BULLETIN OFFICIEL DES ACTES
de Voies navigables de France

Année 2026 N°74
14 octobre 2026

Conseil d'administration n°3 du 14 octobre 2026

-Délibération relative au budget rectificatif n°3 de Voies navigables de France P 2
-Délibération relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Vois navigables de France P 19
-Délibération relative au renouvellement des prêts au bénéfice des personnels public et à la gestion des prêts par le comité d'aide sociale P 26
-Délibération relative à la mise en place d'un dispositif d'observation des prélèvements et rejets d'eau P 28
-Délibération relative à l'attribution d'une aide au SYCTOM dans le cadre du plan d'aide au report modal 2023-2027 pour l'acquisition d'un portique de manutention à Romainville/Bobigny (93) P 30
-Délibération relative à la création d'une filiale portuaire Ports de Saône P 32
-Délibération relative au dispositif de concertation avec les usagers de la voie d'eau P 34
-Délibération relative à la délivrance d'une convention d'occupation temporaire d'une durée de 50 ans d'une parcelle du bras Favé sur l'ile de devant à Conflans-Sainte-Honorine (78) P 39
-Délibération relative à la signature du protocole transactionnel mettant fin au différend concernant le calcul de la redevance hydraulique prévue dans la convention d'occupation temporaire de la centrale hydroélectrique de Couzon-au-Mont-D'Or P 40
-Délibération relative à la délivrance d'une convention d'occupation temporaire d'une durée de 22 ans pour la microcentrale hydroélectrique de Fontenay au profit de l'indivision Lemesre P 41
-Délibération relative à la création de la SCI « Hangar 181 » à Rouen P 42
-Délibération relative à l'adhésion de Voies navigables de France à l'association NORLINK P 44

Le bulletin officiel de Voies navigables de France comporte les textes émis par l'établissement public et intéressant les usagers de la voie d'eau.
Il est possible de l'obtenir à titre gratuit et sur simple demande, au numéro 03-21-63-24-07.
Toute demande doit être adressée à l'unité Gouvernance du siège de l'établissement,
175, rue Ludovic Boutleux- CS. 30820 - 62408 BETHUNE Cedex

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SÉANCE DU 14 OCTOBRE 2026

N°03/2026/1.1

DÉLIBÉRATION RELATIVE AU BUDGET RECTIFICATIF N°3 DE VOIES NAVIGABLES DE FRANCE POUR 2026

Vu le code des transports, notamment son article R. 4312-10,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Le budget rectificatif n°3 de 2026 de Voies navigables de France est approuvé.

Article 2

Les dépenses de Voies navigables de France autorisées pour l'année 2026 s'établissent de la façon qui suit.

Les autorisations d'engagement sont autorisées à hauteur de 748 225 000 euros :

- 287 083 670 euros de dépenses de personnel ;
- 187 799 751 euros de dépenses de fonctionnement ;
- 273 341 579 euros de dépenses d'investissement.

Les crédits de paiement sont autorisés à hauteur de 764 000 000 euros :

- 287 083 670 euros de dépenses de personnel ;
- 170 198 696 euros de dépenses de fonctionnement ;
- 306 717 634 euros de dépenses d'investissement.

Le solde budgétaire est prévu en déficit de -28 100 000 euros.

Article 3

Le fonds de roulement prévisionnel au 31 décembre 2026 s'établit à 62 027 127,10 euros.

La trésorerie prévisionnelle au 31 décembre 2026 s'établit à 47 683 990,53 euros.

Article 4

Le conseil d'administration approuve les tableaux 1, 2, 4 et 6 annexés à la présente délibération.

Article 5

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration	Le secrétaire du conseil d'administration
signé	signé
Laurent HENART	Régis BAC

TABLEAU 1
Autorisations d'emplois

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des autorisations d'emplois

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	**3968**	**76**	**4044**

Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT (c) :	0

NB: Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI (a) doit être inférieure ou égale au plafond notifié par le responsable du programme chef de file du budget général de l'Etat (c).

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme (décomptant dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme) et des autres dépenses de personnel

	EMPLOIS SOUS PLAFOND LFI		EMPLOIS HORS PLAFOND LFI		PLAFOND ORGANISME	
	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *
TOTAL DES EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (1 + 2 + 3 + 4)	**3957**	**260 647 633**	**70.73416667**	**2 714 831**	**4028**	**287 083 686**
1 - TITULAIRES	**2817**	**192 530 176**			**2817**	**192 530 176**
* Titulaires État	2817	192 530 176			2817	192 530 176
* Titulaires organisme (corps propre)	0	0			0	0
2 - CONTRACTUELS	**1140**	**68 117 456**	**70.73416667**	**2 714 831**	**1211**	**70 832 287**
*** Contractuels de droit public**	**656**	**30 845 517**	**19.21916667**	**1 724 675**	**675**	**32 570 193**
ôCDI	171	10 214 537			171	10 214 537
ôCDD	485	20 630 980	19	1 724 675	504	22 355 656
. Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	0	0	0	0	0	0
*** Contractuels de droit privé**	**484**	**37 271 939**	**51.515**	**990 155**	**536**	**38 262 094**
ôCDI	484	37 271 939			484	37 271 939
ôCDD	0	0	52	990 155	52	990 155
3 - CONTRATS AIDES					**0**	**0**
4 - AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés…)						**23 721 222**

* Dépenses de personnel relevant de l'enveloppe de dépenses de personnel du budget de l'organisme (en AE=CP). Le total des dépenses de personnel mentionné dans le tableau ci-dessus doit être égal au montant total des dépenses de personnel figurant dans le tableau des autorisations budgétaires. Par ailleurs, le total des emplois doit être égal au plafond d'autorisation d'emplois voté par l'organe délibérant (figurant ci-dessus pour vote).

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme et décomptant le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme mais en fonction dans une autre entité

(Mises à disposition sortantes - ETPT et dépenses de personnel inclus dans le précédent tableau)

	EMPLOIS EN FONCTION DANS UNE AUTRE ENTITE, REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DECOMPTES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS	
	ETPT **	Dépenses de personnel **
EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME (5 + 6)	**4.49**	**337 670**
5 - EMPLOIS REMBOURSES A L'ORGANISME	**4.49**	**337 670**
6 - EMPLOIS NON REMBOURSES A L'ORGANISME		

** Nombre d'emplois en ETPT décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de personnel du budget de l'organisme.

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par d'autres personnes morales et ne décomptant pas dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme

(Mise à disposition entrantes)

	EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ORGANISME NON REMUNERES PAR LUI ET NON DECOMPTES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS	
	ETPT ***	Dépenses de fonctionnement ***
EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES (7 + 8)	**0**	**0**
7 - EMPLOIS REMBOURSES PAR L'ORGANISME	**0**	**0**
8 - EMPLOIS NON REMBOURSES PAR L'ORGANISME		

*** Nombre d'emplois en ETPT non décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de fonctionnement du budget de l'organisme.

TABLEAU 2
Autorisations budgétaires Budget rectificatif n°3 2026

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

DEPENSES							RECETTES			
	Montants Compte financier 2025		Montants Budget rectificatif n°3		Ecarts entre le budget rectificatif n°2 et le budget rectificatif n°3		Montants Compte financier 2025	Montants Budget rectificatif n°3	Ecarts entre le budget rectificatif n°2 et le budget rectificatif n°3	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP				
Personnel	**281 371 555.35**	**281 371 555.35**	**287 083 670.00**	**287 083 670.00**	**1 515 000.00**	**1 515 000.00**	**526 462 223.36**	**498 847 456.00**	**9 303 444.00**	**Recettes globalisées**
dont contributions employeur au CAS Pension	52 325 845.00	52 325 845.00	54 274 833.00	54 274 833.00	-261 795.00	-261 795.00	247 031 757.00	243 925 198.00	0.00	Subvention pour charges de service public
										Subvention pour charges d'investissement
							2 370 383.47	1 571 250.00	0.00	Autres financements de l'Etat
Fonctionnement	**158 731 247.07**	**156 904 446.79**	**187 799 751.00**	**170 198 696.00**	**6 670 366.00**	**6 273 001.00**	-	0.00	0.00	Fiscalité affectée
							7 306 687.29	6 587 247.00	3 862 762.00	Autres financements publics
							269 753 395.60	246 763 761.00	5 440 682.00	Recettes propres
Intervention										
							299 279 885.51	**237 052 544.00**	**-2 753 444.00**	**Recettes fléchées***
Investissement	**293 657 603.22**	**336 951 031.79**	**273 341 579.00**	**306 717 634.00**	**-585 366.00**	**861 999.00**	167 681 017.27	170 062 163.00	-5 000 000.00	Financements de l'Etat fléchés
							902 751.28	0.00	0.00	Autres financements de l'Etat
							129 822 859.18	61 390 381.00	1 746 556.00	Autres financements publics fléchés
							873 257.78	5 600 000.00	500 000.00	Recettes propres fléchées
TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)	**733 760 405.64**	**775 227 033.93**	**748 225 000.00**	**764 000 000.00**	**7 600 000.00**	**8 650 000.00**	**825 742 108.87**	**735 900 000.00**	**6 550 000.00**	**TOTAL DES RECETTES (C)**
SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)		**50 515 074.94**		**-28 100 000.00**		**-2 100 000.00**				**SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)**

(*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

TABLEAU 3
Dépenses par destination - Recettes par origine

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination

Les axes de destination, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

BR3 2026	DEPENSES							
	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE (A)	CP (B)
Infrastructure, eau et environnement	-	-	104 259 827.00	103 610 948.00	195 211 347.00	269 733 037.00	**299 471 174.00**	**373 343 985.00**
Développement	-	-	15 375 000.00	15 300 000.00	14 602 634.00	5 000 154.00	**29 977 634.00**	**20 300 154.00**
Support	287 083 670.00	287 083 670.00	68 164 924.00	51 287 748.00	63 527 598.00	31 984 443.00	**418 776 192.00**	**370 355 861.00**
TOTAL	**287 083 670.00**	**287 083 670.00**	**187 799 751.00**	**170 198 696.00**	**273 341 579.00**	**306 717 634.00**	**748 225 000.00**	**764 000 000.00**
							SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B	**-**

