MARCHE N°1321I1260 DE TRAVAUX DE RECONSTRUCTION DU BARRAGE DE VIVES-EAUX

Vu le code des transports, notamment son article R. 4312-10,
Vu le code des marchés publics, notamment son article 20,
Vu la délibération n°05/2013 du conseil d'administration du 3 octobre 2013 relative au marché n°1321I1260 de travaux de reconstruction du barrage de Vives-Eaux,
Vu la délibération n°01/2017/2.1 du 23 février 2017 du conseil d'administration relative au règlement de la commission consultative des marchés de Voies navigables de France,
Vu l'avis du 4 février 2020 de la commission consultative des marchés de Voies navigables de France,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Le directeur général de Voies navigables de France est autorisé à signer avec le groupement «VINCI Construction Maritime et Fluvial venant aux droits de EMCC, DEMATHIEU BARD CONSTRUCTION, venant aux droits de DEMATHIEU & BARD, CHANTIERS MODERNES CONSTRUCTION venant aux droits de GTM TP IDF, DUCROCQ et ROUBY», l'avenant n°5 au marché n°1321I1260 de travaux de reconstruction du barrage de Vives-Eaux.

Article 2

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 03 MARS 2020

N° 01/2020/4.2

DELIBERATION RELATIVE A LA DÉCLARATION DE PROJET POUR LA RECONSTRUCTION DU BARRAGE DE MEAUX

Vu le code des transports, et notamment ses articles L. 4311-1 et suivants, R. 4312-10, R. 4312-12 et R. 4313-14,
Vu le code de l'environnement et notamment ses articles L. 126-1, R. 126-1 et suivants, L.123-1 à L.123-18 et R.123-1 à R.123-27,
Vu la demande d'autorisation environnementale unique complète et régulière déposée au titre de l'article L.214-1 du code de l'environnement présentée le 14 août 2018 et complétée le 1er avril 2019 par Voies navigables de France,
Vu l'avis de l'autorité environnementale en date du 27 juin 2019 et le mémoire en réponse de VNF en date du 31 juillet 2019,
Vu l'arrêté préfectoral n°2019/19/DCSE/BPE/E en date du 14 novembre 2019 portant ouverture d'une enquête publique sur la demande de Voies navigables de France (VNF) pour la reconstruction du barrage de Meaux,
Vu le rapport et les conclusions du commissaire enquêteur en date du 27 janvier 2020,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Le conseil d'administration autorise le directeur général à signer la déclaration de projet pour la reconstruction du barrage de Meaux.

Article 2

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N°01/2020/4.3

DELIBERATION RELATIVE A LA SIGNATURE DE L'AVENANT N°1 A LA CONVENTION DE CONSTITUTION DE RESERVES FONCIERES POUR LE PROJET MAGEO SIGNÉE LE 12 JUIN 2017

Vu le code des transports, et notamment son article R. 4312-10,
Vu le code rural, et notamment ses articles L123-24 et suivants,
Vu la délibération n°01/2017/4.5 du conseil d'administration de Voies navigables de France du 23 février 2017 relative à la convention de constitution de réserves foncières pour le projet MAGEO,
Vu la convention relative à la constitution de réserves foncière préalables à la réalisation du projet MAGEO signée le 12 juin 2017 avec le Département de l'Oise, la SAFER Picardie et la Chambre d'agriculture de l'Oise,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Le directeur général de Voies navigables de France (VNF) est autorisé à signer l'avenant n°1 à la convention relative à la constitution de réserves foncière préalables à la réalisation du projet MAGEO du 12 juin 2017 joint en annexe, ayant pour objet de prolonger de 2 ans à compter du 12 juin 2019 la durée d'éligibilité de la prime de mobilité au profit des propriétaires agricoles et forestiers concernés par le projet MAGEO. A l'échéance de la convention modifiée, pouvoir est donné au directeur général de VNF de prendre un second avenant de reconduction dans les mêmes conditions.

