

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

**Le fluvial,  
résilient  
et agile**



**Alors que 2020 a été une année inédite pour tout un chacun, le secteur fluvial a relevé plusieurs défis avec succès.**

L'activité logistique a démontré toute sa résilience, en étant un des modes de transport de marchandises les moins impactés par la crise sanitaire. En moyenne, chaque année, et contrairement aux idées reçues, sur les départements traversés par un canal à grand gabarit, la part du marché en tonnes-kilomètres est de l'ordre de 10 à 30%. Concernant le tourisme, la saison des loueurs de bateaux a été difficile, mais la conquête de la clientèle française, peu habituée aux vacances sur nos voies d'eau, a été un vrai succès. Voies navigables de France y a pris une part importante.

Vous le verrez dans ce rapport d'activité 2020, Voies navigables de France a été particulièrement actif pour favoriser, sur tous les territoires, le développement de la logistique fluviale, des activités touristiques sur et au bord de l'eau et des projets domaniaux au bord de l'eau. Il a été également très présent sur la gestion de la ressource en eau, notamment pour le bon fonctionnement de nos installations et niveaux d'eau durant la période la plus sensible de la crise, car il est essentiel à la sécurité des biens et des personnes dans un contexte accéléré de changement climatique.

Voies navigables de France signe en ce début d'année 2021 avec l'État un Contrat d'Objectifs et de Performance. Il donne une ambition au fluvial pour les dix prochaines années : en faire un pilier de la transition énergétique d'ici 2030.

**3 objectifs :**

- soutenir la croissance verte,
- assurer une gestion plus fine de la ressource en eau dans un contexte de réchauffement climatique et de menace de la biodiversité,
- intégrer le fluvial aux projets locaux dans les territoires.

**6 engagements :**

- régénérer, moderniser et développer le réseau,
- développer le numérique et les nouveaux services pour gagner en compétitivité,
- développer les axes logistiques fluviaux,
- réinvestir dans l'emploi fluvial,
- renforcer le modèle économique fluvial,
- mettre en œuvre des dispositifs pour accompagner les personnels de l'établissement dans la durée.

Le fluvial se transforme.

Nous vous souhaitons une belle découverte de nos activités, de nos missions et de notre ambition.



**Laurent Hénart**

Président du conseil  
d'administration de VNF



**Thierry Guimbaud**

Directeur général de VNF

## NOS MISSIONS

**ÉCONOMIQUE** : DÉVELOPPER LA LOGISTIQUE FLUVIALE DURABLE

**AMÉNAGEMENT** : CONCOURIR À L'AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES FLUVIAUX

**ÉCOLOGIQUE** : ASSURER LA GESTION GLOBALE DE LA RESSOURCE EN EAU

**4 000**

OUVRAGES D'ART

**4 000**

PERSONNELS MOBILISÉS  
AU SERVICE DU FLUVIAL

**40 000**

HECTARES DE DOMAINE  
PUBLIC FLUVIAL

**6 700 KM**

DE FLEUVES, CANAUX ET  
RIVIÈRES CANALISÉES

**500**

IMPLANTATIONS  
EN RÉGION

**2 250**

COMMUNES TRAVERSÉES PAR  
LES VOIES NAVIGABLES  
CONFIÉES À VNF

## MARQUEURS RSE

RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DES BÂTIMENTS  
PUBLICS :

**1,5 M€**

attribués à VNF pour la  
rénovation des bâtiments publics

**MÉCÉNAT**

RÉNOVATION DU PATRIMOINE FLUVIAL :

PLUS DE **7 M€**

de dons pour la rénovation du  
patrimoine fluvial remarquable

La Fondation du Patrimoine a soutenu la  
rénovation du patrimoine fluvial remarquable  
à hauteur de :

**600 000 €**

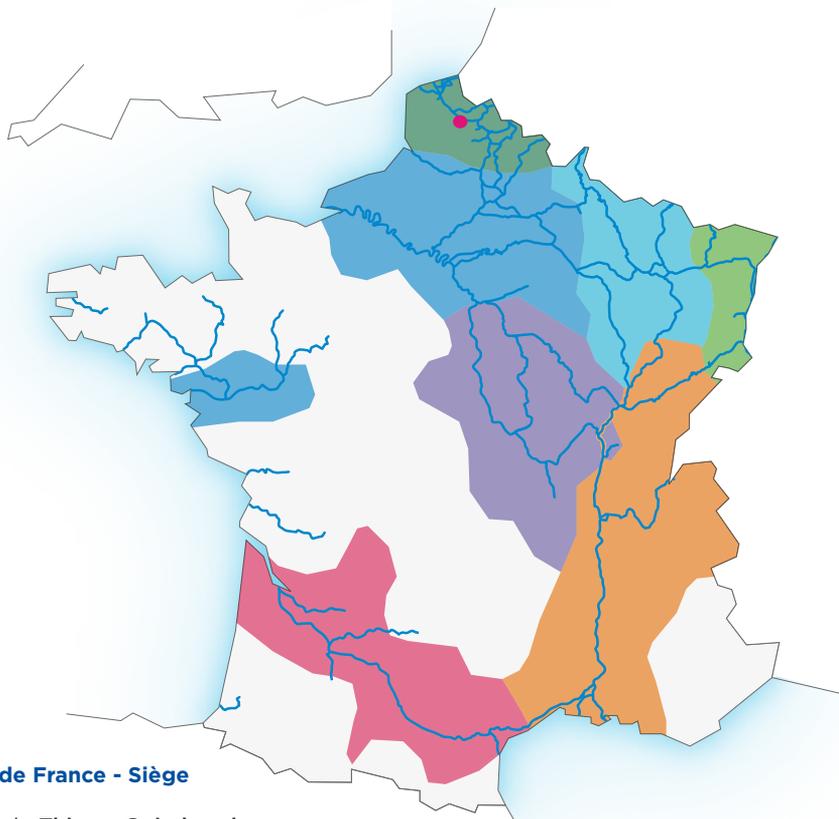
ÉGALITÉ PROFESSIONNELLE :