Tableau des recettes par origine

Les axes d'origine, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

BR3 2026	RECETTES										
	Recettes globalisées						Recettes fléchées				Total (C)
	Subvention pour charges de service public	Subvention pour charges d'investissement	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financement de l'Etat fléchés	Autres financements de l'Etat	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Infrastructure, eau et environnement	0.00	0.00	0.00	0.00	2 954 802.00	2 954 478.00	170 062 163.00	0.00	59 019 157.00	0.00	**234 990 600.00**
Développement	0.00	0.00	1 571 250.00	0.00	3 632 445.00	240 767 955.00	0.00	0.00	2 371 224.00	1 500 000.00	**249 842 874.00**
Support	243 925 198.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3 041 328.00	0.00	0.00	0.00	4 100 000.00	**251 066 526.00**
TOTAL	**243 925 198.00**	**-**	**1 571 250.00**	**-**	**6 587 247.00**	**246 763 761.00**	**170 062 163.00**	**-**	**61 390 381.00**	**5 600 000.00**	**735 900 000.00**
							SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C				**28 100 000.00**

TABLEAU 4
Equilibre financier Budget rectificatif n°3 2026

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

BESOINS				FINANCEMENTS			
	Montants Compte financier 2025	**Montants Budget rectificatif n°3**	**Ecarts entre le budget rectificatif n°2 et le budget rectificatif n°3**	**Montants Compte financier 2025**	**Montants Budget rectificatif n°3**	**Ecarts entre le budget rectificatif n°2 et le budget rectificatif n°3**	
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	-	28 100 000.00	2 100 000.00	50 515 074.94	-		Solde budgétaire (excédent) (D1)*
dont Budget Principal							*dont Budget Principal*
dont Budget Annexe							*dont Budget Annexe*
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)	143 789.22	600 000.00	-	273 078.08	300 000.00	-	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	18 931 330.52	10 125 000.00	473 000.00	4 312 774.77	1 120 000.00	- 8 527 000.00	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements non budgétaires (e1)	736 534.97	4 525 000.00	-	4 103 114.30	50 000.00	30 000.00	Autres encaissements non budgétaires (e2)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)	**19 811 654.71**	**43 350 000.00**	**2 573 000.00**	**59 204 042.09**	**1 470 000.00**	**- 11 477 000.00**	**Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)**
ABONDEMENT de la trésorerie (I)= (2) - (1)	**39 392 387.38**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**41 880 000.00**	**11 366 697.00**	**PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)**
*dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)****	14 810 737.24	*0.00*	*0.00*		*32 680 493.00*	*2 753 444.00*	*dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)****
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)	24 581 650.14	*0.00*	*0.00*		*9 199 507.00*	*8 316 556.00*	*dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)*
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	**59 204 042.09**	**43 350 000.00**	**-110 303.00**	**59 204 042.09**	**43 350 000.00**	**-110 303.00**	**TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)**

(**) Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"
(***) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

TABLEAU 5
Opérations pour compte de tiers

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	**Débit (c1)**	**Crédit (c2)**
Ecocartes	C 46781700 C 46781800	Dépenses Eco-cartes CDNI Recettes Eco-cartes CDNI	578 000	578 000
Opérations sur le Rhin	C 46781300 et 46781500	Dépenses barrage du Breisach Recettes barrage du Breisach	9 000 000	
	C 467881400 et 467881600	Dépenses polders Breisach-Burkheim, Whyl-Weisweil Recettes polders Breisach-Burkheim, Whyl-Weisweil	5 000	
ADEME -Régions - PAMI	C 46780100 C 47880100	Dépenses ADEME/Régions - PAMI Recettes ADEME/Régions - PAMI	542 000	542 000
				-
TOTAL			**10 125 000.00**	**1 120 000.00**

(c1) et (c2) étant repris au tableau "Equilibre financier"

TABLEAU 6
Situation patrimoniale Budget rectificatif n°3 2026

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Montants Compte financier N-1	Montants Budget rectificatif n°3	Ecarts entre le budget rectificatif n°2 et le budget rectificatif n°3	PRODUITS	Montants Compte financier N-1	Montants Budget rectificatif n°3	Ecarts entre le budget rectificatif n°2 et le budget rectificatif n°3
Personnel	262 697 793.13	270 127 670	1 515 000.00	Subventions de l'Etat	250 307 581.93	245 496 448.00	0.00
*dont charges de pensions civiles**	52 325 845.00	54 274 833	-261 795.00	Fiscalité affectée	0.00	0.00	0.00
Fonctionnement autre que les charges de personnel	403 649 740.82	407 154 696	6 273 001.00	Autres subventions	6 069 474.68	6 587 247.00	3 862 762.00
Intervention (le cas échéant)	1 591 413.92		0.00	Autres produits	426 211 419.66	431 763 761.00	5 440 682.00
TOTAL DES CHARGES (1)	**667 938 947.87**	**677 282 366.00**	**7 788 001.00**	**TOTAL DES PRODUITS (2)**	**682 588 476.27**	**683 847 456.00**	**9 303 444.00**
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	**14 649 528.40**	**6 565 090.00**	**1 515 443.00**	**Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	**682 588 476.27**	**683 847 456.00**	**9 303 444.00**	**TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)**	**682 588 476.27**	**683 847 456.00**	**9 303 444.00**

** il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions*

Calcul de la capacité d'autofinancement

	Montants Compte financier N-1	Montants Budget rectificatif n°3	Ecarts entre le budget rectificatif n°2 et le budget rectificatif n°3
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4)	**14 649 528.40**	**6 565 090.00**	**1 515 443.00**
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	224 696 956.62	220 000 000.00	0.00
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-2 558 640.25	-20 000 000.00	0.00
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	28 091.09	0.00	0.00
- produits de cession d'éléments d'actifs	-205 637.16	-433 000.00	0.00
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	-165 420 137.23	-165 000 000.00	0.00
= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)	**71 190 161.47**	**41 132 090.00**	**1 515 443.00**

Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Montants Compte financier N-1	Montants Budget rectificatif n°3	Ecarts entre le budget rectificatif n°2 et le budget rectificatif n°3	RESSOURCES	Montants Compte financier N-1	Montants Budget rectificatif n°3	Ecarts entre le budget rectificatif n°2 et le budget rectificatif n°3
Insuffisance d'autofinancement	**0.00**	**0.00**	**0.00**	Capacité d'autofinancement	71 190 161.47	41 132 090.00	1 515 443.00
Investissements	333 239 677.07	306 717 634.00	861 999.00	Financement de l'actif par l'État	188 385 170.84	170 062 163.00	-5 000 000.00
			0.00	Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	97 678 208.40	66 990 381.00	2 246 556.00
Autres emplois	3 834 798.75		0.00	Autres ressources	252 514.16	433 000.00	0.00
Remboursement des dettes financières	14 511 787.62	15 250 000.00	473 000.00	Augmentation des dettes financières	273 078.08	1 470 000.00	-8 497 000.00
TOTAL DES EMPLOIS (5)	**351 586 263.44**	**321 967 634.00**	**1 334 999.00**	**TOTAL DES RESSOURCES (6)**	**357 779 132.95**	**280 087 634.00**	**-9 735 001.00**
Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)	**6 192 869.51**	**0.00**	**0.00**	**Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)**		**41 880 000.00**	**11 070 000.00**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	Montants Compte financier N-1	Montants Budget rectificatif n°3	Ecarts entre le budget rectificatif n°2 et le budget rectificatif n°3
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	**6 192 869.51**	**-41 880 000.00**	**-11 070 000.00**
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	**-33 199 517.87**	**0.00**	**0.00**
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	**39 392 387.38**	**-41 880 000.00**	**-11 070 000.00**
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	**103 907 127.10**	**62 027 127.10**	**-11 070 000.00**
Niveau final du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	**14 343 136.57**	**14 343 136.57**	**0.00**
Niveau final de la TRESORERIE	**89 563 990.53**	**47 683 990.53**	**-11 070 000.00**

* Montant issu du tableau "Equilibre financier"