Article 2

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

AVENANT N°1 A LA CONVENTION DU 12 JUIN 2017 RELATIVE À LA CONSTITUTION DE RÉSERVES FONCIÈRES PRÉALABLES À LA RÉALISATION DU PROJET MAGEO

Entre :

Le Département de l'Oise, 1, rue Cambry, 60024 BEAUVAIS CEDEX, représenté par Madame Nadège LEFEBVRE, Présidente du Conseil départemental, agissant en vertu de la décision de la commission permanente du 8 juillet 2019

ci-après dénommé "le Département" ;

Voies navigables de France, établissement public de l'Etat à caractère administratif, dont le siège est situé 175 rue Ludovic Boutleux - CS 30820 - 62408 BETHUNE Cedex, représenté par M. Thierry GUIMBAUD, directeur général, en vertu de la délibération du conseil d'administration du 3 mars 2020

ci-après dénommé "VNF" ;

La Société d'Aménagement Foncier et d'Etablissement Rural de Hauts de France, Société Anonyme au capital de 1 307 072 €, immatriculée au registre du commerce d'Amiens n°927.220.475, dont le siège social est à BOVES, 10 rue de l'Ile Mystérieuse – CS 30725 – 80332 LONGUEAU Cedex, représentée par Monsieur Sylvain VERSLUYS, Président, agissant en vertu d'une délibération du conseil d'administration du 19 juin 2017

ci-après dénommée "la SAFER".

La Chambre d'agriculture de l'Oise, dont le siège est à BEAUVAIS rue Frère Gagne, représentée par son président, Monsieur Hervé ANCELLIN,

ci-après dénommée "la Chambre d'agriculture"

Vu la convention relative à la constitution de réserves foncières préalables à la réalisation du projet MAGEO signée le 12 juin 2017,

IL EST PRECISE ET CONVENU CE QUI SUIT :

Préambule :

La prime de mobilité évoquée dans l'article 7 de la convention est de 4 000 € par hectare. Celle-ci est destinée aux propriétaires et aux exploitants qui souhaitent vendre leurs propriétés agricoles ou forestières à la SAFER en vue de la réalisation du projet MAGEO.

L'article 7.3 de la convention prévoit que cette prime est mise en place pour une durée de deux ans à compter de la signature de la convention qui est intervenue le 12 juin 2017.

CECI ETANT EXPOSE, IL A ETE CONVENU CE QUI SUIT

Article 1

Cet avenant a pour objet de prolonger de la durée de validité de la prime de mobilité de deux ans supplémentaires, jusqu'au 11 juin 2021.

Article 2

L'article 7.3 de la convention est modifié comme suit :

Compte tenu d'un marché foncier agricole très fermé sur le territoire du projet MAGEO, cette prime de mobilité foncière est mise en place pour une durée de quatre ans à compter de la signature initiale de la présente convention (12 juin 2017) et concerne les promesses de vente signées durant cette période.

Article 3

Toutes les autres clauses de la convention d'origine restent inchangées.

Le présent avenant est établi en quatre exemplaire originaux.

Fait à ……..……..……., le …….

Pour le Département de l'Oise,
La Présidente du Conseil départemental,

Nadège LEFEBVRE

Fait à ……..……..……., le …….

Pour Voies navigables de France
Le Directeur général,

Thierry GUIMBAUD

Fait à ……..……..……., le …….

Pour la SAFER,
Le Président,

Sylvain VERSLUYS

Fait à ……..……..……., le …….

Pour la Chambre d'agriculture de l'Oise,
Le Président,

Hervé ANCELLIN

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N°01/2020/4.4

DELIBERATION RELATIVE A LA MODIFICATION DE LA COMPOSITION DE LA COMMISSION NATIONALE DES USAGERS ET DES COMMISSIONS LOCALES D'USAGERS

Vu le code des transports, et notamment son article R. 4400-1,

Vu la délibération du 25 juin 2009 modifiée du conseil d'administration de VNF relative au dispositif de concertation avec les usagers de la voie d'eau,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1

L'article 3 de la délibération du 25 juin 2009 susvisée est modifié ainsi qu'il suit :

La commission nationale des usagers est ainsi composée :

« Représentants des intérêts de l'activité « transports » :
- Association française des ports intérieurs : 1 représentant ;
- Association des utilisateurs de transport de fret : 1 représentant ;
- Association Agir pour le fluvial : 1 représentant ;
- Entreprises Fluviales de France : 4 représentants ;
- Transports & Logistique de France : 1 représentant. »

Le reste est sans changement.

Article 2

L'article 5 de la délibération du 25 juin 2009 susvisée est modifié ainsi qu'il suit :

Les commissions locales des usagers sont ainsi composées :

« Représentants des intérêts de l'activité « transports » :
- Association française des ports intérieurs : 1 représentant ;
- Association des utilisateurs de transport de fret : 1 représentant ;
- Association Agir pour le fluvial : 1 représentant ;
- Entreprises Fluviales de France : 4 représentants ;
- Transports & Logistique de France : 1 représentant. »

Le reste est sans changement.