**92/100**

moyenne obtenue sur les  
écarts de rémunération

### LE SAVIEZ-VOUS ?

Depuis 7 ans, les actions de la **Mission Mécénat de VNF** visent à préserver le patrimoine fluvial. En 2020, les ressources privées et publiques ont permis de continuer l'action de **replantation du canal du Midi** et la **rénovation d'ouvrages d'art** emblématiques comme le **pont-canal de Briare** et l'**aqueduc des Voûtes**.



## Voies navigables de France - Siège

Directeur général - **Thierry Guimbaud**  
 Directeur général délégué - **Benoît Dufumier**  
 Directeur général adjoint - **Renaud Spazzi**

- **Direction de l'Infrastructure, de l'Eau et de l'Environnement**  
 Directeur - **Guy Rouas**
- **Direction de l'Ingénierie et de la Maîtrise d'Ouvrage**  
 Directeur - **Renaud Spazzi**
- **Direction du Développement**  
 Directeur - **Lionel Rouillon**
- **Direction des Ressources Humaines et des Moyens**  
 Directeur - **Olivier Hannedouche**
- **Direction des Systèmes d'Information et du Numérique**  
 Directeur - **Christophe Laloyer**
- **Direction Juridique, Économique et Financière**  
 Directeur - **Charles Bélard**
- **Direction de la Communication**  
 Directrice - **Nancy Canoves Fuster**
- **Direction des Projets de Valorisation Immobilière**  
 Directeur - **Philippe Ricci**

175, rue Ludovic-Boutleux – CS 30820  
 62408 Béthune Cedex  
 03 21 63 24 24 - [www.vnf.fr](http://www.vnf.fr)

**NUMÉRO UNIQUE :**  
**0 800 863 000**

### DIRECTION TERRITORIALE NORD-PAS-DE-CALAIS

Directrice - **Marie-Céline MASSON**  
 37, rue du Plat - BP 725 - 59034 LILLE cedex  
 03 20 15 49 70 - [dt.nordpasdecals@vnf.fr](mailto:dt.nordpasdecals@vnf.fr)

### DIRECTION TERRITORIALE BASSIN DE LA SEINE

Directeur - **Dominique Ritz**  
 18, quai d'Austerlitz - 75013 PARIS  
 01 83 94 44 00 - [dt.bassindealseine@vnf.fr](mailto:dt.bassindealseine@vnf.fr)

### DIRECTION TERRITORIALE CENTRE-BOURGOGNE

Directeur - **Bertrand Specq**  
 1, chemin Jacques-de-Baerze - CS 36229 - 21062 DIJON cedex  
 03 45 34 13 00 - [dt.centrebουργogne@vnf.fr](mailto:dt.centrebουργogne@vnf.fr)

### DIRECTION TERRITORIALE SUD-OUEST

Directeur - **Henri Bouyssès**  
 2, Port-St-Étienne - BP 7204 - 31073 TOULOUSE cedex 7  
 05 61 36 24 24 - [dtsud-ouest@vnf.fr](mailto:dtsud-ouest@vnf.fr)

### DIRECTION TERRITORIALE DE STRASBOURG

Directeur - **Yann Quiquandon**  
 4, quai de Paris - CS 30367 - 67010 STRASBOURG cedex  
 03 67 07 92 15 - [dt-strasbourg@vnf.fr](mailto:dt-strasbourg@vnf.fr)

### DIRECTION TERRITORIALE NORD-EST

Directeur - **Pascal Gauthier**  
 169, rue de Newcastle - CS 80062 - 54036 NANCY cedex  
 03 83 95 30 01 - [dt.nordest@vnf.fr](mailto:dt.nordest@vnf.fr)

### DIRECTION TERRITORIALE RHÔNE SAÔNE

Directrice - **Cécile Avezard**  
 2, rue de la Quarantaine - 69321 LYON cedex 05  
 04 72 56 59 00 - [dt.rhoneaone@vnf.fr](mailto:dt.rhoneaone@vnf.fr)

# LE FLUVIAL SE TRANSFORME

## + RÉACTIF

Face aux défis climatiques grandissants, la gestion raisonnée de la ressource en eau est une priorité pour l'établissement. Le partenariat signé avec Météo France permet, grâce à l'expertise météorologique et les informations pointues et saisonnalisées, de mieux optimiser la régulation de l'eau.