TABLEAU 7
Plan de trésorerie

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de trésorerie annuelle
(1) SOLDE INITIAL (début de mois)	**89 563 991**	**139 500 858**	**141 948 718**	**100 322 434**	**156 815 135**	**157 979 558**	**152 889 975**	**238 225 836**	**188 996 746**	**171 748 059**	**173 531 187**	**117 240 182**	
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	**68 635 675**	**44 761 432**	**27 581 973**	**76 006 729**	**41 511 810**	**10 096 328**	**102 910 993**	**4 053 445**	**11 457 247**	**64 927 805**	**11 457 247**	**35 446 772**	**498 847 456**
Subvention pour charges de service public	63 186 424	-	-	53 470 558	-	-	53 470 558	-	-	53 470 558	-	20 327 100	**243 925 198**
Subventions pour charge d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Autres financements de l'État	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 571 250	**1 571 250**
Fiscalité affectée	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Autres financements publics	99 674	164 539	167 377	923 238	79 028	446 288	522 788	122 037	49 879	49 879	49 879	3 912 641	**6 587 247**
Recettes propres	5 349 577	44 596 893	27 414 596	21 612 933	41 432 782	9 650 040	48 917 647	3 931 408	11 407 368	11 407 368	11 407 368	9 635 781	**246 763 761**
Recettes budgétaires fléchées	**4 710 725**	**2 152 438**	**1 708 030**	**37 238 439**	**5 026 500**	**54 545 934**	**38 657 980**	**21 165**	**42 463 154**	**10 463 154**	**13 525 317**	**26 539 709**	**237 052 544**
Subvention pour charges d'investissement fléchée	-	-	-	-	-	-	-	-					**-**
Financements de l'État fléchés	-	-	-	35 000 000	-	47 500 000	36 000 000	-	32 000 000		3 062 163	16 500 000	**170 062 163**
Autres financements publics fléchés	581 808	2 061 474	1 654 751	2 197 229	4 996 700	6 979 173	2 629 246	-	10 303 361	10 303 361	10 303 361	9 379 917	**61 390 381**
Recettes propres fléchées	4 128 917	90 964	53 279	41 210	29 800	66 761	28 734	21 165	159 793	159 793	159 793	659 793	**5 600 000**
Opérations non budgétaires	**8 703 357**	**- 2 762 284**	**1 910 138**	**- 5 166 635**	**3 032**	**3 978**	**70 450**	**- 823 058**	**- 172 201**	**- 172 201**	**- 172 201**	**47 624**	**1 470 000**
Emprunts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Prêts : encaissement en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Dépôts et cautionnements	-	-	-	-	-	-	66 056	14 119	-	-	-	219 825	**300 000**
Opérations gérées en comptes de tiers :	8 703 357	- 2 762 284	1 910 138	- 5 166 635	3 032	3 978	4 394	- 837 177	- 172 201	- 172 201	- 172 201	- 172 201	**1 170 000**
- TVA encaissée	72	2 980	5 987	7 660	3 032	3 978	4 394	2 244	4 913	4 913	4 913	4 913	**50 000**
- Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
- Autres opérations au nom et pour le compte de tiers	62 618	137 297	261 329	110 881	76 537	305 393	165 211	-	184	184	184	184	**1 120 000**
- Autres encaissements d'opérations non budgétaires	8 640 667	- 2 902 561	1 642 822	- 5 285 176	- 76 537	- 305 393	- 165 211	- 839 421	- 177 298	- 177 298	- 177 297	- 177 298	**0**
A. TOTAL	**82 049 757**	**44 151 585**	**31 200 142**	**108 078 533**	**46 541 342**	**64 646 240**	**141 639 424**	**3 251 552**	**53 748 200**	**75 218 758**	**24 810 363**	**62 034 105**	**737 370 000**
DECAISSEMENTS													
Dépenses liées à des recettes globalisées	**1 768 585**	**50 053 990**	**37 712 279**	**32 856 626**	**31 076 040**	**44 009 209**	**37 801 074**	**32 952 092**	**42 527 331**	**44 334 873**	**46 323 168**	**55 867 098**	**457 282 366**
Personnel	296 940	43 661 004	23 163 670	24 674 825	23 377 318	27 022 980	26 379 784	20 699 483	24 451 916	24 451 916	24 451 916	24 451 916	**287 083 670**
Fonctionnement	1 471 645	6 392 986	14 548 608	8 181 801	7 698 722	16 986 229	11 421 290	12 252 609	18 075 415	19 882 956	21 871 252	31 415 182	**170 198 696**
Intervention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Dépenses liées à des recettes fléchées	**8 902 845**	**10 909 487**	**31 132 396**	**18 588 495**	**12 339 734**	**27 946 166**	**17 565 983**	**18 725 803**	**23 656 009**	**28 387 210**	**34 064 653**	**74 498 853**	**306 717 634**
Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Fonctionnement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Intervention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Investissement	8 902 845	10 909 487	31 132 396	18 588 495	12 339 734	27 946 166	17 565 983	18 725 803	23 656 009	28 387 210	34 064 653	74 498 853	**306 717 634**
Opérations non budgétaires	**21 441 459**	**- 19 259 752**	**3 981 751**	**140 711**	**1 961 145**	**- 2 219 552**	**936 506**	**802 747**	**4 813 546**	**713 546**	**713 546**	**1 224 345**	**15 250 000**
Emprunts : remboursements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Prêts : décaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
Dépôts et cautionnements	-	-	-	-	-	-	-	89 201				510 799	**600 000**
Opérations gérées en comptes de tiers :	62 618	137 297	261 329	110 881	76 537	305 393	165 211	1 886 147	5 986 147	1 886 147	1 886 147	1 886 147	**14 650 000**
- TVA décaissée	50 426	3 287	56 363	31 483	25 868	12 087	28 309	43 435	43 435	43 435	43 435	43 435	**425 000**
- Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	12 192	134 010	204 966	79 398	50 669	293 306	136 902	1 842 711	1 842 711	1 842 711	1 842 711	1 842 711	**10 125 000**
- Autres opérations au nom et pour le compte de tiers									4 100 000				**4 100 000**
- Autres décaissements d'opérations non budgétaires	21 378 841.02	- 19 397 049.15	3 720 421.90	29 829.84	1 884 608.41	- 2 524 945.18	771 294.74	- 1 172 600	- 1 172 600	- 1 172 600	- 1 172 600	- 1 172 600	**-**
B. TOTAL	**32 112 889**	**41 703 725**	**72 826 426**	**51 585 832**	**45 376 919**	**69 735 823**	**56 303 563**	**52 480 642**	**70 996 886**	**73 435 630**	**81 101 367**	**131 590 297**	**779 250 000**
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	49 936 868	2 447 860	- 41 626 285	56 492 701	1 164 423	- 5 089 583	85 335 861	- 49 229 090	- 17 248 687	1 783 128	- 56 291 005	- 69 556 192	**- 41 880 000**
SOLDE CUMULE (1) + (2)	139 500 858	141 948 718	100 322 434	156 815 135	157 979 558	152 889 975	238 225 836	188 996 746	171 748 059	173 531 187	117 240 182	47 683 991	

Variation de trésorerie correspondant à celle du tableau d'équilibre financier (I) ou (II)

TABLEAU 8
Opérations liées aux recettes fléchées

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Antérieures à 2026 non dénouées	2026	2027	2028	2028 et suivantes	TOTAL
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)		**0**	**-32 680 493**	**-63 104 969**	**-33 155 619**	**0**
Recettes fléchées (b)	**0**	**237 052 544**	**221 170 000**	**370 452 784**	**745 088 900**	**1 573 764 227.94**
Subvention pour charges d'investissement (SCI) fléchée						
Financements de l'État fléchés		170 062 163	167 000 000	213 000 000	428 583 333	978 645 496
Autres financements publics fléchés		61 390 381	54 170 000	157 452 784	316 505 567	589 518 732
Recettes propres fléchées		5 600 000				5 600 000
Dépenses sur recettes fléchées CP (c)	**0**	**269 733 037**	**251 594 476**	**340 503 434**	**711 933 281**	**1 573 764 228**
Personnel						
AE=CP						0
Fonctionnement						
AE						0
CP						0
Intervention						
AE						0
CP						
Investissement						
AE	74 521 690.00	195 211 347	245 402 158	388 489 053	670 139 980	1 573 764 228
CP	0.00	269 733 037	251 594 476	340 503 434	711 933 281	1 573 764 228
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	**0**	**-32 680 493**	**-30 424 476**	**29 949 350**	**33 155 619**	**0**

Solde budgétaire N repris au tableau "Equilibre financier" en (a)

TABLEAU 9
Opérations pluriannuelles - prévision

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

A - Prévision d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement

		Prévision	Prévision N										Prévision N+1 et suivantes					
Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE ouvertes les années antérieures à 2026	AE consommées les années antérieures à 2026	AE reprogrammées ou reportées en 2026	AE nouvelles ouvertes en 2026	TOTAL des AE ouvertes en 2026	CP ouverts les années antérieures à 2026	CP consommés les années antérieures à 2026	CP reprogrammés ou reportés en 2026	CP nouveaux ouverts en 2026	TOTAL des CP ouverts en 2026	AE prévues en 2027	CP prévus en 2027	AE prévues en 2028	CP prévus en 2028	AE prévues > 2028	CP prévus > 2028
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11) = (9) + (10)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
	Personnel																	
	Fonctionnement																	
	Intervention																	
	Investissement						0				0	0						
Total													**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Personnel																	
	Fonctionnement																	
	Intervention																	
	Investissement																	
Total Fonds vert		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opérations MIE 2.1	Personnel																	
	Fonctionnement																	
	Intervention																	
	Investissement	357 280 720	168 380 724	168 380 724		39 568 456	207 949 180	128 008 098	128 008 098		70 000 000	198 008 098	100 000 000	79 636 311	49 331 540	79 636 311		
Total MIE 2.1		**357 280 720**	**168 380 724**	**168 380 724**	-	**39 568 456**	**207 949 180**	**128 008 098**	**128 008 098**	-	**70 000 000**	**198 008 098**	**100 000 000**	**79 636 311**	**49 331 540**	**79 636 311**	-	-
	Ss total personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ss total fonctionnement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ss total intervention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ss total investissement	**357 280 720**	**168 380 724**	**168 380 724**	-	**39 568 456**	**207 949 180**	**128 008 098**	**128 008 098**	-	**70 000 000**	**198 008 098**	**100 000 000**	**79 636 311**	**49 331 540**	**79 636 311**	-	-
TOTAL		**357 280 720**	**168 380 724**	**168 380 724**	-	**39 568 456**	**207 949 180**	**128 008 098**	**128 008 098**	-	**70 000 000**	**198 008 098**	**100 000 000**	**79 636 311**	**49 331 540**	**79 636 311**	-	-

* A l'occasion du budget initial N, cette colonne enregistre les reprogrammations en AE ou en CP de N-1 sur N. Lors du premier budget rectificatif N, le cas échéant présenté avec le compte financier N-1, cette colonne enregistre les éventuels reports en AE et en CP.