Article 3

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N° 01/2020/4.5

DELIBERATION RELATIVE A LA DELEGATION DE POUVOIR DONNEE AU DIRECTEUR GENERAL DE NEGOCIER ET PRENDRE TOUS ACTES CONCERNANT LES PROJETS DE MICROCENTRALES HYDROELECTRIQUES DANS LE CADRE DE LA CONVENTION DE COOPERATION CONCLUE LE 5 DECEMBRE 2018 AVEC VALOREM

Vu le code des transports, et notamment ses articles L. 4311-2 8°), R. 4312-10 11°) et R. 4312-12,
Vu le code général de la propriété des personnes publiques, et notamment ses articles L. 2122-1 à L. 2122-14, L. 2124-11, R. 2122-1 à R. 2122-7, R. 2122-9 à R. 2122-27,
Vu la convention de coopération pour le développement et l'exploitation d'unités de production hydroélectrique au droit d'Ouvrages VNF conclue entre VNF et VALOREM du 5 décembre 2018,

Vu le rapport présenté en séance,

Article 1er

Le conseil d'administration de Voies navigables de France autorise, pour les sites de Chatou, Suresnes, Grande Bosse, Coudray, Vives-Eaux, Pagny, Poncey les Athée, Saint-Albin Conflandey et Niffer la création, avec VALOREM ou l'un de ses Affiliés, des sociétés de projet ayant pour objet le développement, la construction, le financement, la réalisation, l'exploitation, la maintenance et le gros entretien renouvellement d'installations de production d'énergie d'origine renouvelable ainsi que la vente de l'énergie produite

Article 2

Le conseil d'administration délègue au directeur général de Voies navigables de France le pouvoir de négocier et de prendre tous les actes nécessaires à la constitution, avec VALOREM ou l'un de ses Affiliés, des sociétés qui assurent la mise en œuvre de projets hydroélectriques, notamment les statuts, pactes d'associés et les conventions nécessaires à leur mise en œuvre.

Article 3

Le conseil d'administration délègue au directeur général de Voies navigables de France le pouvoir de conclure avec les sociétés de projets qui assurent la mise en œuvre des projets hydroélectriques sur les sites susvisés des conventions d'occupation temporaire constitutives de droits réels pour les durées nécessaires à l'amortissement des actifs.

Article 4

Le conseil d'administration délègue au directeur général de Voies navigables de France le pouvoir de désigner les représentants de VNF au sein des conseils de surveillance et des assemblées générales des sociétés qui assurent la mise en œuvre des projets hydroélectriques exploitant la chute des ouvrages sur les sites susvisés.

Article 5

Le conseil d'administration délègue au directeur général de Voies navigables de France le pouvoir de mettre en place toute organisation qu'il jugera nécessaire aux projets hydroélectriques sur ces ouvrages.

Article 6

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

Voies navigables

de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N° 01/2020/4.6

DELIBERATION RELATIVE A LA CONVENTION FONCIERE ENTRE VNF ET LA SOCIETE DU CANAL SEINE-NORD EUROPE PREVUE A L'ARTICLE 10 1°) DE L'ORDONNANCE DU 21 AVRIL 2016

Vu le code des transports, et notamment son article R. 4312-10,
Vu le code général de la propriété des personnes publiques, et notamment son article L. 2111-10,
Vu l'ordonnance n°2016-489 du 21 avril 2016 modifiée relative à la Société du Canal Seine-Nord Europe, et notamment ses articles 10 1°) et 14,
Vu la délibération du 20 mars 2014 modifiée du conseil d'administration portant délégation de pouvoirs au directeur général de Voies navigables de France,
Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Articler 1er

Le conseil d'administration autorise le directeur général de Voies navigables de France à finaliser et signer avec la Société du Canal Seine-Nord Europe la convention foncière prévue à l'article 10 1°) de l'ordonnance n°2016-489 du 21 avril 2016 modifiée.

Le conseil d'administration délègue au directeur général son pouvoir de procéder à toute modification de cette convention par voie d'avenant.

Le conseil d'administration délègue au directeur général son pouvoir de prendre tout acte en exécution de la convention foncière précitée, et notamment les conventions d'occupation temporaire du domaine public et les conventions de gestion qui y sont attachées.