VNF renforce par ailleurs la centralisation des données de gestion hydraulique dans une application dédiée - aGHyre - de sorte à pouvoir s'adapter avec réactivité. Pour cela l'établissement équipe son réseau de capteurs pour suivre en temps réel les niveaux d'eau, les débits, les prélèvements.

## + DIGITAL

### DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCOSYSTÈME DIGITAL VNF

Voies navigables de France prolonge l'expérience VNF.fr sur l'ensemble de son écosystème digital (applications, panneaux d'affichage digitaux, autres sites internet) pour répondre aux besoins de ses différents publics : de nouveaux sites internet dédiés aux projets VNF soumis à concertation publique ont ainsi été créés en 2020 et d'autres solutions digitales sortiront en 2021 pour porter la marque VNF sur le web... et au-delà !



© Photo VNF

### DÉPLOIEMENT DE LA FIBRE SUR LE RÉSEAU

Depuis 2017, VNF déploie un réseau très haut débit de fibre optique immergée ou enterrée. 40 millions des crédits du plan de relance seront consacrés à ce déploiement pendant les deux prochaines années.

## + FIABLE

Conformément à sa mission d'entretien et de modernisation des infrastructures, VNF renforce chaque année la fiabilité du transport fluvial. En 2020, l'établissement a dépensé près de 220 millions d'euros à cet effet. L'année a ainsi été marquée par une série de réalisations majeures pour l'établissement, visant à favoriser le développement de la logistique fluviale. Cela est notamment le cas sur la partie française de la liaison européenne

Seine Escaut, qui connectera à grand gabarit le bassin de la Seine avec le réseau fluvial de l'Europe du Nord, et favorisera le développement économique des territoires. En parallèle, de nombreux travaux de fiabilisation du réseau ont été réalisés sur l'ensemble du territoire, dont plusieurs opérations d'envergure comme le chantier de reconstruction du barrage de Meaux ou la reconstruction de l'écluse de Neuville Day sur le canal des Ardennes.



© Photo VNF

## + DURABLE

### VALSAÔNA : UN PONTON MULTIFONCTION À LA MOTORISATION PLUS VERTE



© Photo VNF / Valsaôna

VNF a mis à l'eau en octobre un bateau doté d'un dispositif de dépollution innovant pour réaliser de nombreux travaux sur l'eau et sur les berges, notamment pour l'entretien. Cofinancé par la Commission Européenne, le Valsaôna est le premier bateau fluvial en Europe à respecter la nouvelle norme sur les émissions des Engins Mobiles Non Routiers (loi EMNR).



### VERT LE FLUVIAL : UNE SÉRIE DE WEBINAIRES POUR ACCOMPAGNER LE VERDISSEMENT DE LA FLOTTE

Afin d'accompagner les acteurs qui s'engagent dans le verdissement de la flotte fluviale, VNF organise des webinaires pour présenter les outils concrets mis à leur disposition. Ainsi, la première édition a eu lieu en octobre 2020 et l'établissement y a présenté les aides financières possibles pour porter un projet en faveur d'une flotte plus verte. La prochaine édition est consacrée aux solutions technologiques.

## + INNOVANT

### TROPHÉE DU PRIX INNOVANT 2020

Pour mieux connaître l'état de ses infrastructures et les moderniser, l'établissement s'est doté d'un outil numérique avec images à 360° pour faire l'inventaire de l'état des ouvrages et du linéaire de l'établissement (barrages, écluses, etc.) Grâce à cet outil, VNF a reçu le trophée du Prix Innovant 2020.



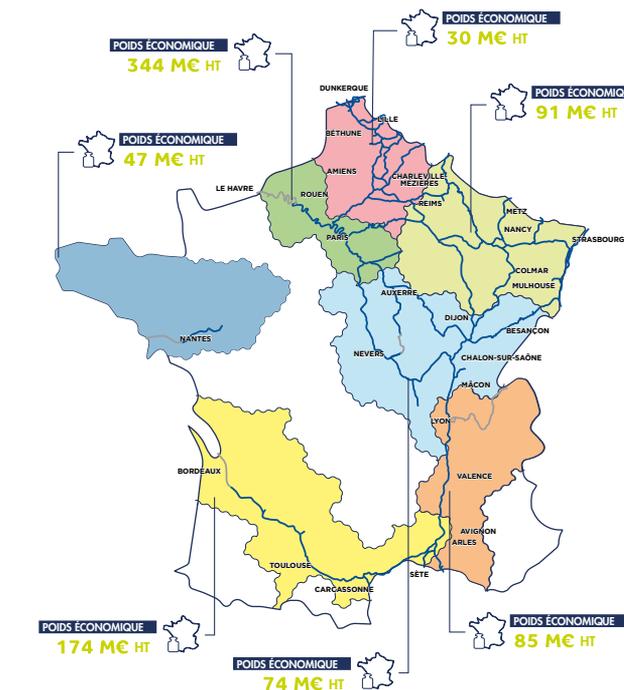
© Photo VNF / Vincent Colin

### INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

VNF développe des prototypes sur les voies d'eau à petit gabarit pour tester un nouveau système de réarmement des écluses à distance. Cet équipement dernière génération permettra aux usagers un meilleur service et aux équipes VNF d'intervenir plus rapidement en cas de difficultés de navigation sur le canal.