B - Prévisions de recettes

		Prévision	Prévision N		Prévisions en N+1 et suivantes		
Opération	Nature	Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à 2026	Encaissement prévus en 2026	Encaissements prévus en 2027	Encaissements prévus en 2028	Encaissements prévus en 2029
		(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
	Financement de l'Etat*			0	0	0	0
	Autres financements publics**						
	Autres financements***			0			
Total		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Financement de l'Etat*						
	Autres financements publics**			0			
	Autres financements***						
Total Fonds vert		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
MIE 2.1	Financement de l'Etat*	107 184 216	44 709 954	20 824 754	20 824 754	20 824 754	
	Autres financements publics**	142 912 288	82 099 910			60 812 378	
	Autres financements***	107 184 216	56 855 749	10 391 027	9 250 299	9 250 299	21 436 843
Total MIE 2.1		**357 280 720**	**183 665 613**	**31 215 781**	**30 075 053**	**90 887 431**	**21 436 843**
	Ss total financement de l'Etat	**107 184 216**	**44 709 954**	**20 824 754**	**20 824 754**	**20 824 754**	**0**
	Ss total autres financements publics	**142 912 288**	**82 099 910**	**0**	**0**	**60 812 378**	**0**
	Ss total autres financements	**107 184 216**	**56 855 749**	**10 391 027**	**9 250 299**	**9 250 299**	**21 436 843**
TOTAL		**357 280 720**	**183 665 613**	**31 215 781**	**30 075 053**	**90 887 431**	**21 436 843**

* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés
** Autres financements publics et autres financements publics fléchés
*** Recettes propres et recettes propres fléchés

TABLEAU 10
Synthèse budgétaire et comptable

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

				BR3 2026
Niveaux initiaux	1	**Niveau initial de restes à payer**		**653 443 664.39**
	2	**Niveau initial du fonds de roulement**		**103 907 127.10**
	3	**Niveau initial du besoin en fonds de roulement**		**14 343 136.57**
	4	**Niveau initial de la trésorerie**		**89 563 990.53**
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée		-13 654 856.86
	4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée		103 218 847.39
Flux de l'année	5	**Autorisations d'engagement**		**748 225 000.00**
	6	**Résultat patrimonial**		**6 565 090.00**
	7	**Capacité d'autofinancement (CAF)**		**41 132 090.00**
	8	**Variation du fonds de roulement**		**-41 880 000.00**
	9	**Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées sans impact budgétaire**		**-13 780 000.00**
	10	**Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF**	**SENS**	**0.00**
		Variation des stocks	+ / -	**0.00**
		Charges sur créances irrécouvrables	-	**0.00**
		Produits divers de gestion courante	+	**0.00**
	11	**Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie**	**SENS**	**0.00**
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	**0.00**
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	**0.00**
	12	**Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11**		**-28 100 000.00**
	13	**Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires**		**13 780 000.00**
	14	**Variation de la trésorerie = 12 - 13**		**-41 880 000.00**
	14.a	dont variation de la trésorerie fléchée		-32 680 493.00
	14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée		-9 199 507.00
	15	**Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13**		**0.00**
	16	**Variation des restes à payer**		**-15 775 000.00**
Niveaux finaux	17	**Niveau final de restes à payer**		**637 668 664.39**
	18	**Niveau final du fonds de roulement**		**62 027 127.10**
	19	**Niveau final du besoin en fonds de roulement**		**14 343 136.57**
	20	**Niveau final de la trésorerie**		**47 683 990.53**
	20.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée		-46 335 349.86
	20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée		94 019 340.39

Comptabilité budgétaire
Comptabilité générale

Document prévisionnel de gestion des emplois et des crédits de personnel (DPGECP)

TABLEAU 1 - DETAIL DES FACTEURS D'EVOLUTION DES DEPENSES DE PERSONNEL

ORGANISME : VNF	Exercice : 2026	Arrêté le : 14 octobre 2026

	Exécution au 31 décembre 2025				BI 2026				Exécution au 31 août 2026				Prévision d'exécution au 31 décembre 2026				Ecart BI ou BR - Prev	
	Entrées ETP	Sorties ETP	Total en ETP (a)	Total en ETPT	Entrées ETP (b)	Sorties ETP (c)	Total en ETP (d) = (a)+(b)-(c)	Total en ETPT (A)	Entrées ETP (e)	Sorties ETP (f)	Total en ETP (g) = (a)+ (e)-(f)	Total en ETPT	Entrées ETP (h)	Sorties ETP (i)	Total en ETP (j)= (a)+(h)-(i)	Total en ETPT (B)	en ETP (k)=(d)-(j)	en ETPT (C) =(A)-(B)
1. Titulaires				2 893				2 871				2 819				2 817		54
2. Contractuels (y compris hors plafond LFI				1 145				1 173				1 195				1 211		-38
(le cas échéant) Dont contractuels hors plafond				48				76				68				71		5
TOTAL EMPLOIS REMUNERES PAR				***4 037***				***4 044***				***4 014***				***4 028***		**16**

Document prévisionnel de gestion des emplois et des crédits de personnel (DPGECP)

TABLEAU 2 - SUIVI DES DEPENSES DE PERSONNEL

ORGANISME : VNF		Exercice : 2026	Arrêté le : 14 octobre 2026

en euros	Exécution au 31 décembre 2025	BI 2026	Exécution au 31 août 2026	Prévision d'exécution au 31 décembre 2026	Ecart BI ou BR N- Prev d'exécution au 31 dec N
1. Titulaires	194 901 639	195 274 906	130 168 584	192 530 160	*-2 744 746*
2. Contractuels (y compris hors plafond LFI dont contrats aidés	64 372 075	66 067 205	44 635 831	70 832 287	*4 765 082*
(le cas échéant) Dont contractuels hors plafond LFI	1 141 706	2 239 834	1 802 355	2 714 831	*474 997*
3. Autres dépenses de personnel (autres agents rémunérés à	23 097 959	24 226 559	17 190 263	23 721 222	*-505 337*
TOTAL DEPENSES DE PERSONNEL (1+2+3)*	**282 371 673**	**285 568 670**	**193 797 034**	**287 083 670**	1 515 000

Document prévisionnel de gestion des emplois et des crédits de personnel (DPGECP)

TABLEAU 3 - DETAIL DES FACTEURS D'EVOLUTION DES DEPENSES DE PERSONNEL

ORGANISME : VNF | **Exercice : 2026** | **Arrêté le : 14 octobre 2026**

en euros			Exécution 2025	BI 2026	*Incidence des mesures de l'exercice N sur N+1*	Actualisation en 2026 (BR 3)	Réalisé au 31 décembre 2026
Socle exécution N-1 retraitée (en AE=CP)	Enveloppe "personnel" exécutée en N-1 (hors CAS)		223 620 890	227 569 390		226 922 451	
	Correction (hors variation d'effectifs)						
	CAS Pensions		52 502 442	55 382 249		52 325 845	
	Sous-total		**276 123 332**	**282 951 639**		**279 248 296**	
Facteurs d'évolution (en AE=CP)	Variation nette d'effectifs	Extension en année pleine des variations de N-1 vers N	- 132 874	-397 663		- 397 663	
		Variation d'effectifs de N	- 111 016	-4 881 953		1 218 609	
		Sous-total	**- 243 890**	**- 5 279 616**		**820 946**	
	Effets de reports extension en année pleine des mesures de N-1 vers N (autres que variations d'effectifs)	Extension en année pleine des variations des mesures générales de N-1	-	-		-	
		Extension en année pleine des variations des mesures catégorielles de N-	-	-		-	
		Extension en année pleine des variations des mesures individuelles de N-1	1 139 870	1 158 351		1 158 351	
		Sous-total	**1 139 870**	1 158 351		1 158 351	
	Mesures nouvelles de N	Mesures générales	1 316 790	-316 826		- 93 668	
		Mesures catégorielles	- 674 873	105 137		11 302	
		Mesures individuelles	2 572 110	2 941 579		3 209 881	
		Sous-total	**3 214 027**	**2 729 890**		**3 127 515**	
	Variation du CAS Pensions		2 299 840	*2 879 807*		*2 123 243*	
	Variation des autres dépenses de personnel (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés…)		- 161 507	*1 128 600*		*605 318*	
	Sous-total		**2 138 333**	**4 008 406**		**2 728 562**	
	TOTAL DES DEPENSES DE PERSONNEL (enveloppe de dépenses de personnel du tableau des autorisations budgétaires, en AE=CP)		**282 371 673**	**285 568 670**		**287 083 670**	

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SÉANCE DU 14 OCTOBRE 2026

N° 03/2026/2.1

DÉLIBÉRATION RELATIVE AUX MODALITÉS DE MISE EN ŒUVRE DE LA REDEVANCE DE PRISE ET DE REJET D'EAU DANS LE DOMAINE PUBLIC FLUVIAL CONFIE A VOIES NAVIGABLES DE FRANCE

Vu le code des transports, notamment ses articles L. 4316-1 et suivants, R. 4312-10 et R. 4316-1 et suivants,
Vu le code général de la propriété des personnes publiques, notamment les articles L. 2122-1 et suivants et L. 2125-1 et suivants,
Vu le code monétaire et financier, et notamment son article L.112-2,
Vu le code de l'environnement et notamment ses articles L214-1 et suivants,
Vu la loi n°2026-554 du 29 juin 2026 visant à relancer les investissements dans le secteur de l'hydroélectricité pour contribuer à la transition énergétique,
Vu la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France,
Vu la délibération n° 05/2020/3.1 du 16 décembre 2020 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à la fixation du barème de la redevance hydraulique,
Vu la délibération n° 02/2023/1.1 du 28 juin 2023 relative à la création d'un usage pour la redevance hydraulique et à la révision du barème de la redevance hydraulique et notamment son article 1er,
Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

À l'article 1er de la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France, les mots *« prévue par le décret n° 2019-1356 du 13 décembre 2019 »* sont remplacés par les mots *« prévue aux articles L. 4316-1 1° et R. 4316-1 et suivants du code des transports »*.

Article 2 :

L'article 2 de la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France est modifié comme suit :

1- Au deuxième alinéa et au quatrième alinéa de l'article 2, les mots *« dans sa rédaction issue du décret n° 2019-1356 du 13 décembre 2019 »* sont supprimés.

2- Il est créé une nouvelle catégorie d'usage à savoir l'usage *« électricité hors énergie renouvelable »*. Cette catégorie d'usage est insérée après la catégorie d'usage « agricole ». Cet usage *« électricité hors énergie renouvelable »* est défini comme suit :

« Électricité hors énergie renouvelable » : est considérée comme faisant partie de cet usage la production d'électricité qui n'est pas issue de sources renouvelables au sens de l'article L. 211-2 du code de l'énergie ».

3- La définition de la catégorie d'usage *« industriel et commercial »* est modifiée comme suit :

« Industriel et commercial » : est considéré comme faisant partie de cet usage tout prélèvement et/ou rejet des industries et activités commerciales autres que l'usage agricole, l'électricité hors énergie renouvelable, le service public de l'eau et de l'assainissement ; ».

4- La définition de la catégorie *« autres usages »* est modifiée comme suit *:*

« Autres usages » : font partie de cet usage, tous les usages hormis l'usage agricole l'électricité hors énergie renouvelable, l'usage industriel et commercial, le service public de l'eau et de l'assainissement ».