Article 2

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N° 01/2020/4.7

DELIBERATION RELATIVE A LA DELIVRANCE DE 3 CONVENTIONS D'OCCUPATION TEMPORAIRE ET D'UN AVENANT DE LONGUE DUREE POUR DES OUVRAGES HYDROELECTRIQUES AU PROFIT DE SMART ENERGIES HYDRO

Vu le code des transports, et notamment ses articles L. 4311-1 et suivants, L. 4316-3 et suivants, R. 4312-10, R. 4313-13 et R. 4313-14, R. 4316-1 et suivants,

Vu le code général de la propriété des personnes publiques, et notamment ses articles L. 2122-1-1 à L. 2122-1-3, L. 2124-11, R. 2122-1 à R. 2122-7,

Vu l'appel à projet en date du 15 juillet 2019 relatif à l'exploitation de trois ouvrages hydroélectriques situés dans les communes d'Apremont, Auxonne et Rigny ayant conduit à désigner lauréat la société Smart Energies Hydro,

Vu la convention d'occupation temporaire non constitutive de droits réels attribuée à Smart Energies Hydro pour la microcentrale d'Heuilley-sur-Saône en date du 17 décembre 2019,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Le directeur général de Voies navigables de France est autorisé à finaliser et signer :

- Un avenant prolongeant jusqu'au 31 juillet 2042, la convention d'occupation temporaire attribuée à Smart Energies Hydro pour la microcentrale d'Heuilley-sur-Saône ;
- Une convention d'occupation temporaire non constitutive de droits réels au bénéfice de Smart Energies Hydro pour la microcentrale d'Apremont (Haute-Saône) pour la période du 1er août 2020 au 31 juillet 2042 ;
- Une convention d'occupation temporaire non constitutive de droits réels au bénéfice de Smart Energies Hydro pour la microcentrale de Rigny (Haute-Saône) pour la période du 1er août 2020 au 31 juillet 2042 ;
- Une convention d'occupation temporaire non constitutive de droits réels au bénéfice de Smart Energies Hydro pour la microcentrale d'Auxonne (Côte d'Or) pour la période du 1er août 2020 au 31 juillet 2042.

Article 2

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SEANCE DU 3 MARS 2020

N° 01/2020/4.8

DELIBERATION RELATIVE A L'AUTORISATION DONNEE AU DIRECTEUR GENERAL POUR FINALISER ET SIGNER UN AVENANT N°1 A LA CONVENTION D'OCCUPATION TEMPORAIRE TRIPARTITE ENTRE VNF, LA CCI DE SAONE-ET-LOIRE ET LE GROUPE CAYON SUR LA CONCESSION PORTUAIRE DE CHALON-SUR-SAONE

Vu le code des transports, notamment l'article R. 4312-10-6°,

Vu la délibération n°04/2015/4.3 du 26 novembre 2015 relative à l'établissement d'une convention tripartite entre Voies navigables de France (VNF), la Chambre de commerce et d'industrie (CCI) de Saône-et-Loire, et le groupe Cayon,

Vu le cahier des charges de concession du port de Chalon-sur-Saône annexé à l'arrêté de concession du 25 juin 1942 ;

Vu l'avis inséré au Journal Officiel du 27 septembre 1942 ;

Vu l'avenant n°1 au cahier des charges de concession du 4 avril 1972 ;

Vu l'avenant n°2 au cahier des charges du 30 avril 1976 ;

Vu l'avenant n°3 au cahier des charges du 17 février 1986 ;

Vu l'avenant n°4 au cahier des charges du 13 février 1991 ;

Vu l'avenant n°5 au cahier des charges du 12 avril 2005 ;

Vu l'avenant n°6 au cahier des charges du 27 novembre 2015 ;

Vu l'avenant n°7 au cahier des charges du 8 janvier 2020 ;

Vu la convention d'occupation temporaire tripartite n°2015-01-162 conclue entre Voies navigables de France, le groupe CAYON et la Chambre de Commerce et d'Industrie de Saône-et-Loire le 30 novembre 2015 ;

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Le directeur général est autorisé à finaliser et à signer l'avenant n°1 à la convention tripartite, ci-joint, entre Voies navigables de France, concédant, la Chambre de Commerce et d'Industrie de Saône-et-Loire, concessionnaire et le groupe CAYON, amodiataire, ayant pour objet d'augmenter de près de 4000 m² le périmètre de la parcelle concédée au titre de la convention d'occupation temporaire 2015-01-162 conclue le 30 novembre 2015, et d'augmenter de 6 000 € le montant de la redevance due à compter du 1er mai 2020.

Article 2

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration suppléant	La secrétaire du conseil d'administration
SIGNE	SIGNE
Geoffroy CAUDE	Jeanne-Marie ROGER