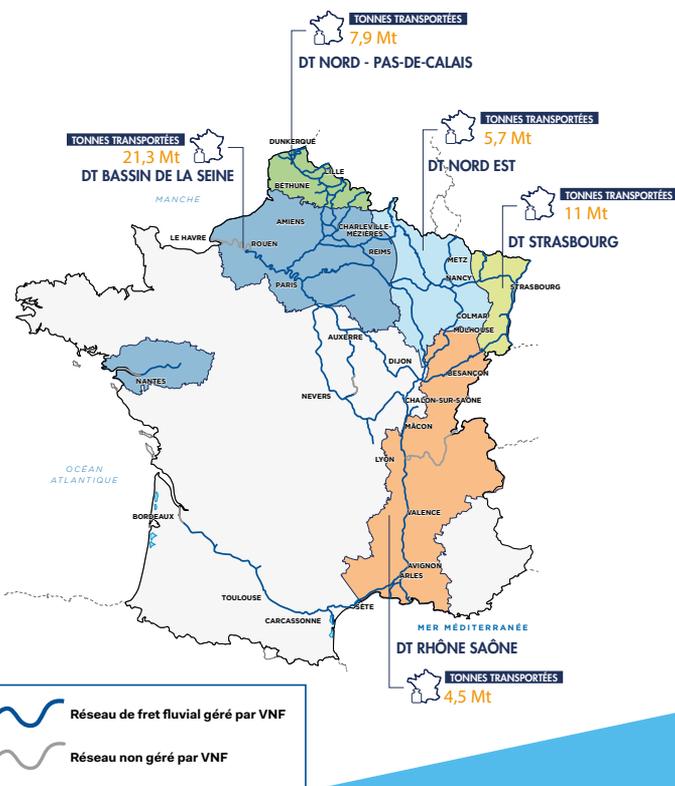
# 2020 L'ACTIVITÉ FLUVIALE EN CHIFFRES

## RETOMBÉES ÉCONOMIQUES DU TOURISME FLUVIAL PAR BASSIN

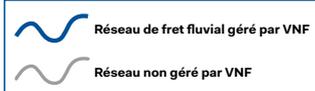


**1,4 MDS** de retombées économiques au bénéfice des territoires et 6000 emplois directs

## CHIFFRES DU TRANSPORT FLUVIAL PAR BASSIN



**50,4 Mt** de marchandises transportées sur le réseau français en 2020



# AMÉNAGEMENT

## ACTEUR DE L'AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES FLUVIAUX

# 23

SITES DE PLAISANCE LABELLISÉS PAVILLON BLEU

## 27%

de Français ont pratiqué la randonnée le long d'un cours d'eau en 2020. C'est l'activité fluvestre la plus répandue



LE SAVIEZ-VOUS ?

# 1,4 MDS

ce sont les retombées économiques que produit le tourisme fluvial sur les territoires. Ce secteur génère également 6000 emplois directs

### TOURISME FLUVESTRE : L'EUROVÉLO 6

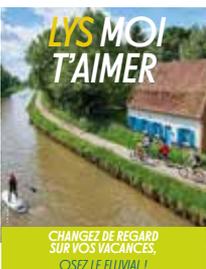
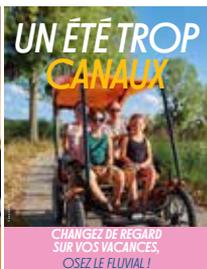
L'EuroVélo 6 également appelée «Atlantique-Mer Noire», est une des plus grandes véloroutes du monde. En son cœur se trouve un itinéraire de 200 km longeant les canaux du Rhône au Rhin, entre Dôle et Mulhouse. En partenariat avec Vélo et Territoires, Voies navigables de France a lancé un appel à idées pour concevoir une offre inédite de vélo sur cet itinéraire pour renforcer l'attractivité des territoires.



© Photo VNF

### #OSEZLEFLUVIAL

La campagne de communication visait à susciter l'envie des touristes français d'opter pour le fluvial pendant leurs vacances estivales. #OsezLeFluvial a remporté un franc succès et a été vue par 5,5 millions de Français.



© Photo VNF



© Photo VNF

## VERDIR LA MOTORISATION DES BATEAUX DE TOURISME

**Le Plan d'aide à la modernisation et à l'innovation de la flotte (PAMI)** vise à favoriser l'adaptation de la flotte fluviale aux exigences environnementales. Ce dispositif initialement prévu pour le transport de marchandises est désormais ouvert aux propriétaires de bateaux promenade et aux loueurs de bateaux de plaisance pour les aider à réduire la consommation de carburant et les émissions polluantes.

**151** projets  
depuis juin 2018

représentant  
**8,1 M€**  
de subventions

## LES RENCONTRES NATIONALES DU TOURISME FLUVIAL ONT 10 ANS

La 5<sup>ème</sup> édition du salon d'affaires dédié aux acteurs de l'aménagement et du développement du tourisme fluvial s'est déroulée les 5 et 6 février 2020 à Auxerre. L'objectif du salon, qui se déroule tous les deux ans, est de mettre en relation les acteurs du secteur, publics et privés, pour faire émerger de nouveaux projets. Le salon a réuni 538 participants.