Article 3 :

L'article 4 de la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France est abrogé et remplacé par les dispositions suivantes :

« Article 4 : ***Part emprise de la redevance pour les usages autres que l'hydroélectricité***

Article 4.1 :

Hors hydroélectricité, la part emprise de la redevance est égale au produit de la superficie de l'occupation du domaine public fluvial par un taux de base égal, à :

Tranche de Population de la commune d'implantation de l'ouvrage	*1. Usage agricole €/m²*	*2. Usage électricité hors énergie renouvelable €/m²*	*3. Usage industriel et commercial €/m²*	*4. Service public de l'eau et de l'assainissement €/m²*	*5. Autres usages €/m²*
Nb habitants ≤ 2 000	*1.40*	*1.40*	*1.40*	*1.55*	*1.40*
2 000 < Nb habitants ≤ 100 000		*13.68*	*13.68*	*15.14*	*13.68*
Nb habitants > 100 000		*27.49*	*27.49*	*30.42*	*27.49*

Article 4.2 :

Au 1er janvier 2027, hors hydroélectricité, la part emprise de la redevance est égale au produit de la superficie de l'occupation du domaine public fluvial par un taux de base égal, à :

Tranche de Population de la commune d'implantation de l'ouvrage	*1. Usage agricole €/m²*	*2. Usage électricité hors énergie renouvelable €/m²*	*3. Usage industriel et commercial €/m²*	*4. Service public de l'eau et de l'assainissement €/m²*	*5. Autres usages €/m²*
Nb habitants ≤ 2 000	*1.45*	*1.54*	*1.50*	*2.03*	*1.41*
2 000 < Nb habitants ≤ 100 000		*14.63*	*14.30*	*19.80*	*13.79*
Nb habitants > 100 000		*29.41*	*28.73*	*39.78*	*27.71*

Article 4.3 :

Pour les ouvrages liés à un usage agricole, ce taux de base unique est celui fixé dans la colonne 1 des tableaux des articles 4.1 et 4.2, quelle que soit la commune d'implantation de l'ouvrage. Pour l'ensemble des usages, ce taux est réduit de 50 % pour la fraction de la superficie de l'emprise au sol des ouvrages comprise entre 10 000 et 20 000 mètres carrés et de 85 % pour la fraction de la superficie de l'emprise supérieure à 20 000 mètres carrés.

Le nombre d'habitants de chaque commune est déterminé par le dernier recensement disponible de l'Institut national de la statistique et des études économiques. La population de référence est la population totale.

Pour le calcul de la part emprise de la redevance, la surface de l'occupation du domaine public fluvial prise en compte correspond à l'intégralité de la surface dont l'usage par un tiers est empêché par la présence de l'ouvrage. »

Article 4 :

Article 4.1

À l'article 5 de la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France

Le paragraphe suivant :

- *« Usage agricole : 0,342 euro/millier de mètres cubes ;*
- *Usage industriel et commercial : 5,13 euros/millier de mètres cubes ;*
- *Service public d'eau et assainissement : 5,7 euros/millier de mètres cubes ;*
- *Autres usages : 5,7 euros/millier de mètres cubes.*

Les taux définis au présent article sont fixés à titre transitoire pour l'année 2020. »

est abrogé et remplacé par les dispositions suivantes :

« Article 5.1 :

- *Usage agricole : 0,418 euro/millier de mètres cubes ;*
- *Usage électricité hors énergie renouvelable : 6,270 euros/millier de mètres cubes ;*
- *Usage industriel et commercial : 6,270 euros/millier de mètres cubes ;*
- *Service public de l'eau et de l'assainissement : 7,710 euros/millier de mètres cubes ;*
- *Autres usages : 6,960 euros/millier de mètres cubes. »*

Article 4.2

Après l'article 5.1 de la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France est inséré un article 5.2 :

« Article 5.2
À compter du 1er janvier 2027, la part fondée sur les avantages de toute nature est égale au produit du volume maximal prélevable ou rejetable annuellement par l'ouvrage, tel qu'il résulte de la capacité physique de celui-ci, multiplié par le taux suivant :

- *Usage agricole : 0,426 euro/millier de mètres cubes ;*
- *Usage électricité hors énergie renouvelable : 6,710 euros/millier de mètres cubes ;*
- *Usage industriel et commercial : 6,570 euros/millier de mètres cubes ;*
- *Service public de l'eau et de l'assainissement : 10,070 euros/millier de mètres cubes ;*
- *Autres usages : 7,020 euros/millier de mètres cubes.»*

Article 5 :

Il est inséré après l'article 5 de la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France un article 5bis :

« Article 5bis Revalorisation de la redevance hydraulique pour les usages autres que l'hydroélectricité

Pour chacun des usages prévus à l'article 2, le tarif de la redevance hydraulique comprenant la part emprise prévue à l'article 4 et la part représentative des avantages de toute nature retirés de la prise ou du rejet de l'eau, prévu à l'article 5, peut faire l'objet d'une revalorisation au premier janvier de chaque année.

À compter du 1er janvier 2028, au premier janvier de chaque année n, les tarifs peuvent être revalorisés dans la limite des tarifs maximum suivants :

Article 5bis.1
Pour l'usage agricole le tarif maximal revalorisé à l'année n est :

$Tmax_{agri\ n} = T_{agri\ 2027} * IPPAP_{n-1}/IPPAP_{2026}$

où :
$Tmax_{agri\ n}$ *= le tarif maximal de l'usage agricole revalorisé à l'année n*

$T_{agri\ 2027}$ *= le tarif pour l'usage agricole en vigueur au 1er janvier 2027.*

$IPPAP_{n-1}$ *= « Indice mensuel des prix agricoles à la production », du dernier indice connu le 1er octobre de l'année n-1, identifiant 010776593.*

$IPPAP_{2026}$ *= « Indice mensuel des prix agricoles à la production », du dernier indice connu le 1er octobre 2026, identifiant 010776593 égal à 133,6 (cent trente-trois virgule six),*

Article 5bis.2
Pour l'usage électricité hors énergie renouvelable, le tarif maximal revalorisé à l'année n est :

$Tmax_{électricité\ n} = T_{électricité\ 2027} * IPPénergie_{n-1}/IPPénergie_{2026}$

Où :
$Tmax_{électricité\ n}$ *= le tarif maximal de l'usage électricité hors énergie renouvelable revalorisé à l'année n*

$T_{électricité\ 2027}$ *= le tarif pour l'usage électricité hors énergie renouvelable en vigueur eu 1er janvier 2027.*

$IPPénergie_{n-1}$ *= « Indice de prix de production de l'industrie française pour le marché français − A21 D, CPF 35 − Électricité, gaz, vapeur et air conditionné », du dernier indice connu le 1er octobre de l'année n-1, identifiant 010764352.*

$IPPénergie_{2026}$ *= « Indice de prix de production de l'industrie française pour le marché français − A21 D, CPF 35 − Électricité, gaz, vapeur et air conditionné », du dernier indice connu le 1er octobre 2026, identifiant 010764352 égal à 133,4 (cent trente-trois virgule quatre).*

Article 5bis.3
Pour l'usage industriel et commercial le tarif maximal revalorisé à l'année n est :

$Tmax_{indus\ n} = T_{indus\ 2027} * IPPindustrie_{n-1}/IPPindustrie_{2026}$

Où :
$Tmax_{indus\ n}$ *= le tarif maximal de l'usage industriel et commercial revalorisé à l'année n*

$T_{indus\ 2027}$ *= le tarif pour l'usage industriel et commercial en vigueur eu 1er janvier 2027.*

$IPPindustrie_{n-1}$ *= « Indice de prix de production de l'industrie française pour le marché français − A10 BE − Ensemble de l'industrie », du dernier indice connu le 1er octobre de l'année n-1, identifiant 010764009*

$IPPindustrie_{2026}$ *= « Indice de prix de production de l'industrie française pour le marché français − A10 BE − Ensemble de l'industrie », du dernier indice connu le 1er octobre 2026, identifiant 010764009 égal à 125,4 (cent vingt-cinq virgule quatre)*

Article 5bis.4
Pour le service public de l'eau et de l'assainissement le tarif maximal revalorisé à l'année n est :

$Tmax_{eau\ n} = T_{eau\ 2027} * IPPeau_{n-1}/IPPeau_{2026}$

Où :
$Tmax_{eau\ n}$ *= le tarif maximal pour le service public de l'eau et de l'assainissement revalorisé à l'année n*

$T_{eau\ 2027}$ *= le tarif pour le service public de l'eau et de l'assainissement au 1er janvier 2027, en vigueur eu 1er janvier 2027.*

$IPPeau_{n-1}$ *= « Indice de prix de production de l'industrie française pour le marché français − CPF 36.00 − Eau naturelle, traitement et distribution d'eau », du dernier indice connu le 1er octobre de l'année n-1, identifiant 010764299*

$IPPeau_{2026}$ *= « Indice de prix de production de l'industrie française pour le marché français − CPF 36.00 − Eau naturelle, traitement et distribution d'eau », du dernier indice connu le 1er octobre 2026, identifiant 010764299 égal à 120,3 (cent vingt virgule trois).*

Article 5bis.5
Pour « autres usages » le tarif maximal revalorisé à l'année n est :

$Tmax_{autres\ n} = T_{autres\ 2027} * ICC_{n-1}/ICC_{2026}$

Où
$Tmax_{autres\ n}$ *= le tarif maximal pour les autres usages revalorisé à l'année n*

$T_{autres\ 2027}$ *= le tarif pour les autres usages en vigueur eu 1er janvier 2027.*

ICC_{n-1} *= « Indice du coût de la construction des immeubles à usage d'habitation » (série 000008630) au 2ème trimestre de l'année n-1*

ICC_{2026} *= « Indice du coût de la construction des immeubles à usage d'habitation » (série 000008630) au 2ème trimestre 2026 égal à 2 103 (deux mille cent trois)*

Article 5bis.6
Le conseil d'administration délègue au directeur général le pouvoir de fixer les tarifs dans les limites fixées aux articles 5bis.1 à 5bis.5

Article 6 :

Il est inséré après l'article 5 bis de la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France un article 5ter :

*« **Article 5ter***
En cas de disparition ou de cessation de publication d'un indice INSEE mentionné aux articles 5bis et 3.2.1, l'indice de remplacement publié par l'INSEE s'applique. Le conseil d'administration délègue au directeur général le pouvoir de définir l'indice de remplacement en cas d'absence d'indice de remplacement publié par l'INSEE. »

Article 7 :

À l'article 3.2.1 de la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France, les modifications suivantes sont effectuées :

Le paragraphe :