© Photo VNF / Didier Gauducheau

## UN SOUTIEN AUX PROFESSIONNELS DU TOURISME ET DU FRET DURANT LA CRISE

**Voies navigables de France** a mis en place des mesures exceptionnelles tout au long de l'année : réduction des péages, prolongation des titres d'occupation domaniale, réduction des redevances d'occupation du domaine fluvial.



© Illustration VNF

## #COULEPASTONETÉ, UNE CAMPAGNE DE PRÉVENTION NATIONALE

**Soucieux de la sécurité de tous et notamment des 14-25 ans souvent victimes d'accidents et de noyades**, l'établissement, soutenu par le Ministère chargé des Sports et relayé par de nombreux partenaires, a mené tout l'été une campagne de prévention sur les dangers de la baignade et des sauts dans les canaux.

## RESTAURATION DE LA PENTE D'EAU DE MONTECH

Ce haut lieu du patrimoine industriel et fluvial situé sur le canal latéral à la Garonne a fait l'objet d'une remise en état complète. La péniche-exposition représente le cœur d'un site touristique majeur, projet initié par VNF et plusieurs partenaires au sein du département du Tarn-et-Garonne.



© Photo VNF

## RÉOUVERTURE DU CANAL DE LA SAMBRE À L'OISE EN 2021

VNF et les entreprises de travaux sont restées mobilisées pour faire avancer les opérations de dragage, la rénovation des écluses et la reconstruction des ponts-canaux de Vadencourt et Macquigny sur ce canal. Ainsi, sa réouverture pour 2021 a été confirmée par l'établissement et ses partenaires lors du comité stratégique du 6 janvier 2021.



© Photo VNF / Sylvain Cambon

## DEUX OUVRAGES PATRIMONIAUX DU FLUVIAL SÉLECTIONNÉS PAR LA MISSION BERN

En 2020, deux des ouvrages remarquables de VNF ont été sélectionnés par la Mission Stéphane Bern : l'écluse de Kembs-Niffer et l'ancienne Bourse d'affrètement de Conflans-Sainte-Honorine. Ils bénéficieront d'un soutien financier de 600 000 euros.



© Photo VNF

## DÉVELOPPER LES POTENTIELS DU FLUVIAL ET DU FLUVESTRE DANS LE GRAND EST

VNF et la région Grand Est soutiennent l'émergence de projets de territoire. L'objectif est d'expertiser le potentiel de développement des activités fluviales et fluvestres pour revitaliser les canaux les moins fréquentés. Ensemble, ils accompagnent les territoires afin qu'ils tirent pleinement bénéfice de l'attractivité de la voie d'eau, en initiant à travers des contrats de territoire des projets de développement des usages touristiques et de loisirs sur les itinéraires les plus prometteurs.



© Photo VNF / Damien Lachas



© Photo VNF

## LA MODERNISATION DES OUVRAGES DU CANAL DU MIDI CONTINUE

Dans cette perspective, un chantier de grande ampleur de 2,4 millions d'euros a eu lieu à Castelnaudary fin 2020, sur les 6 écluses allant de Guillermin à Tréboul (Aude).

3 ouvrages ont été intégralement rénovés, les dérivations qui servent à réguler le débit d'eau ont été remises en état et les systèmes de contrôle et de commande ont été modernisés.

# LOGIS- TIQUE

## PROMOTEUR D'UNE LOGISTIQUE FLUVIALE DURABLE

Un convoi fluvial de  
**4 500T**  
= 4 trains de fret  
ou 220 camions



**13,2 MT**  
transportées pour  
l'agriculture

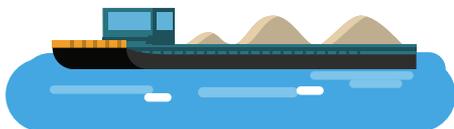
LE SAVIEZ-VOUS ?

# NON

**le fret ne représente pas 3% !**  
10 à 30%, c'est la part de marché en tonne-kilomètre  
du transport fluvial dans les départements traversés  
par un réseau à grand gabarit

### D'IMPORTANTES TRAVAUX DE RÉNOVATION POUR LE BARRAGE DE POSES

Construit dans les années 1880, le barrage connaît une rénovation majeure du génie civil et de ses équipements pour garantir sa pérennité et fiabiliser son fonctionnement. C'est un ouvrage essentiel pour l'écosystème environnemental de la Seine aval et pour la navigation sur cet axe, qui représente 30% du trafic fluvial national et a permis, en 2019, le transport de 16 millions de tonnes de marchandises.



Le tonnage transporté sur  
cet axe équivaut à

**800 000**  
poids lourds par an

## PLAN DE RELANCE : 175 MILLIONS D'EUROS POUR LE FLUVIAL

Ils viendront renforcer la dotation annuelle du gouvernement, déjà en croissance ces dernières années. Ainsi ce seront 300 millions d'euros qui seront consacrés en 2021 à l'entretien, la régénération et la modernisation de notre réseau (155 millions d'euros en 2019).

## DES BORNES EAU-ÉLECTRICITÉ POUR LE TRANSPORT FLUVIAL DANS LE BASSIN DE LA SEINE

**78 bornes eau/électricité sont déployées pour alimenter à quai les bateaux de fret et de croisière fluviale.** Projet porté par Haropa et VNF et cofinancé par la Commission Européenne, il permet aux usagers de réduire leurs émissions de CO<sub>2</sub> lors de leur stationnement à quai et d'engendrer moins de nuisances.



© Photo VNF/Didier Gauducheau

## LE FLUVIAL : UN ATOUT CLÉ POUR LES JEUX 2024

**VNF est l'un des maîtres d'ouvrage de la SOLIDEO (société de livraison des ouvrages olympiques).** Il doit aménager et rouvrir le bras secondaire de la Seine à Gennevilliers de sorte à maintenir la navigation de commerce et de passagers durant les Jeux. En effet, le bras principal de Saint-Denis sera mis à disposition pour accueillir les Jeux (épreuves, organisation, etc.). L'établissement a également signé un partenariat avec la SOLIDEO et HAROPA - Ports de Paris pour favoriser la logistique fluviale des chantiers : environ 250 000 tonnes de déblais ont été évacués par voie fluviale depuis mai 2020.

ENVIRON

# 250 000 MT DE DEBLAIS

ont été évacués par voie fluviale depuis mai 2020

## UNE NOUVELLE ÉTAPE DANS LA REMISE EN NAVIGATION DU CANAL DE CONDÉ-POMMEROEUL

**Le dragage des sédiments a débuté fin septembre 2020.** Cette opération consiste en un curage du canal afin de le recalibrer à grand gabarit. Les travaux ne sollicitent que la voie fluviale et continueront jusqu'à la remise en navigation fin 2022. Ils s'inscrivent dans le projet Seine-Escaut.

## LE PROJET BRAY-NOGENT : UNE ENQUÊTE PUBLIQUE EN 2021

**Ce projet a pour ambition d'étendre le réseau à grand gabarit de l'axe Seine jusqu'à Nogent-sur-Seine** sur 28,5 km. L'objectif est d'assurer une continuité de l'axe de navigation pour les bateaux de 2 500 tonnes. Après près de trois ans d'études préparatoires et d'avant-projet, une enquête publique, préalable à la déclaration d'utilité publique, s'est déroulée en janvier et février 2021.



© Photo VNF/DT BS

## LE PROJET MAGEO POURSUIT SON CHEMIN

La mise au gabarit européen de l'Oise consiste à aménager la rivière entre Compiègne et Creil pour qu'elle puisse accueillir des convois transportant jusqu'à 4 400 tonnes de marchandises. Deux réunions ont été tenues en décembre 2020 pour informer les habitants de l'Oise et du Val d'Oise sur l'état actuel du projet et recueillir les dernières observations avant l'enquête publique prévue en 2021.



© Photo VNF/DT/BS

## RÉNOVATION COMPLÈTE DES DEUX ÉCLUSES DE MÉRICOURT

VNF a lancé en juillet le chantier de rénovation et d'allongement des écluses de Méricourt (78). Les travaux ont pour objectif de fiabiliser et moderniser le fonctionnement de ces ouvrages majeurs pour le transport fluvial sur l'axe Seine. Ils dureront quatre ans.

## L'EUROPE SOUTIENT LA MODERNISATION DU SITE ÉCLUSIER DE GAMBESHEIM

L'Europe et Voies navigables de France ont signé une convention de financement européen de 8,6 millions d'euros pour réaliser le projet de modernisation du site éclusier de Gambesheim. L'attribution du fonds CEF (Connecting Europe Facility) témoigne de l'importance donnée au transport fluvial de marchandises et répond aux objectifs d'une navigation modernisée sur le Rhin.

## AMÉNAGEMENT DE LA LYS MITOYENNE

VNF et ses homologues belges wallons et flamands mènent depuis 2017 d'importants travaux d'élargissement et d'approfondissement de la Lys mitoyenne sur près de 17 km. Ce projet transfrontalier constitue un maillon clé de l'aménagement de la liaison européenne Seine-Escaut.



© Photo VNF/DT/NPDC



© Photo VNF

## UN NOUVEAU SERVICE COMBINANT FLUVIAL ET VÉLOS CARGOS ÉLECTRIQUES À STRASBOURG

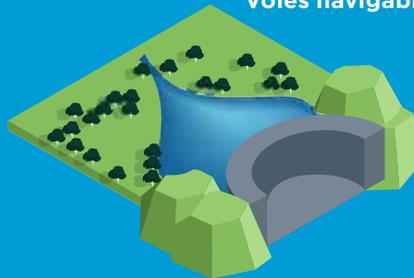
VNF accompagne la société Urban Logistic Solutions (ULS) dans la mise en place d'un nouveau service logistique à destination des commerces du cœur de Strasbourg. Acheminées par voie d'eau, les marchandises sont transportées sur le « dernier kilomètre » par des vélos cargos électriques qui en retour récupèrent les déchets des commerçants. Un nouveau service qui limite la congestion routière et les nuisances en centre-ville.