> *« BI et BS sont revalorisés au 1er janvier de chaque année n par application de l'indice suivant :*
> *Eelecn-1/Elec0*
> *Où :*
> *- Eelec0 est la valeur du dernier indice connu au 1er septembre 2028 de l'« Indice des prix à la consommation – Electricité », identifiant 001764004 ;*
> *- Eelecn-1 est la valeur du dernier indice connu au 1er septembre de l'année n-1 de l' « Indice des prix à la consommation – Electricité », identifiant 001764004.»*

est remplacé par les dispositions suivantes :

> *« BI et BS sont revalorisés au 1er janvier de chaque année n par application de l'indice suivant :*
> *$IPPénergie_{n-1}$ / $IPPénergie_{2026}$*
> *Où :*
> *$IPPénergie_{2026}$ = « Indice de prix de production de l'industrie française pour le marché français − A21 D, CPF 35 − Électricité, gaz, vapeur et air conditionné », dernier indice connu au 1er octobre 2026, identifiant 010764352 égal à 133,4 (cent trente-trois virgule quatre) ;*
> *$IPPénergie_{n-1}$ = « Indice de prix de production de l'industrie française pour le marché français − A21 D, CPF 35 − Électricité, gaz, vapeur et air conditionné », du dernier indice connu le 1er octobre de l'année n-1, identifiant 010764352. »*
>
> *BI et BS ainsi revalorisés sont publiés au bulletin officiel des actes de VNF.*

Article 8 :

La délibération n° 05/2020/3.1 du 16 décembre 2020 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à la fixation du barème de la redevance hydraulique est abrogée.

Article 9 :

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration	Le secrétaire du conseil d'administration
signé	signé
Laurent HENART	Régis BAC

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SÉANCE DU 14 OCTOBRE 2026

N° 03/2026/2.2

DÉLIBÉRATION RELATIVE AU RENOUVELLEMENT DES PRÊTS AU BÉNÉFICE DES PERSONNELS DE DROIT PUBLIC ET À LA GESTION DES PRÊTS PAR LE COMITÉ D'AIDE SOCIALE

Vu le code des transports, notamment son article R. 4312-10,
Vu le décret n°2006-21 du 6 janvier 2006 relatif à l'action sociale au bénéfice des personnels de l'État modifié par le décret n°2012-714 du 7 mai 2012,
Vu la circulaire n°2006-39 du 1er juin 2006 relative au prêt d'installation proposé aux agents du ministère et délivré par le Comité d'Aide Sociale,
Vu l'avenant n°2 du 8 janvier 2009 à la circulaire n°2006-39 du 1er juin 2006 relative au prêt d'installation proposé aux agents du ministère et délivré par le Comité d'Aide Sociale,
Vu la circulaire du 29 juillet 2011 relative aux aides financières accordées aux agents du ministère,
Vu les statuts du CAS du personnel des ministères de l'égalité des territoires et du logement et de l'écologie, du développement durable et de l'énergie modifiés par délibération de l'assemblée extraordinaire du 8 octobre 2013,
Vu la circulaire du 26 juillet 2021 relative à l'aide à l'installation des personnels,
Vu la note du 4 avril 2025 relative aux prêts du Comité d'aide Sociale (CAS),
Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Voies navigables de France crée au bénéfice des personnels mentionnés aux 1° à 3° de l'article L. 4312-3-1 du code des transports, éligibles aux prestations d'action sociale de VNF, des prêts à taux zéro identiques à ceux délivrés par le Comité d'Aide Sociale du personnel des ministères de l'égalité des territoires et du logement et de l'écologie, du développement durable et de l'énergie, en application des circulaires susvisées.

Article 2

La directrice générale de VNF est autorisée à finaliser et à signer la convention de délégation de gestion avec le CAS, par laquelle elle lui confie la gestion administrative et financière des prêts visés à l'article 1er.

Article 3

La directrice générale de VNF est autorisée à prendre tout acte d'exécution et avenant à la convention à l'exception des avenants ayant pour effet une augmentation supérieure ou égale à 50 % du capital initial destiné au financement des prêts.

Article 4

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration	Le secrétaire du conseil d'administration
signé	signé
Laurent HÉNART	Régis BAC

Voies navigables France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SÉANCE DU 14 OCTOBRE 2026

N°03/2026/3.1

DÉLIBÉRATION RELATIVE À LA MISE EN PLACE D'UN DISPOSITIF D'OBSERVATION DES PRÉLÈVEMENTS ET REJETS D'EAU

Vu le code des transports, et notamment ses articles L.4316-1 et suivants, suivants, R. 4312-10 et R. 4316-1 et suivants,

Vu le code général de la propriété des personnes publiques, notamment les articles L. 2122-1 et suivants et L. 2125-1 et suivants ;

Vu la délibération du 20 mars 2014 modifiée portant délégation de pouvoirs du conseil d'administration au directeur général de Voies navigables de France ;

Vu la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relatif aux redevances de prise et rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France ;

Vu le rapport présenté en séance ;

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1

Le Conseil d'administration approuve le principe de collecte auprès des redevables de la redevance hydraulique des données relatives aux volumes réels prélevés et rejetés dans le cadre des autorisations dont ils bénéficient.

Article 2

Le premier alinéa de l'article 8-1 de la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France est modifié comme suit :

> *« Toute demande d'autorisation ou modification d'autorisation prévue à l'article 1 n'est recevable que si elle est accompagnée des pièces requises par VNF pour la délivrance de toute occupation ou autorisation domaniale (délibération du conseil d'administration n°03/2016/3.6 du 29 septembre 2016 ou toute délibération qui viendrait s'y substituer) et des pièces suivantes : »*

Le deuxième alinéa de l'article 8-1 de la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France est modifié comme suit :

« - le dossier présentant la future occupation ou utilisation. Ce dossier comprendra en fonction des usages : un plan coté descriptif des futurs usages et installations associées y compris la notice technique de l'installation ou, à défaut, tout élément de descriptif technique de l'installation nécessaire au calcul du volume prélevable ou rejetable, l'autorisation préfectorale ou la déclaration prévues aux articles L.214-1 et suivants du code de l'environnement, l'historique des volumes réellement prélevés et/ou rejetés des 10 dernières années »

Après l'article 8-2 de la délibération n° 05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et de rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France il est inséré un article 8-3 rédigé comme suit :

« **article 8 – 3. Communication des volumes réels**
Le titulaire d'une autorisation d'occupation domaniale relative à la prise ou au rejet d'eau, en dehors des usages relatifs à l'hydroélectricité doit transmettre à VNF :

- *Avant le 28 février 2027 les volumes réellement prélevés et/ou rejetés annuellement pendant la période 2016 à 2026*
- *Annuellement, à compter de 2028 et avant le 31 mars de l'année n+1, pour chaque prise ou rejet, les volumes réellement prélevés et/ou rejetés l'année n. »*

Article 3

La directrice générale est chargée de l'exécution de la présente délibération et autorisée à mettre en œuvre toute démarche, sollicitation, procédure ou dispositif permettant de recueillir ces informations auprès des usagers concernés et à prendre toute mesure nécessaire à l'exécution de la présente délibération.

Article 4

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration	Le secrétaire du conseil d'administration
signé	signé
Laurent HENART	Régis BAC

Voies navigables de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SÉANCE DU 14 OCTOBRE 2026

N° 03/2026/3.2

DÉLIBÉRATION RELATIVE À L'ATTRIBUTION D'UNE AIDE AU SYCTOM DANS LE CADRE DU PLAN D'AIDE AU REPORT MODAL 2023 – 2027 POUR L'ACQUISITION D'UN PORTIQUE DE MANUTENTION À ROMAINVILLE/BOBIGNY (93)

Vu le code des transports, notamment son article R. 4312-10,
Vu la délibération n° 04/2022/1.4 du conseil d'administration de Voies navigables de France du 7 décembre 2022 relative au Plan d'Aide au Report Modal 2023-2027,
Vu la décision d'approbation de la Commission européenne du 22 septembre 2023,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

Est approuvée l'attribution au Syndicat mixte central de traitement des ordures ménagères (SYCTOM) par VNF d'une aide à l'acquisition d'un portique de manutention pour un montant prévisionnel maximal de 500 000 € dans le cadre du Plan d'Aide au Report Modal 2023-2027. Le calcul de cette aide est basé sur une dépense éligible de 10 486 618 € HT et un engagement de réaliser un trafic fluvial supplémentaire de 130 000 tonnes de déblais issus de chantier par an, soit au total 910 000 tonnes durant une période contractuelle de sept années.

Article 2

La directrice générale de Voies navigables de France est autorisée à signer la convention relative à l'octroi d'une aide au report modal avec le SYCTOM.

Article 3

La convention établie avec le SYCTOM s'étend sur une période de sept ans, ce qui équivaut à un versement annuel prévisionnel de 71 428,57 €.

L'aide sera versée annuellement au vu et sous réserve du décompte liquidatif des tonnages chargés ou déchargés à l'aide de l'installation. Le décompte sera effectué à chaque date anniversaire à partir de la date de mise en service de l'équipement.

Article 4

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration	Le secrétaire du conseil d'administration
signé	signé
Laurent HÉNART	Régis BAC

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SÉANCE DU 14 OCTOBRE 2026

N°03/2026/3.3

DÉLIBÉRATION RELATIVE À LA CRÉATION D'UNE FILIALE PORTUAIRE *PORTS DE SAÔNE*

Vu le code des transports, et notamment ses articles L. 4311-1 et suivants, R. 4312-10, R. 4312-14,
Vu le code de commerce et notamment ses articles L. 227-1 à L. 227-20 et R. 227-1 à D. 227-3,
Vu le code de la commande publique et notamment ses articles L. 2511-1 et suivants et L. 3211-1 et suivants,
Vu le code général de la propriété des personnes publiques, et notamment son article L. 2122-1-3,
Vu le code civil et notamment ses articles 1832 et suivants,
Vu le projet de statuts de la société par action simplifiée unipersonnelle établi à cet effet,

Vu le rapport présenté en séance ;

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er
Le conseil d'administration décide de la création d'une société par action simplifiée unipersonnelle (SASU) régie par les dispositions des articles L. 227-1 à L. 227-20 et R. 227-1 à D. 227-3 du code de commerce.