# RES- SOURCE

## GESTIONNAIRE GLOBAL DE LA RESSOURCE EN EAU

**150 M**  
**DE M<sup>3</sup>**  
de réserves en eau

**50**  
barrages  
réservoirs  
sur le réseau géré par  
Voies navigables de France



**15** projets  
d'hydroélectricité  
sur le bassin de la Seine

LE SAVIEZ-VOUS ?

**VNF** est le 2<sup>ème</sup> gestionnaire du grand cycle de l'eau dans notre pays

### MISE EN SERVICE DE NEUF BARRAGES AUTOMATIQUES SUR LA MEUSE

VNF et BAMEO, son partenaire, ont remplacé les barrages manuels à aiguilles et mis en service neuf barrages automatiques. Ces travaux de modernisation constituent un enjeu majeur en terme de navigabilité et de sécurité. Il s'agit aussi de mieux garantir la préservation de la biodiversité.



## ADHÉSION AU PLAN RHIN VIVANT

Ce plan, acté par l'État, la région Grand Est, l'Agence de l'eau Rhin-Meuse, l'Office français pour la biodiversité et VNF, vise à sauvegarder la biodiversité et les paysages rhénans et à renouer le lien entre la population et le fleuve.

© Photo VNF / Alexandra Lebon



## ACTIONS CURATIVES SUR LES PLANTES AQUATIQUES ENVAHISSANTES

Parce qu'elles sont un frein à la navigation et une nuisance pour la faune et la flore, les plantes aquatiques envahissantes sont traitées par l'établissement après expertise : faucardage des espèces locales, arrachage des espèces exotiques et ramassage quotidien. Elles progressent partout mais surtout sur le canal entre Champagne et Bourgogne, sur le canal de la Marne au Rhin et sur la Meuse.

## RÉÉQUILIBRAGE DU LIT DE LA LOIRE : UNE ENQUÊTE PUBLIQUE POUR 2021

Chargé de la maîtrise d'ouvrage du projet, VNF a organisé 2 réunions publiques en février 2021 pour informer le public sur l'état actuel du projet et recueillir les dernières observations des habitants, des riverains et des usagers concernés avant l'enquête publique prévue en avril 2021. Les travaux pourraient commencer dès septembre 2021.



© Photo VNF

## LE RÉSERVOIR D'EAU ARTIFICIEL DE CERCEY CLASSÉ «ESPACE NATUREL SENSIBLE»

Ce réservoir, l'un des six barrages qui alimentent en eau le canal de Bourgogne, est une source de richesse floristique et faunistique majeure. Soucieux de préserver ce patrimoine vivant, l'établissement, la Ligue de protection des oiseaux (LPO) 21/71 et le Conseil départemental de la Côte-d'Or, ont labellisé le réservoir en espace naturel sensible. C'est également à Cercey qu'a débuté l'expérimentation d'entretien d'écopâturage menée au cours de l'été 2020, dans l'optique de rendre moins énergivore et plus durable l'entretien des abords du canal.

© Photo VNF / Damien Lachas



## LA RECONSTRUCTION DU BARRAGE DE MEAUX EST LANCÉE

VNF a engagé en août 2020 la reconstruction du barrage de Meaux (77) et l'aménagement d'une passe à poissons. Le futur barrage sera équipé d'une microcentrale hydroélectrique. Cette opération de modernisation et de continuité écologique nécessitera quatre ans de travaux.

## DISTRIBUTION DE NICHOURS À PROXIMITÉ DU CANAL DU MIDI

Afin de respecter la biodiversité du canal du Midi, Voies navigables de France a établi un plan d'actions pour limiter et accompagner l'impact des abattages d'arbres sur la reproduction et l'hibernation des espèces protégées. Ainsi, en 2020, l'établissement a distribué 430 refuges à oiseaux et à chauves-souris auprès des collectivités, des entreprises, des particuliers et des écoles à proximité du canal.



© Photos VNF/ DT SO



© Photo VNF/Damien Lachas

## TRAVAUX DE RÉHABILITATION DU BARRAGE-RÉSERVOIR DE CHAZILLY

Les travaux de Chazilly s'intègrent dans un schéma global de rénovation du système alimentaire du canal de Bourgogne, rendu nécessaire par les conditions météorologiques des dernières années. La capacité de stockage du barrage de Chazilly sera étendue de 1 600 000 m<sup>3</sup> après travaux, l'objectif étant d'optimiser la gestion hydraulique. D'un montant estimé de 12 millions d'euros cofinancé par la Région Bourgogne-Franche-Comté, les travaux devraient s'achever à l'été 2021.

## LA DIGUE DE LAUTERBOURG, UN PROJET FRANCO-ALLEMAND

La connexion entre la digue de Lauterbourg et celle des hautes eaux est achevée. Elle est la touche finale d'un chantier transfrontalier mené depuis plusieurs années et décidé suite à la crue du Rhin de 1999. Cette réalisation est entièrement financée par l'Allemagne.

## VALORISATION DES SÉDIMENTS DE DRAGAGE

VNF s'emploie à limiter l'impact des travaux et à préserver les ressources et la biodiversité. Sur les grands chantiers de recalibrage, parmi lesquels la remise en navigation du Condé-Pommeroeul et l'aménagement de la Lys mitoyenne, VNF et ses partenaires œuvrent à transformer ces sédiments en ressources. L'industrie s'intéresse de près aux écomatériaux comme le montre le colloque organisé par le Centre de Développement des Eco-entreprises (CD2E) réunissant élus et industriels.



© Photo VNF/DT NPDC

# 2020 INDICATEURS DU BILAN SOCIAL

## LES EFFECTIFS



**4154** collaborateurs fin 2020, soit 4136,81 en équivalent temps plein, dont :

**3650** agents publics

**504** salariés privés

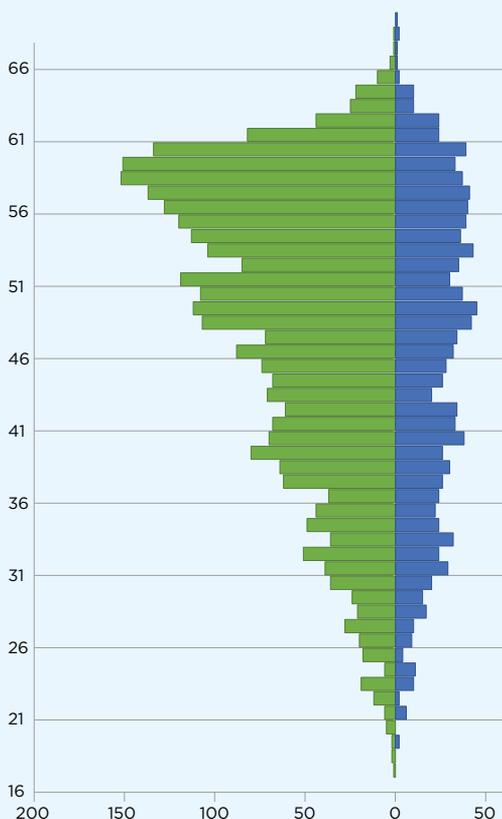
**578** saisonniers

## PYRAMIDE DES ÂGES



au 31/12/2020

Hommes Femmes



## LA DURÉE DU TRAVAIL



**3 869** personnes travaillent à temps complet

**298** personnes travaillent à temps partiel ou incomplet

## LA SANTÉ AU TRAVAIL



En 2020, **197** accidents de service/travail parmi les personnels de VNF ont été recensés, dont **138** ont donné lieu à un arrêt de travail

## LES TRAVAILLEURS HANDICAPÉS



**229** personnes bénéficiaires de l'obligation d'emploi au sein de VNF, soit 5,64% des effectifs

## LA FORMATION PROFESSIONNELLE



**79 433** heures de formation ont été dispensées aux personnels de VNF en 2020, toutes catégories confondues

**2 600** agents formés en 2020

## ALTERNANCE



**23** apprentis sous contrat d'apprentissage en 2020

# INDICATEURS FINANCIERS ET COMPTABLES

## LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT

**421,6 M€**

**246,4 M€**

Subventions pour charges de service public

**7,9 M€**

Péages

**12,9 M€**

Autres recettes

**28,2 M€**

Redevances domaniales

**126,2 M€**

Redevance hydraulique

## LES RESSOURCES D'INVESTISSEMENT

**166,3 M€**

**9,5 M€**

Cessions d'actifs et autres ressources

**35,7 M€**

Cofinancements (dont mécénat)

**120,9 M€**

Subventions AFITF

## LES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

**248,5 M€**  
de dépenses de personnel

**125,5 M€**  
pour les autres dépenses de fonctionnement,

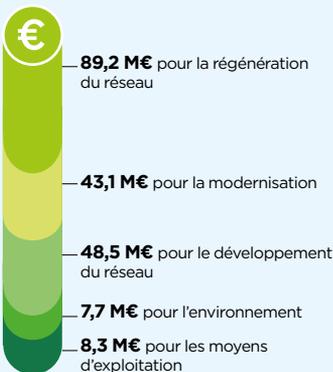
dont :

- **87,3 M€** d'infrastructures (exploitation, dragages et sondages, travaux d'entretien...), inclus 21,7 M€ pour le PPP barrages
- **9,7 M€** de développement des activités fluviales
- **17,4 M€** de moyens généraux
- **5,7 M€** de services informatiques
- **2,3 M€** de communication
- **3,1 M€** de dépenses juridiques et finance

## LES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

Les investissements totaux sur l'exercice clos s'élèvent à **223,1 M€**

**196,8 M€**  
de dépenses d'investissement d'infrastructures, dont :



Tous les montants sont exprimés TTC

**26,3 M€**  
pour les autres postes de dépenses d'investissement



**Voies navigables de France**

175, rue Ludovic Boutleux - CS30820  
62408 Béthune cedex Tél : 03 21 63 24 24

Voies navigables de France - Avril 2021  
Rédaction en chef : Nancy Canoves Fuster  
Conception, rédaction et réalisation DCOM

Impression : Imprimerie de la Centrale Lens

Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées.  
Document imprimé avec des encres végétales.