Article 2
Le conseil d'administration décide que la société à créer a :

- Pour objet, directement ou indirectement, de gérer, d'exploiter, d'aménager et de développer le domaine portuaire de la Saône qui lui est confié
- Une durée de 99 ans
- Pour dénomination sociale : PORTS DE SAÔNE

Article 3
Le montant du capital social de la société est fixé à 10 000 euros, correspondant à la valeur nominale des 100 actions à 100 euros chacune.

Article 4
Voies navigables de France souscrit à la totalité des actions, à savoir de 100 actions à hauteur de 100 euros, l'intégralité de cette somme étant libérée par VNF à la constitution de la société.

Article 5
Voies navigables de France assure la présidence de la société.

Article 6
Le conseil d'administration approuve les statuts de la société joints à la présente délibération et autorise la directrice générale de Voies navigables de France à les finaliser et à les signer.

Article 7
Le conseil d'administration donne tous pouvoirs à la directrice générale de Voies navigables de France, ou au représentant qu'elle désignera par délégation, pour prendre toute mesure d'exécution et tout acte nécessaire à la mise en œuvre de la présente délibération et notamment :

- Désigner le représentant de Voies navigables de France en qualité de président de la société,
- Décider de la dissociation des fonctions de président et de directeur général de la société
- Désigner le directeur général de la société,
- Désigner les représentants de VNF dans tous les organes de gouvernance et les organes consultatifs,
- Accorder à la société *Ports de Saône* des avances en compte courant d'associés pour un montant maximum de 8,6 millions d'euros et au plus tard jusqu'au 31 décembre 2029 et signer les actes correspondants,
- Signer les conventions de mise à disposition de moyens,
- Autoriser la directrice générale à finaliser et signer les avenants de transfert des conventions d'occupation temporaires d'une durée de plus de 18 ans conclues par l'ancien concessionnaire et dont la durée excède le 1er janvier 2027.

Article 8
La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration	Le secrétaire du conseil d'administration
signé	signé
Laurent HÉNART	Régis BAC

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SÉANCE DU 14 OCTOBRE 2026

N° 03/2026/3.4

DÉLIBÉRATION RELATIVE AU DISPOSITIF DE CONCERTATION AVEC LES USAGERS DE LA VOIE D'EAU

Vu le code des transports, et notamment son article R. 4400-1,
Vu la délibération du 25 juin 2009 du conseil d'administration de Voies navigables de France relative au dispositif de concertation avec les usagers de la voie d'eau,
Vu la délibération n°03/2020/3.8 du 1er juillet 2020 relative à la modification de la composition de la Commission Nationale des Usagers et des Commissions Locales des Usagers,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1

Le conseil d'administration approuve la mise en place d'une nouvelle commission nationale des usagers (CNU) et de nouvelles commissions locales des usagers (CLU).

Article 2 – La commission nationale des usagers

2.1. – Objet

La commission nationale des usagers est une instance consultative obligatoire ayant pour objet d'échanger sur :

- les conditions de navigation, en particulier :
  - la programmation prévisionnelle initiale des travaux et des chômages de VNF prenant en compte la cohérence des programmations des Directions Territoriales limitrophes et des gestionnaires de réseaux connexes ;
  - la programmation pluriannuelle des travaux et chômage de VNF dans le but de visualiser la disponibilité du réseau lié à la prévisibilité des chômages.
- les politiques de services aux usagers des voies fluviales et tout sujet impactant les conditions de services ;
- les modalités d'information des usagers, notamment en période de crise ;
- les modalités de conciliation des usages de la voie d'eau ;

- les conditions opérationnelles de développement des activités économiques des usagers professionnels ;
- l'analyse des activités observées sur le réseau et leurs perspectives de développement ;
- tout autre sujet visant à améliorer les conditions de services.

2.2. – Présidence

Le(la) directeur(rice) général(e) de Voies navigables de France préside la commission nationale des usagers. En cas d'absence, il/elle est remplacé(e) par le(la) directeur(rice) général(e) délégué(e).

Le(a) président(e) est chargé(e) d'assurer la bonne exécution du règlement intérieur de la commission nationale des usagers soumis à son vote lors de la première réunion suivant le vote de la présente délibération.

2.3. – Composition

Outre le/la Président(e), la commission nationale des usagers est composée des :

- Représentants de Voies navigables de France :
  - le/la directeur(rice) chargé(e) du développement ou son représentant ;
  - le/la directeur(rice) chargé(e) de l'infrastructure, de l'eau et de l'environnement ou son représentant ;
  - le/la directeur(rice) chargé(e) de l'ingénierie et de la maîtrise d'ouvrage ou son représentant.

- Représentants des intérêts de l'activité des navigants « transports de fret » et « tourisme » :
  - 2 désignés par Entreprises Fluviales de France, 1 au titre de l'activité fret, 1 au titre de l'activité tourisme.

- Représentants des intérêts de l'activité « logistique » :
  - 1 désigné par l'Association française des ports intérieurs ;
  - 1 désigné par l'Association des utilisateurs de transport de fret ;
  - 1 désigné par Transport et Logistique de France.

- Représentants des usagers de tourisme et loisirs :
  - 1 désigné par l'Association nationale des plaisanciers en eaux intérieures ;
  - 1 désigné par la Fédération des Industries Nautiques ;
  - 1 désigné par les représentants des loisirs nautiques tels que la pêche.

- Représentants des autres usages de l'eau :
  - 1 désigné par l'Association des Communes navigables de France ;
  - 1 désigné par la chambre d'agriculture ;
  - 1 désigné par les représentants des secteurs de l'énergie, industriel et manufacturier.

Le cas échéant, des personnes qualifiées peuvent être conviées ponctuellement pour apporter une expertise sur un sujet précis soumis à l'ordre du jour.

Le secrétariat de la commission nationale des usagers est assuré par le responsable du service de la relation usagers-navigants au sein de la direction du développement.

2.4. – Périodicité

La commission nationale des usagers se réunit à minima 2 fois par an.

2.5. – Publicité des travaux

Les comptes rendus sont publiés sur le site internet de VNF. Un bilan annuel est porté à la connaissance du conseil d'administration de Voies navigables de France.

2.6. – Les sous-commissions thématiques

La Commission Nationale de Usagers est précédée, pour les différentes thématiques identifiées, d'au moins une sous-commission.

D'autres sous-commissions thématiques peuvent être instaurées en amont des commissions nationales des usagers par la présidence. Leur liste et leur composition sont arrêtées par la présidence. La présidence est assurée par un membre et le secrétariat est assuré par Voies navigables de France. Le cas échéant, des personnes qualifiées peuvent être conviées pour apporter une expertise.

Article 3 – Les commissions locales des usagers

3.1. – Objet

Une commission locale des usagers est instaurée pour chaque direction territoriale de VNF.

Programmées en amont des commissions nationales des usagers, les commissions locales des usagers :

- Examinent la programmation des travaux présentés par la direction territoriale de VNF et induisant les restrictions de navigation ;
- Examinent les conditions de navigation notamment la prévisibilité et l'optimisation de navigabilité dues aux chômages ;
- Formulent un avis sur les chômages associés à la programmation des travaux et leurs mises en place ;
- Identifient les projets nécessitant la mise en place de concertations spécifiques ou un arbitrage de la commission nationale des usagers au regard des effets des propositions de chômage sur un itinéraire.

Sur leurs ressorts, les commissions locales des usagers :

- Suivent et présentent les conditions de navigation ;
- Assurent une cohérence de programmation prévisionnelle de travaux et de chômage sur un même itinéraire avec les Directions Territoriales limitrophes et les exploitants des réseaux connexes ;
- Suivent et présentent les actions de déploiement de services à l'usager, notamment celles liées à la modernisation de l'établissement ;
- Échangent sur les projets et conditions du développement des activités économiques des usagers professionnels et sur les modalités de conciliation des usages de la voie d'eau ;

- Exposent les modalités opérationnelles d'information aux clients et usagers, notamment en période de crise ;
- Présentent l'analyse des activités observées et leurs perspectives à venir ;
- Veillent au recueil des retours des usagers sur le fonctionnement des services.

3.2. – Présidence

Le/la directeur(rice) territorial(e) concerné(e) préside la commission locale des usagers. En cas d'absence, la présidence est assurée par le/la directeur(rice) territorial(e) adjoint(e).

Le(a) président(e) est en charge d'établir le règlement intérieur de la commission locale des usagers et d'en assurer la bonne exécution.

3.3. – Composition

Outre leur président(e), les commissions locales des usagers sont composées :

- De représentants de Voies navigables de France :
  - Le responsable du service du développement de la voie d'eau ou son représentant ;
  - Tout agent de la direction territoriale ayant à présenter ou à échanger sur un sujet mis à l'ordre du jour.

- De représentants désignés des intérêts des navigants :
  - Entreprises Fluviales de France ; 1 représentant ;
  - Autre association de navigants professionnels localement représentés, le cas échéant ; 1 représentant.

- De deux ou trois représentants des usagers de la voie d'eau du territoire recensé par chaque Direction territoriale représentant les intérêts notamment du transport de marchandises et/ou du transport de personnes ;

- D'experts ou représentants d'enjeux spécifiques locaux significatifs invités à l'initiative du président de la Commission Locale des Usagers.

Les personnes morales membres d'une commission locale des usagers proposent les nom et fonction de leurs représentants respectifs au président de la commission locale des usagers. Après validation du président, les membres représentatifs sont alors nommés de façon permanente.

Le secrétariat de la commission locale des usagers est assuré par Voies navigables de France.

3.4. – Périodicité

Les commissions locales des usagers se réunissent au moins deux fois par an.

3.5. – Publicité des travaux

Les comptes rendus sont transmis à la commission nationale des usagers et portés à la connaissance des usagers de la voie d'eau. Ils sont publiés sur le site internet de Voies navigables de France.

3.6. – Les sous-commissions thématiques ou d'itinéraires

Des sous-commissions thématiques ou d'itinéraires peuvent être instaurées en amont des commissions locales des usagers par la présidence. Leur liste et composition sont arrêtées par celle-ci.

Le cas échéant, des personnes qualifiées peuvent être conviées pour apporter une expertise.

Article 4

Les fonctions de membre des commissions nationale et locale des usagers sont exercées à titre gratuit. Un défraiement des frais de transport pour assister aux Commissions peut être mis en place. Dans cette hypothèse, le règlement intérieur en définit les modalités.

Article 5

La révision de la composition des commissions prendra effet au plus tard le 31 mars 2027.

Article 6

La délibération n°03/2009 du 25 juin 2009 relative au dispositif de concertation avec les usagers de la voie d'eau et la délibération n°03/2020/3.8 du 1er juillet 2020 relative à la modification de la composition de la Commission Nationale des Usagers et des Commissions Locales des Usagers, sont abrogées.

Article 7

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France

Le président du conseil d'administration	Le secrétaire du conseil d'administration
Signé	signé
Laurent HÉNART	Régis BAC

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION
SÉANCE DU 14 OCTOBRE 2026

N° 03/2026/3.5

DÉLIBÉRATION RELATIVE À LA DÉLIVRANCE D'UNE CONVENTION D'OCCUPATION TEMPORAIRE D'UNE DURÉE DE 50 ANS D'UNE PARCELLE DU BRAS FAVÉ SUR L'ILE DE DEVANT À CONFLANS- SAINTE-HONORINE (78)

Vu le code des transports, et notamment ses articles L. 4311-1 et R. 4312-10,
Vu le code général de la propriété des personnes publiques et notamment ses articles L. 2122-1 et suivants et L. 2125-1,
Vu l'arrêté préfectoral n° 78-2018-12-06-013 du 6 décembre 2018 déclarant d'utilité publique le projet de réalisation de la phase 2 du projet de Tram 13 express et mettant en compatibilité les PLU des communes de Saint-Germain-en-Laye, Poissy et Achères,
Vu l'arrêté inter-préfectoral n°2024-000099, en date du 27 novembre 2024 portant autorisation environnementale au titre des articles L. 181-1 et suivants du code de l'environnement pour SNCF réseau et Île-de-France Mobilités concernant l'aménagement du Tram T13 phase 2 sur les communes de Saint-Germain-en-Laye, Poissy et Achères, modifié par l'arrêté inter-préfectoral n°SE-78-2025-000074 en date du 29 septembre 2025,
Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er
Le conseil d'administration de Voies navigables de France approuve la délivrance d'une convention d'occupation temporaire (COT) d'une parcelle située sur la commune de Conflans-Sainte-Honorine (78), pour une durée de 50 ans, à titre gratuit au profit d'Île-de-France Mobilités, au vu des enjeux de compensation environnementale, dans le cadre de la réalisation de travaux relatifs à une infrastructure de transport public ferroviaire.

Article 2
Le conseil d'administration autorise la directrice générale de Voies navigables de France à finaliser et signer la COT avec Île-de-France Mobilités.

Article 3
Le conseil d'administration donne pouvoir à la directrice générale de Voies navigables de France pour prendre tout acte et décision liés à l'exécution de la convention.

Article 4
La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration	Le secrétaire du conseil d'administration
Signé Laurent HENART	signé Régis BAC

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SÉANCE DU 14 OCTOBRE 2026

N° 03/2026/3.6

DÉLIBÉRATION RELATIVE À LA SIGNATURE DU PROTOCOLE TRANSACTIONNEL METTANT FIN AU DIFFÉREND CONCERNANT LE CALCUL DE LA REDEVANCE HYDRAULIQUE PRÉVUE DANS LA CONVENTION D'OCCUPATION TEMPORAIRE DE LA CENTRALE HYDROÉLECTRIQUE DE COUZON-AU-MONT-D'OR

Vu le code des transports, et notamment ses articles L. 4311-1 et suivants, L. 4316-3 et suivants, R. 4312-10, R. 4313-13 et R. 4313-14, R. 4316-1 et suivants ;
Vu le code général de la propriété des personnes publiques, et notamment ses articles L. 2122-1-1 à L. 2122-1-3, L. 2124-11, R. 2122-1 à R. 2122-7 ;
Vu le code civil et notamment ses articles 2044 et suivants ;
Vu la convention d'occupation temporaire en date du 20 décembre 2023 autorisant Énergie des Monts d'Or à occuper le domaine public fluvial ainsi que ses dépendances et à utiliser la force motrice générée par le barrage de Couzon-au-Mont-d'Or, en vue de l'exploitation de la centrale hydroélectrique contiguë ;
Vu l'avis du contrôleur budgétaire en date du 17 septembre 2026 ;
Vu le rapport présenté en séance ;

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er
La directrice générale de Voies navigables de France est autorisée à finaliser et signer avec la société Énergie des Monts d'Or (EMO) le protocole transactionnel mettant fin au différend concernant le calcul de la redevance hydraulique prévue dans la convention d'occupation temporaire de la centrale hydroélectrique de Couzon-au-Mont-D'Or et ayant pour objet :

- De retenir l'arrêté du 24 février 2025 comme correspondant à l'autorisation préfectorale visée dans la convention d'occupation temporaire dont bénéficie cette société ;

- De fixer le montant et les modalités d'indemnisation de VNF par EMO à hauteur de 127 496,36 €.

Article 2
La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration	Le secrétaire du conseil d'administration
Signé Laurent HÉNART	signé Régis BAC

Voies navigables de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SÉANCE DU 14 OCTOBRE 2026

N°03/2026/3.7

DÉLIBÉRATION RELATIVE À LA DÉLIVRANCE D'UNE CONVENTION D'OCCUPATION TEMPORAIRE D'UNE DURÉE DE 22 ANS POUR LA MICROCENTRALE HYDROÉLECTRIQUE DE FONTENOY AU PROFIT DE L'INDIVISION LEMESRE

Vu le code des transports, et notamment ses articles L. 4311-1 et suivants, L. 4316-3 et suivants, R. 4312-10, R. 4313-13 et R. 4313-14, R. 4316-1 et suivants,
Vu le code général de la propriété des personnes publiques, et notamment ses articles L. 2122-1-1 à L. 2122-1-3, L. 2124-11, R. 2122-1 à R. 2122-7,
Vu la délibération n°05/2019/1.2 du 17 décembre 2019 modifiée relative aux modalités de mise en œuvre de la redevance de prise et rejet d'eau dans le domaine public fluvial confié à Voies navigables de France,

Considérant que l'exploitation de la force motrice au droit du barrage de Fontenoy relève d'un cas d'exception à la mise en concurrence prévue à l'article L. 2122-1-3 du code général de la propriété des personnes publiques dès lors que l'indivision Lemesre, 138 rue de la clef d'or - 59235 Bersée, est propriétaire de la centrale existante, de son emprise foncière ainsi que de la passerelle d'accès et qu'il n'existe pas d'implantation alternative de centrale hydroélectrique,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er

La directrice générale de Voies navigables de France est autorisée à finaliser et signer la convention d'occupation temporaire pour l'utilisation de la force motrice avec l'Indivision Lemesre, 138 rue de la clé d'or - 59235 Bersée pour la centrale hydroélectrique de Fontenoy sur le site de l'Île de Fontenoy dans le département de l'Aisne d'une durée de 22 ans, à compter du 1er janvier 2027.

Article 2

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration	Le secrétaire du conseil d'administration
signé	signé
Laurent HÉNART	Régis BAC

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SÉANCE DU 14 OCTOBRE 2026

N° 03/2026/3.8

DÉLIBÉRATION RELATIVE À LA CRÉATION DE LA SCI « HANGAR 181 » À ROUEN

Vu le code des transports, notamment ses articles L.4311-1 et suivants, R. 4312-10, R. 4312-14,
Vu le code civil et notamment ses articles 1832 et suivants, 1845 et suivants,
Vu le code général de la propriété des personnes publiques, et notamment ses articles L2141-1 et suivants,
Vu l'avis du comité de valorisation immobilière « Val-Immo » du 15 septembre 2026,

Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1

La directrice générale de VNF est autorisée à négocier et signer le pacte d'associés et les statuts d'une société civile immobilière (SCI) à créer au capital de 10.000€ (dix mille euros) pour l'étude de la valorisation de l'immeuble dit « Hangar 181 » à Rouen et de son foncier d'assiette selon la répartition des parts suivantes :

- Voies Navigables de France 40%,
- Caisse Des Dépôts 30%,
- Occupants pour 30% (ARKOSE 5,22%, FIVE 15,43% et Locakase 9,35%)

La directrice générale est autorisée à apporter au capital de la SCI, le foncier de l'opération après son déclassement et transfert au patrimoine propre de l'établissement.

Article 2

La directrice générale est autorisée à apporter, par lignes successives, jusqu'à 80 000€ au compte courant d'associés, aux côtés des autres associés afin de financer les besoins en étude d'initialisation préalable au lancement de l'opération.

Article 3

La directrice générale est autorisée à prendre tout acte d'exécution de la présente délibération, et notamment à signer les actes relatifs à la création de la société civile immobilière, les conventions d'avance en compte courant d'associés.

Article 4

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration	Le secrétaire du conseil d'administration
signé	signé
Laurent HENART	Régis BAC

Voies navigables
de France

C.A.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

SÉANCE DU 14 OCTOBRE 2026

N° 03/2026/3.9

DÉLIBÉRATION RELATIVE À L'ADHÉSION DE VOIES NAVIGABLES DE FRANCE À L'ASSOCIATION NORLINK

Vu le code des transports, notamment son article R. 4312-10-14°,
Vu le rapport présenté en séance,

Le conseil d'administration de Voies navigables de France décide :

Article 1er
L'établissement est autorisé à adhérer à l'association Norlink, association régie par la loi du 1er juillet 1901 et par le décret du 16 août 1901, situé au siège de la Chambre de commerce et d'industrie Hauts-de-France, 299 boulevard Leeds, 59000 LILLE. L'association a pour objet de structurer et consolider l'écosystème logistique multimodal des Hauts-de-France. Elle est issue d'une volonté des acteurs portuaires, fluviaux et ferroviaires de se fédérer pour renforcer la lisibilité, la cohérence et l'efficacité de l'action collective à l'échelle régionale, nationale et européenne.

La cotisation annuelle est fixée à 40 000 €.

Article 2

La présente délibération sera publiée au bulletin officiel des actes de Voies navigables de France.

Le président du conseil d'administration	Le secrétaire du conseil d'administration
signé	signé
Laurent HÉNART	Régis BAC